



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5088952-81.2025.8.13.0024

2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG

GRUPO EGESA

Junho/2026

Sumário

1. Considerações Preliminares	3
2. Estágio Processual	4
3. Informações dos Recuperandos	5
4. Passivo Concursal	20
5. Faturamento	22
6. Obrigações Sociais e Fiscais	23
7. Quadro de Colaboradores	39
8. Análise das Demonstrações Econômicas-Financeiras	40
9. Questionamentos	102
10. Checklist	106

1. Considerações Preliminares

O presente Relatório Mensal de Atividade (RMA) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais do Grupo Egesa.

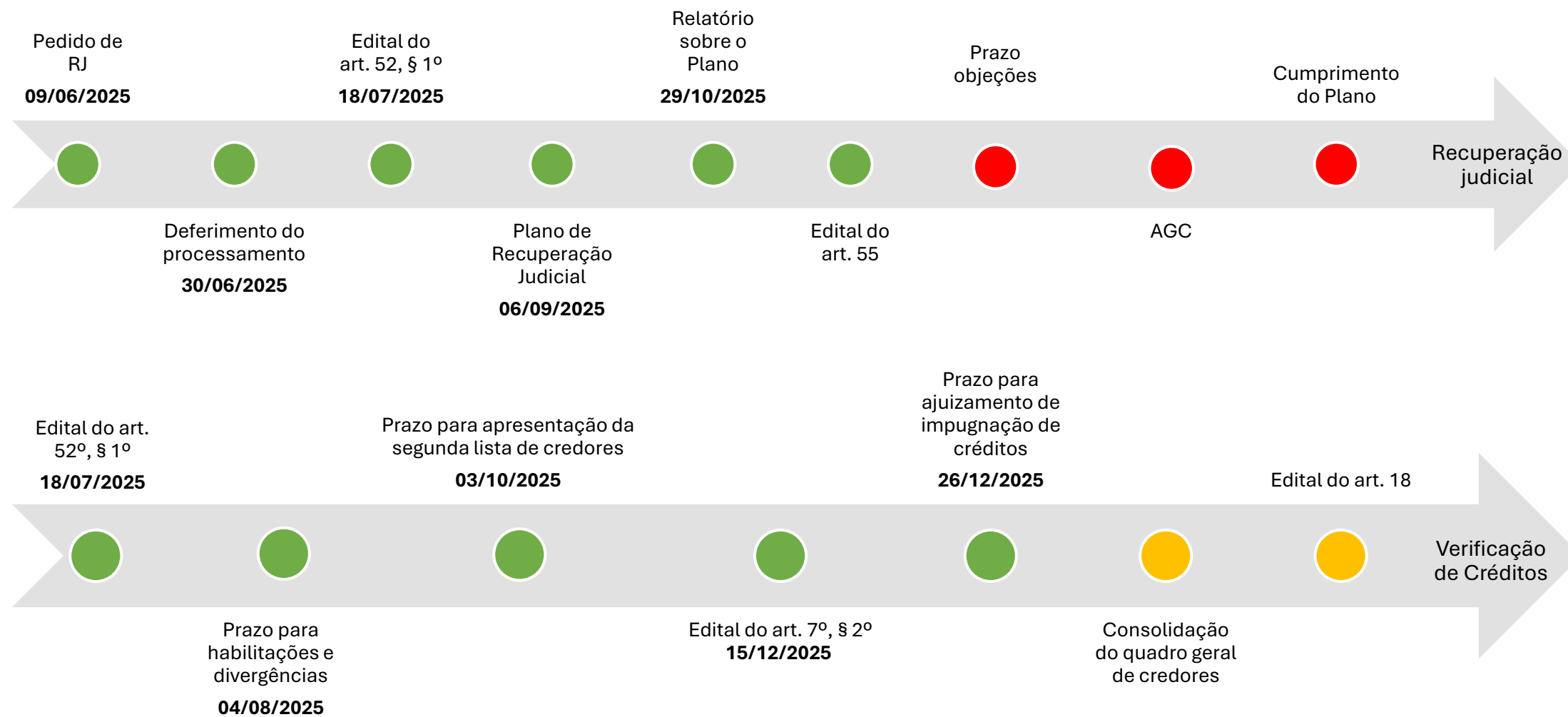
A apresentação deste Relatório é uma das atribuições da Administração Judicial, previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005, e tem, como objetivo, garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados, informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas, assim como da execução do plano de recuperação judicial.

Os resultados constantes no presente Relatório se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelo Grupo Recuperando à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas juntamente com este Relatório e podem ser acessadas nos autos da recuperação judicial e no site <https://rjgrupoegeesa.com.br/>.

As informações contábil-financeiras utilizadas neste relatório, assinadas exclusivamente pelo responsável contábil, foram fornecidas pelas Recuperandas diretamente à Administração Judicial, sendo referentes às competências de abril de 2026. Já as informações jurídicas correspondem à competência de junho de 2026.

As informações às quais a Administração Judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste Relatório não foram alvo de auditoria e não serão aproveitadas para qualquer outro fim. A responsabilidade técnica pelas demonstrações contábeis é dos profissionais que as subscrevem, presumindo-se sua integridade formal e material.

2. Estágio Processual



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
EGESA ENGENHARIA S/A



CNPJ
17.186.461/0001-01



Início das Atividades
08/10/1979



Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Construção de rodovias e ferrovias

EGESA ENGENHARIA S/A
Capital social
R\$ 300.000.000,00



ELMO TEODORO RIBEIRO
PRESIDENTE

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

EGESUR PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA



CNPJ

05.934.988/0001-80



Início das Atividades

09/09/2003



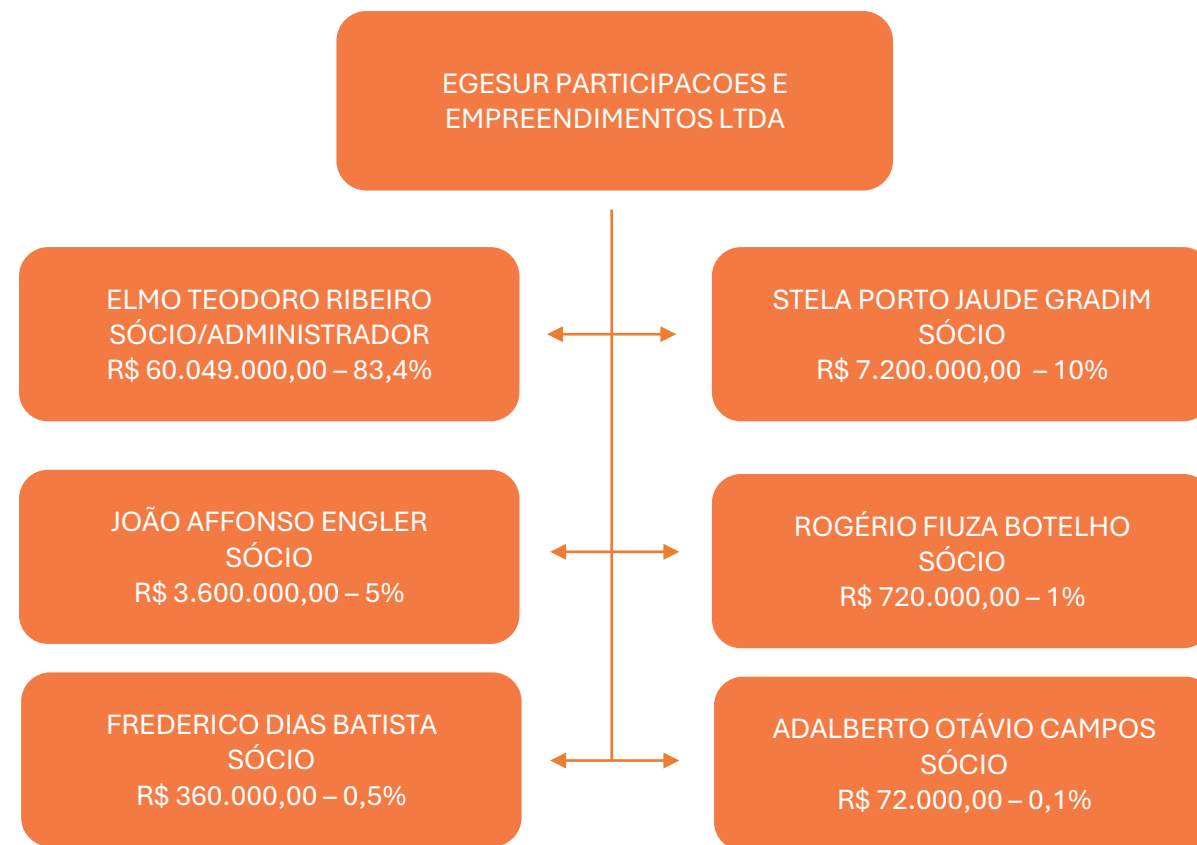
Endereço

Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala D, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Holdings de instituições não-financeiras



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
EGEPEL LTDA



CNPJ
07.830.314/0001-60



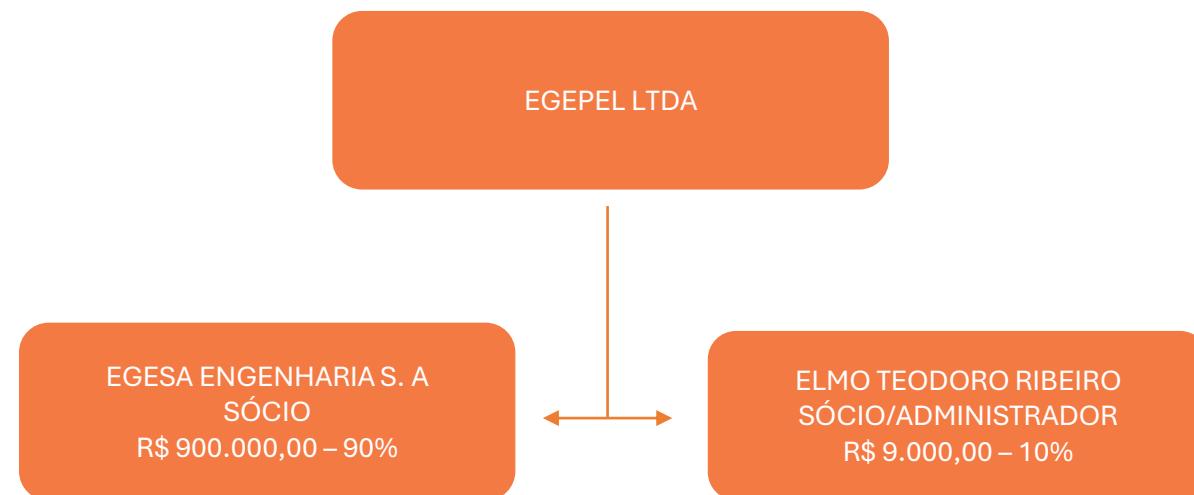
Início das Atividades
26/01/2006



Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala C, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Extração de petróleo e gás natural



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

BEMVIVER ENGENHARIA AMBIENTAL E SERVICOS LTDA



CNPJ

08.246.527/0001-02



Início das Atividades

17/08/2006



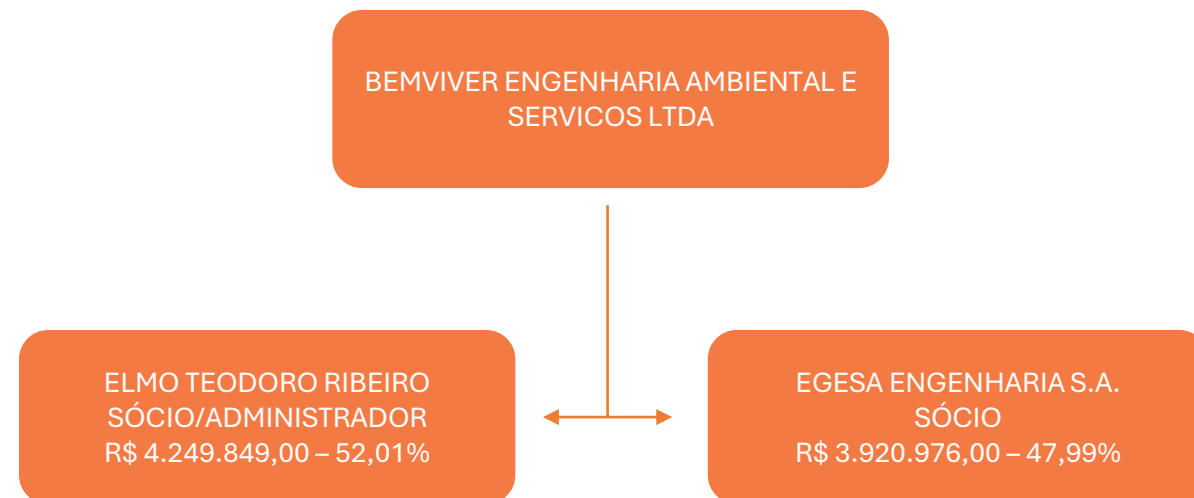
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala B, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Tratamento e disposição de resíduos não-perigosos, coleta de
resíduos não-perigosos



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

MVT ENGENHARIA E SERVICOS LTDA



CNPJ

08.777.318/0001-95



Início das Atividades

09/04/2007



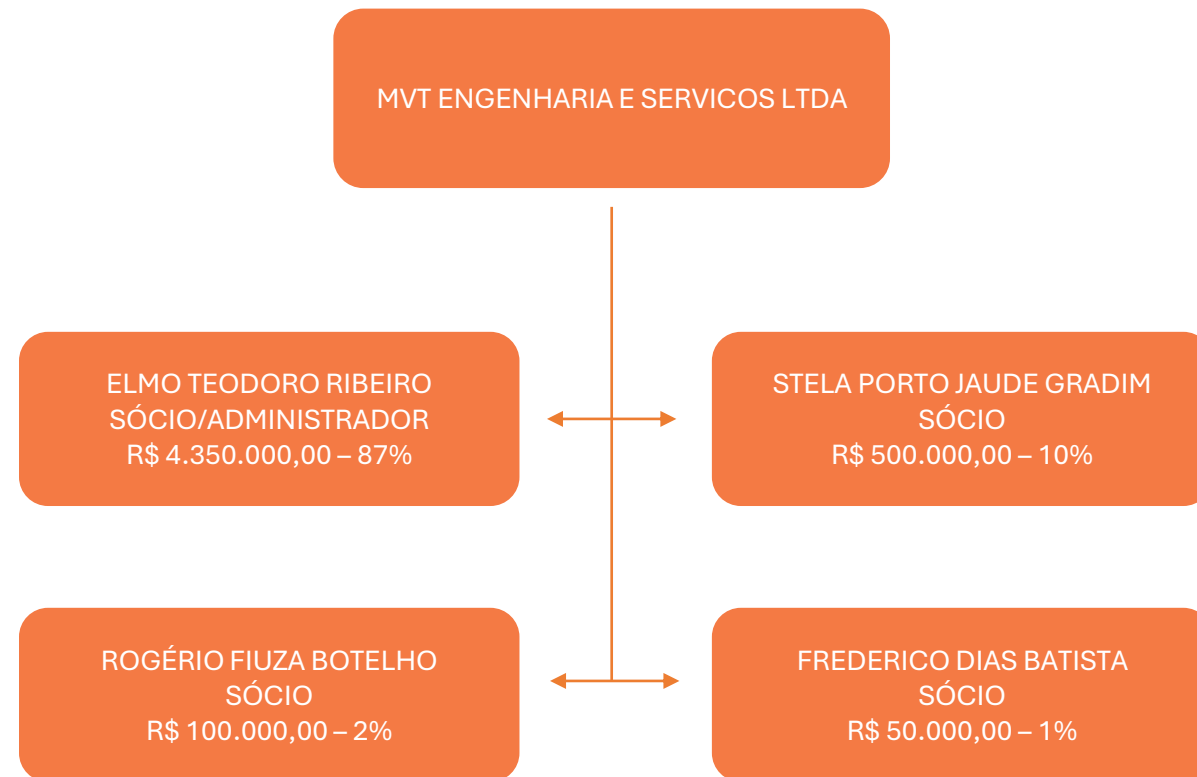
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala H, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias, aluguel de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings, construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas, exceto obras de irrigação



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

DKF - CONSTRUÇOES E EMPREENDIMENTOS LTDA



CNPJ

04.827.953/0001-89



Início das Atividades

12/12/2001



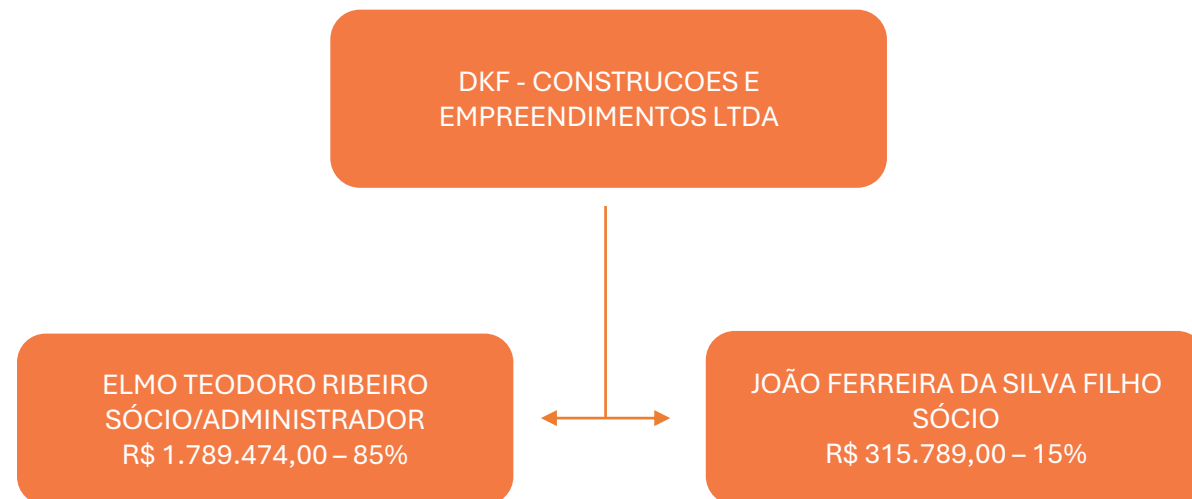
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala F, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

ETR ASSESSORIA EMPRESARIAL E PARTICIPACOES LTDA



CNPJ

17.046.827/0001-39



Início das Atividades

23/10/2012



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala L, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Serviços de engenharia, holdings de instituições não-
financeiras, gestão e administração da propriedade
imobiliária

ETR ASSESSORIA EMPRESARIAL E
PARTICIPACOES LTDA



ELMO TEODORO RIBEIRO
SÓCIO/ADMINISTRADOR
R\$ 12.076.000,00 – 100%

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

11.554.152/0001-52



Início das Atividades

11/02/2010



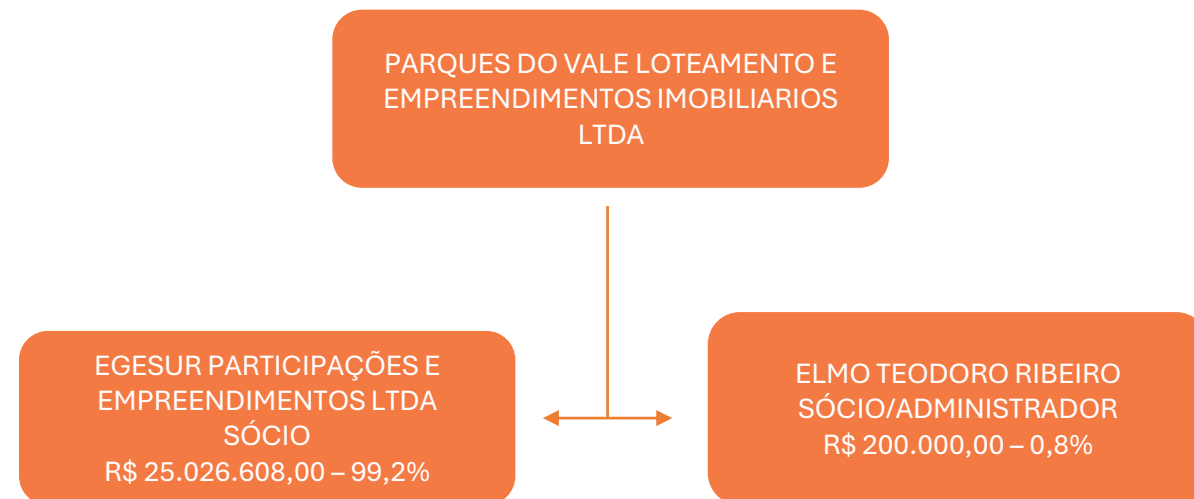
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala A, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Compra e venda de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA A ALVORADA LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS



CNPJ

13.831.306/0001-31



Início das Atividades

16/06/2011



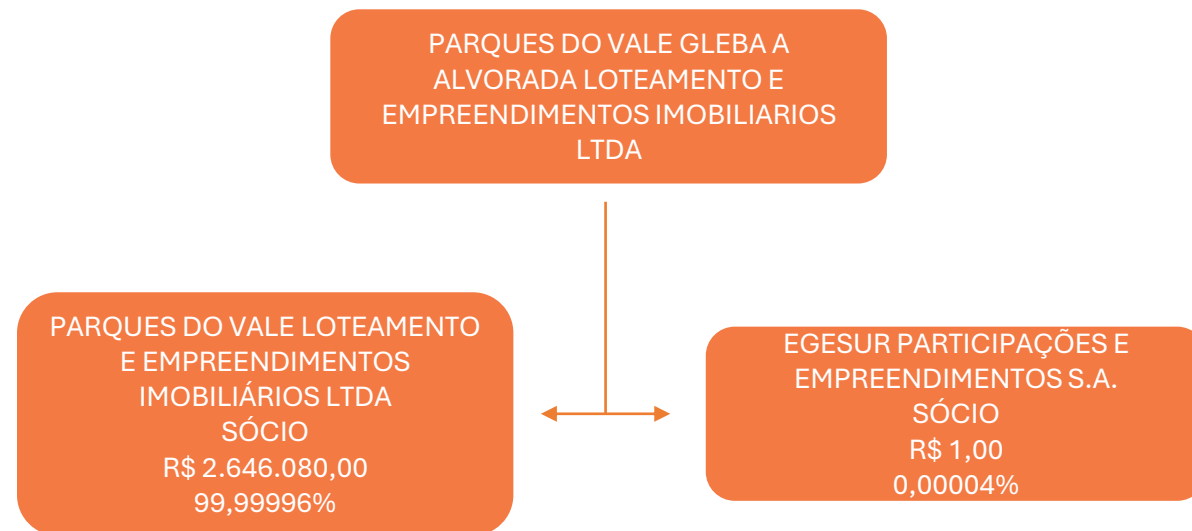
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA B LAGOA SILVANA LOTEAMENTO E
EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.270/0001-96



Início das Atividades

16/06/2011



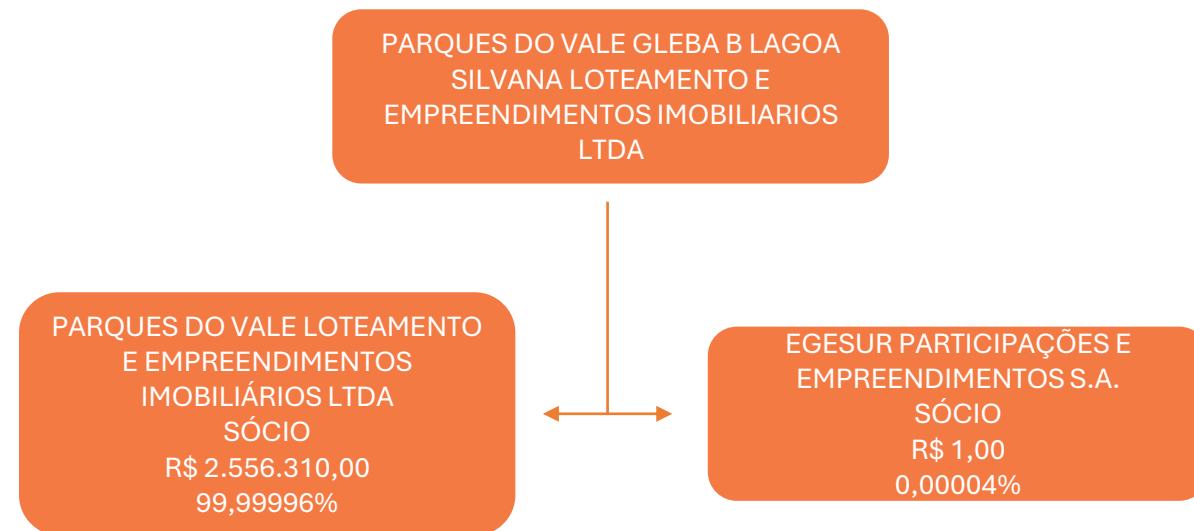
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo
Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de
imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA C - MCMV LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.322/0001-24



Início das Atividades

16/06/2011



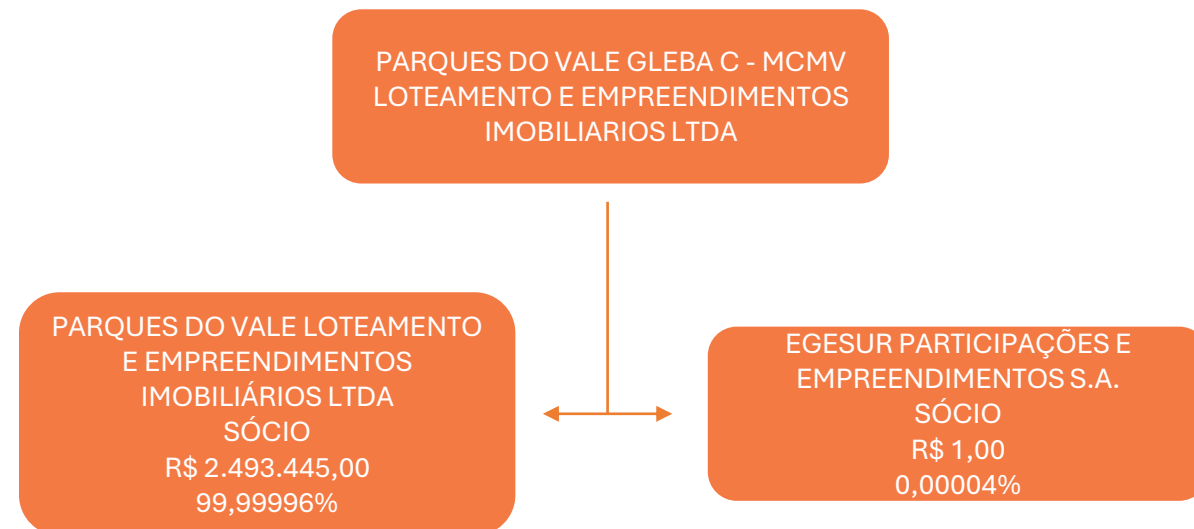
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA D - COMUNITARIO LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.241/0001-24



Início das Atividades

16/06/2011



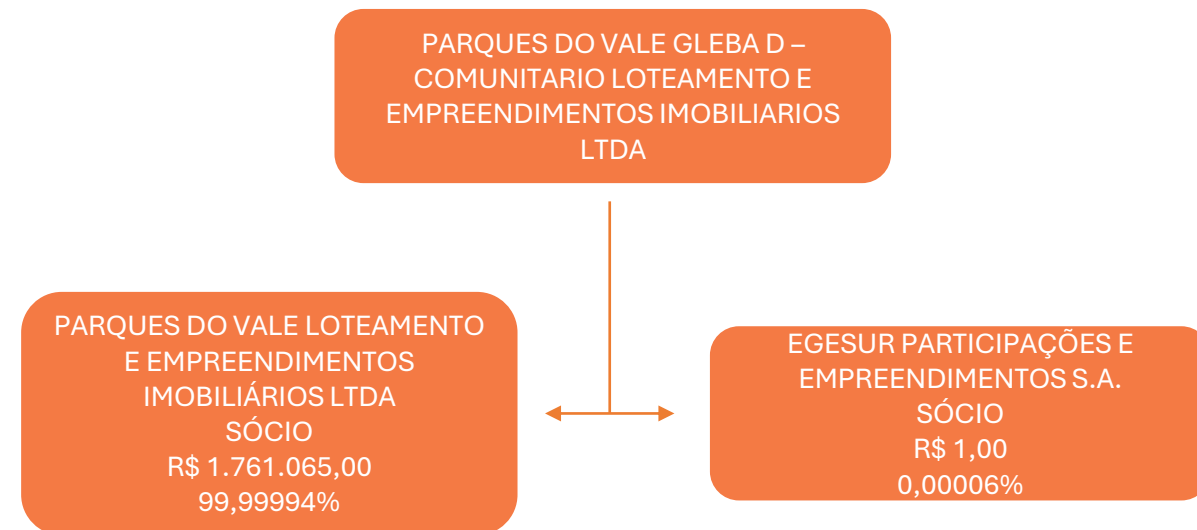
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA E DISTRITO INDUSTRIAL LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.829.952/0001-64



Início das Atividades

16/06/2011



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA



CNPJ
21.958.711/0001-43



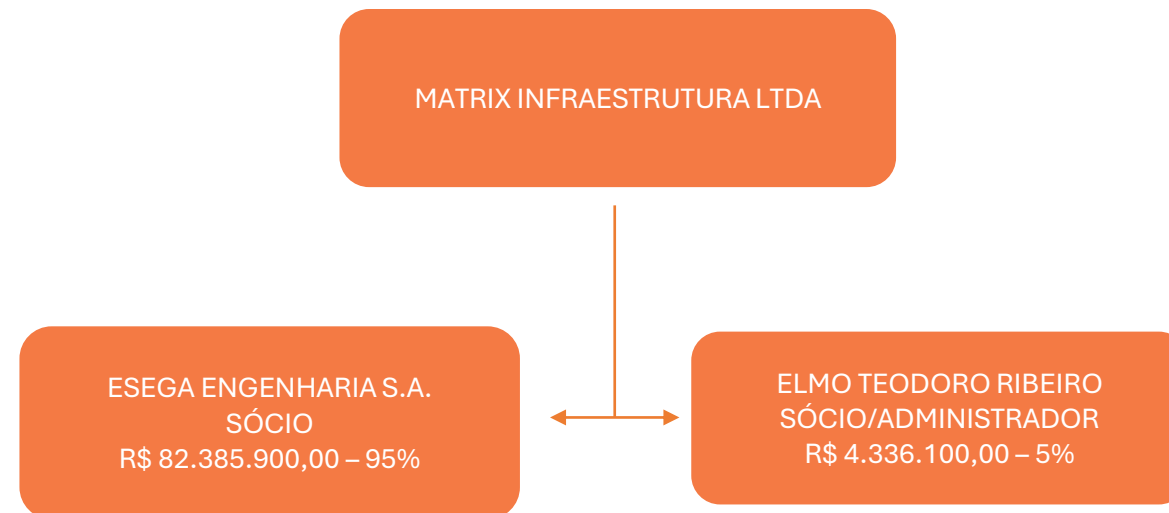
Início das Atividades
02/03/2015



Endereço
Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Anexo C, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Construção de rodovias e ferrovias, serviços de
engenharia



3. Informações dos Recuperandos



Denominação

ELMO TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL



Início das Atividades

10/02/2025



CNPJ

59.370.131/0001-03



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos



Denominação

ANA LUIZA DIAS BATISTA TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL



Início das Atividades

27/05/2025



CNPJ

61.034.027/0001-90



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

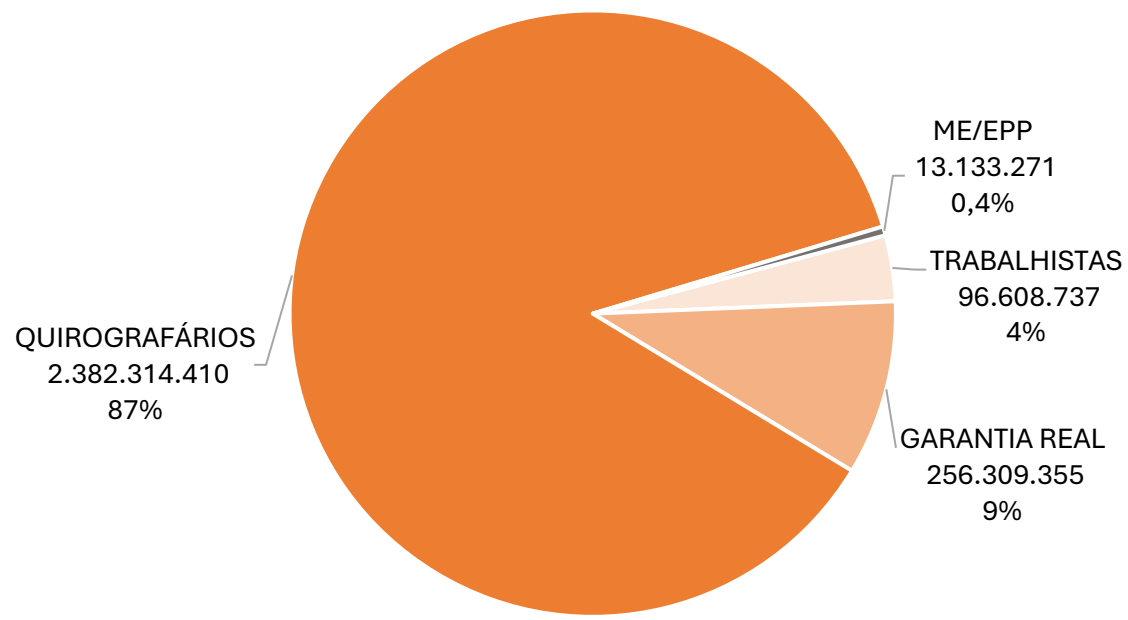


Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos

4. Passivo Concursal

O passivo concursal do Grupo, na data do pedido de Recuperação Judicial, consoante indicado na Relação de Credores apresentada pelo Grupo Recuperando, somava R\$ 2.748.365.773,08, distribuídos entre 386 credores da Classe I, 4 da Classe II, 225 da Classe III e 34 da Classe IV. É importante destacar que, na contagem aqui demonstrada, foram unificados credores de mesma identificação e classe que foram arrolados de forma segregada na lista fornecida pelos Recuperandos. Abaixo, visualiza-se a composição dos valores por classe:

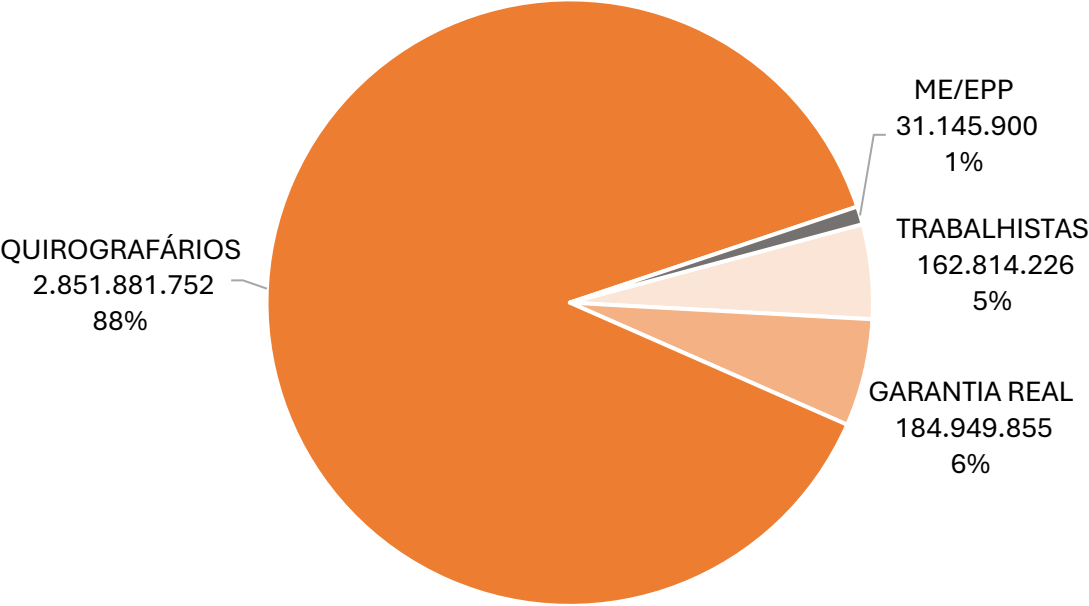


Os 10 maiores credores representavam 84,9% do crédito e podem ser visualizados abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	860.209.703
QUIROGRAFÁRIOS	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL (cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS VIII S.A, conforme ID 10486343116)	426.018.950
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. (PETROBRAS)	330.054.763
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	174.000.765
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	166.745.197
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	91.334.196
QUIROGRAFÁRIOS	CHINA CONSTRUCTION BANK (BRASIL) BANCO MÚLTIPLO S/A	84.072.313
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SANTANDER (BRASIL) S/A (cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A, conforme ID 10517966515)	81.755.024
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	65.326.447
TRABALHISTAS	SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS IND. DA CONST. ESTRADA PAVIMENTACAO E OBRAS TERRAPLANAGEM EM GERAL NO ESTADO PE.	53.068.151

4. Passivo Concursal Atual

O passivo concursal do Grupo, após a etapa de verificação de créditos pela Administração Judicial, soma R\$ 3.230.791.732,08, distribuídos em 536 credores da Classe I, 4 credores da Classe II, 188 credores da Classe III e 61 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:



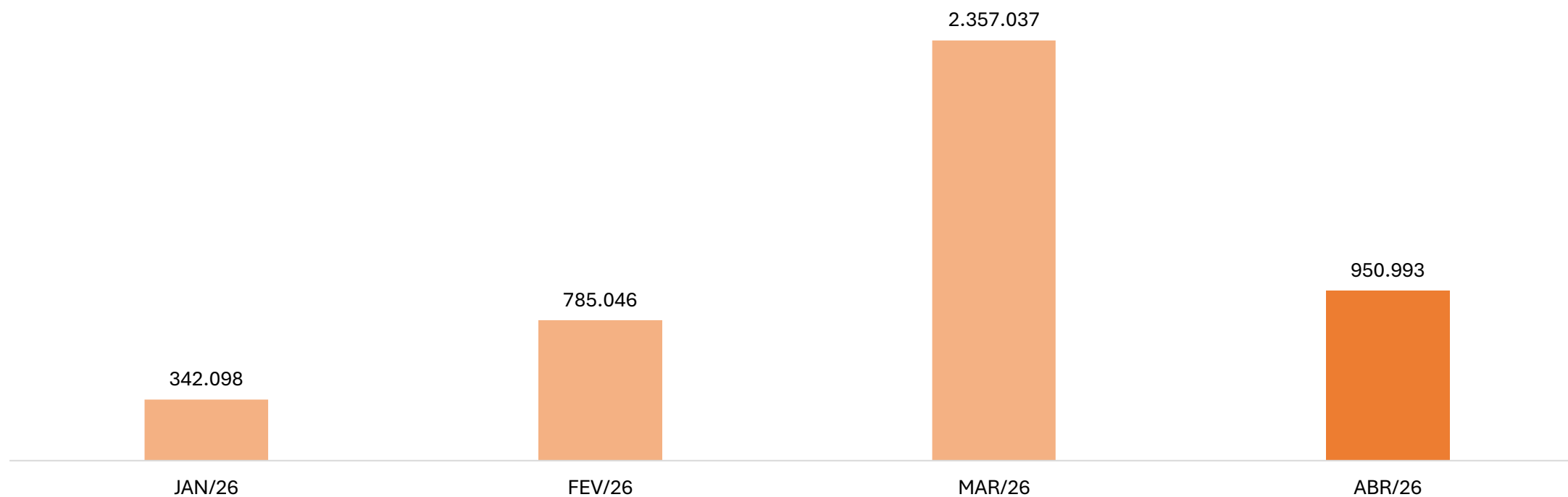
Os 10 maiores credores representam 84,5% do crédito, e podem ser verificados no quadro abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	899.363.739
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CREDITOS FINANCEIROS VIII S.A.	584.496.740
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A	414.642.816
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	216.244.429
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	168.480.267
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A	106.200.610
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	103.369.847
QUIROGRAFÁRIOS	BANK OF CHINA (BRASIL) BANCO MULTIPLO S/A	96.684.944
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	84.859.875
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO FIBRA S.A	55.725.570

5. Faturamento | Grupo EGESA

Na competência analisada, a Matrix Infraestrutura Ltda. apresentou faturamento bruto de R\$ 951 mil. Destaca-se que a Empresa foi a única do Grupo a registrar receitas no exercício, no montante de R\$ 4,4 milhões, com média mensal de R\$ 1,1 milhão, conforme evidenciado no gráfico a seguir.

Faturamento - Matrix Infraestrutura



6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” contempla os valores devidos pela Recuperanda aos órgãos governamentais, decorrentes da folha de pagamento. O saldo encontra-se distribuído nas contas relacionadas na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	MAR/26	ABR/26
INSS A PAGAR	46.566	46.566
FGTS A PAGAR	5.974	5.974
SENAI/SESI	19.522	19.522
TOTAL	72.062	72.062

Na competência analisada não houve variação no conjunto de contas.

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos devem observar os prazos legais estabelecidos.

A composição do agrupamento encontra-se detalhada na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	88.122	88.122
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	650.529	650.529
ICMS A RECOLHER	1.378.854	1.378.854
IPVA A PAGAR	1.166.066	1.166.066
TAXAS ESTADUAIS	76.863	76.863
TAXAS MUNICIPAIS	5.968.858	5.968.858
TOTAL	9.329.290	9.329.290

Não foi registrada variação nos saldos das contas que compõem o grupo no período.

Ressalta-se que não foram disponibilizados relatórios auxiliares, planilhas de controle ou demais documentos de suporte que possibilitassem a validação da adequada mensuração e do correto reconhecimento dos valores registrados nos balancetes contábeis.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Parcelamentos Fiscais

O grupo “Parcelamentos Fiscais” registra os saldos a pagar decorrentes do Acordo de Transação firmado pela Recuperanda junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, segregados entre curto e longo prazos, conforme demonstrado na tabela a seguir.

PARCELAMENTOS FISCAIS	MAR/26	ABR/26
ACORDO DE TRANSAÇÃO PGFN - CURTO PRAZO	46.429.977	46.429.977
ACORDO DE TRANSAÇÃO PGFN - LONGO PRAZO	145.782.125	145.782.125
TOTAL	192.212.102	192.212.102

Na competência analisada, o agrupamento não apresentou variação.

Ressalta-se que não foram disponibilizados pela Empresa a cópia do Acordo de Transação nem o extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados nos balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 21.957.660,38 inscrito em dívida ativa. Desse total, R\$ 15.891.070,17 referiam-se a “Tributário – Demais Débitos”; R\$ 4.721.532,44, a “Tributário – Previdenciário”; e R\$ 1.345.057,77 a “Não Tributário – Multa Trabalhista”.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Matrix Infraestrutura Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento. A composição do saldo encontra-se distribuída nas contas relacionadas a seguir.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	MAR/26	ABR/26
INSS A PAGAR	98.447	171.198
INSS RETIDO NA FONTE A RECOLHER – PJ	23.360	25.061
SENAI/SESI	27.387	38.992
FGTS A PAGAR	26.929	31.063
OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	45.860	45.936
TOTAL	221.983	312.251

No decorrer do período analisado, o agrupamento apresentou acréscimo de R\$ 90,3 mil, decorrente de retenções e apurações reconhecidas em montante superior aos pagamentos e compensações efetuados. A variação foi composta majoritariamente pelo aumento nas rubricas “INSS a Pagar”, de R\$ 72,6 mil e nas contribuições a recolher para “SENAI/SESI”, no valor de R\$ 11,6 mil. Destaca-se que os valores referentes a março foram retificados pela Recuperanda, ocasionando divergência em relação ao montante anteriormente apresentado.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreende os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes

sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos devem ocorrer conforme os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes. A composição do saldo encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
IRRF E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	164.780	207.993
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	152.139	127.076
COFINS A RECOLHER	189.714	219.486
PIS A RECOLHER	40.981	47.365
CSLL	60.290	60.290
IRPJ	34.047	34.047
OBRGAÇÕES TRIBUTÁRIAS DE CONSÓRCIOS	509.961	509.961
TOTAL	1.151.912	1.206.218

Na competência analisada, foi observado aumento de R\$ 54,3 mil, resultante do reconhecimento de retenções e apurações, parcialmente compensadas pelos pagamentos realizados no período. Destacam-se os acréscimos de R\$ 29,8 mil na rubrica “COFINS a Recolher” e de R\$ 43,2 mil em “IRRF e Contribuições Retidos”, e a redução de R\$ 25,1 mil na conta “Impostos sobre Serviços - ISS”. Cumpre destacar que a Recuperanda promoveu a retificação dos valores de março, o que resultou em divergência em relação aos montantes anteriormente informados.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Matrix Infraestrutura Ltda.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Bemviver Engenharia

A Empresa não apresentava valores de Obrigações Fiscais ou de Obrigações Sociais na competência em análise.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | DKF

A Empresa não apresentava valores de Obrigações Fiscais ou de Obrigações Sociais na competência em análise.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGEPEL Ltda.

A Empresa não apresentava valores de Obrigações Fiscais ou de Obrigações Sociais na competência em análise.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía R\$ 1.736,46 inscrito em Dívida Ativa da União, referente à rubrica “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGESUR Participações

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	399	399
CONTRIBUIÇÕES RETIDAS NA FONTE	1.237	1.237
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	916	916
TOTAL	2.552	2.552

Não foram registradas movimentações nas contas deste agrupamento para o período analisado.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 11.654.662,55 inscrito em dívida ativa, referente a “Tributário – Demais Débitos”.

Ressalta-se que o referido valor não se encontra reconhecido nas obrigações demonstradas nos balancetes da Empresa, evidenciando divergência entre as informações contábeis e os dados constantes nos registros da PGFN.

A Empresa respondeu que irá proceder a atualização dos registros contábeis relacionados aos débitos inscritos em dívida ativa mencionados, bem como está promovendo a revisão e adequação dos respectivos passivos, de forma a garantir o alinhamento entre as informações contábeis e os registros constantes junto à PGFN e RFB. Os débitos em questão serão devidamente reconhecidos e refletidos no balancete da EGESUR a ser apresentado em 25/06/2026.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | ETR

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	2.793	2.793
TOTAL	2.793	2.793

A Empresa não apresentou movimentações na conta no período.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | MVT Engenharia e Serviços Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores que a Empresa deve aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O seu saldo se divide nas contas vistas abaixo:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	MAR/26	ABR/26
INSS	1.087.858	1.087.858
FGTS	217.428	217.428
TOTAL	1.305.285	1.305.285

A Recuperanda não apresentou movimentações no período analisado.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” registra os valores devidos referentes aos impostos e contribuições sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais, como segue:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	422.762	422.762
IRPJ - LUCRO PRESUMIDO	4.840	4.840
DEMAIS DEBITOS	80.813	80.813
CSSL - LUCRO PRESUMIDO	22.293	22.293
TOTAL	530.707	530.707

Não foram identificadas movimentações no conjunto de contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria registra o saldo a pagar de “Parcelamentos Fiscais” realizados pela Recuperanda, classificados em curto e longo prazo:

PARCELAMENTOS	MAR/26	ABR/26
REAB. REFIS IV-LE 12.996/14- PREV.- RFB - CP	(8.064)	(8.064)
PARC. IRRF FOLLHA/MULTA DCTF - CP	196.955	196.955
PARC. PREVIDENCIARIO SIMPLIFICADO - CP	144.380	144.380
DEMAIS DÉBITOS RFB - ART 1º 11.941/09 - LP	223.551	223.551
TOTAL	556.823	556.823

A Empresa não apresentou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados em seu balancete contábil.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 455.560,63 inscrito em dívida ativa. Desse total, R\$ 422.404,51 referiam-se a “Tributário – Previdenciário”, enquanto R\$ 33.156,12 correspondiam a “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O saldo é composto pelas contas apresentadas a seguir:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	MAR/26	ABR/26
INSS	156.776	156.776
SENAI/SESI	685.962	685.962
FGTS	18.516	18.516
TOTAL	861.254	861.254

No período, não foram identificadas movimentações nas referidas contas.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	78.421	78.421
PIS/COFINS/CSLL	19.278	19.278
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	331.411	331.411
TOTAL	429.110	429.110

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade.

PARCELAMENTOS FISCAIS	MAR/26	ABR/26
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIÁRIO - CP	14.693	14.693
PARC. MULTA - CP	5.584	5.584
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - CP	5.776	5.776
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIÁRIO - LP	141.060	141.060
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - LP	105.898	105.898
TOTAL	273.010	273.010

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seu balancete.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV A

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
PIS S/FATURAMENTO	25.948	25.948
COFINS S/ FATURAMENTO	123.655	123.655
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	76.550	76.550
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	47.738	47.738
TOTAL	273.891	273.891

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	MAR/26	ABR/26
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - CP	75.359	75.359
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - CP	53.781	53.781
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - LP	185.706	185.706
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - LP	201.550	201.550
TOTAL	516.395	516.395

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV B

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
PIS FATURAMENTO	18.037	18.037
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	84.139	84.139
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	56.161	56.161
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	26.485	26.485
TOTAL	184.822	184.822

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	MAR/26	ABR/26
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	33.699	33.699
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	13.500	13.500
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	80.261	80.261
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	253.526	253.526
TOTAL	380.985	380.985

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seu balancete.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV C

A Empresa não apresentava valores de Obrigações Fiscais ou de Obrigações Sociais na competência em análise.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV D

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
PIS FATURAMENTO	21.703	21.703
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	100.449	100.449
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	62.374	62.374
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	39.473	39.473
TOTAL	223.999	223.999

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	MAR/26	ABR/26
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.764	24.764
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	11.523	11.523
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	19.606	19.606
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	217.743	217.743
TOTAL	273.636	273.636

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seu balancete.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 02/06/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV E

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	MAR/26	ABR/26
PIS FATURAMENTO	83.185	83.185
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	384.673	384.673
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	242.307	242.307
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	137.310	137.310
TOTAL	847.475	847.475

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	MAR/26	ABR/26
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.147	24.147
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	42.701	42.701
TOTAL	66.849	66.849

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento ou extrato da posição atualizada dos débitos parcelados, o que não permite a validação dos saldos registrados em seu balancete.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 02/06/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

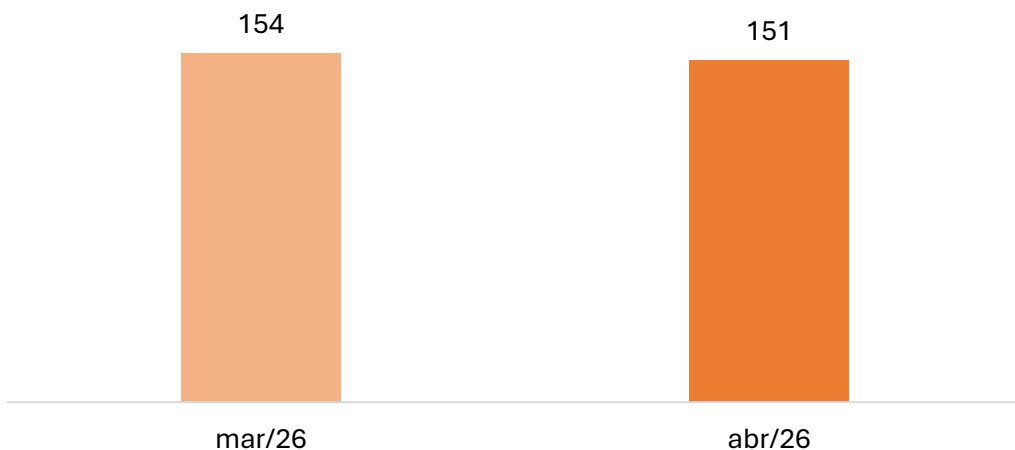
Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

7. Quadro de Colaboradores

Conforme informações encaminhadas pelo Grupo, na competência analisada, os Recuperandos contavam com **151** empregados ativos, contratados sob o regime CLT. Desse total, a Egesa Engenharia S.A. possuía 17 empregados, a Matrix Infraestrutura Ltda. concentrava 103 empregados e o produtor Elmo Teodoro Ribeiro contava com 31 empregados, sendo 26 alocados na Fazenda Serra Azul e 5 na Fazenda Santa Luzia.

As demais empresas do Grupo, além da produtora Ana Luiza, não apresentaram colaboradores ativos na competência.

Número de Colaboradores - Consolidado



No período, foram registradas 12 admissões, sendo 11 na Matrix Infraestrutura Ltda. e 1 na Fazenda Serra Azul, bem como 15 desligamentos, dos quais 14 ocorreram na Matrix e 1 na Fazenda Serra Azul. A Recuperanda apresentou os respectivos termos de rescisão e comprovantes de quitação das verbas rescisórias; contudo, em relação ao desligamento registrado na folha do Produtor, não foi encaminhado o comprovante de pagamento das verbas rescisórias.

O dispêndio com proventos e encargos sociais apresentou a seguinte composição: Egesa Engenharia S.A., com R\$ 94,3 mil em proventos e R\$ 28,9 mil em encargos; Matrix Infraestrutura Ltda., com R\$ 519,3 mil em proventos e R\$ 72,5 mil em encargos; e o produtor Elmo Teodoro Ribeiro, sendo na Fazenda Santa Luzia R\$ 22,6 mil em proventos e R\$ 1,8 mil em encargos, e na Fazenda Serra Azul R\$ 115,4 mil em proventos e R\$ 9,1 mil em encargos.

De forma consolidada, os Recuperandos registraram dispêndio total de R\$ 863,9 mil com proventos e encargos sociais no ciclo examinado.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

Foram encaminhados, pela Recuperanda, balancetes retificados referentes às competências de dezembro de 2025 à março de 2026, contemplando ajustes e reclassificações contábeis relacionados a exercícios anteriores, operações com partes relacionadas e provisões. Diante da reapresentação das demonstrações contábeis retificadas a Administração Judicial apresenta as retificações detalhados nos tópicos seguintes.

Dezembro/25

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	DEZ/25 R	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	229.061.066	239.468.174	10.407.108
DISPONIBILIDADES	27.576	(28.036)	(55.612)
ADIANTAMENTOS	26.100	26.100	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.489.319	9.489.319	-
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	6.245.426	6.245.426	-
CRÉDITOS C/PARTES RELACIONADAS	2.526.433	2.526.433	-
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013	-
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	203.071.181	203.071.181	-
OUTROS CREDITOS	7.471.018	17.933.739	10.462.721
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	514.807.519	517.962.391	3.154.872
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	143.098.929	143.098.929	-
PARTES RELACIONADAS - LP	271.124.988	271.180.601	55.612
INVESTIMENTOS	93.634.671	96.733.931	3.099.260
IMOBILIZADO	6.948.931	6.948.931	-
TOTAL DO ATIVO	743.868.585	757.430.565	13.561.980

O agrupamento “Outros Créditos” apresentou retificação positiva de R\$ 10,5 milhões, decorrente do estorno de lançamento indevido anteriormente registrado, o qual promovia a baixa do saldo da conta “Pagamentos em Trânsito – Caixa SECID – filial 299” contra a rubrica “Fornecedores a Pagar – RJ”. Referido lançamento refletia liquidações efetuadas por terceiros (fornecedores da Empresa), configurando um encontro de contas. Com a regularização contábil, as contas envolvidas passaram a refletir o acréscimo correspondente aos valores anteriormente compensados, restabelecendo a adequada evidenciação dos saldos.

Adicionalmente, verificou-se redução de R\$ 55,6 mil no saldo das “Disponibilidades”, decorrente de transferências temporárias relacionadas à conciliação de operações com “Partes Relacionadas – LP”, envolvendo reclassificações de saldos negativos entre contas do grupo.

Os “Investimentos” apresentaram acréscimo de R\$ 3,1 milhões, decorrente do reconhecimento da participação societária na “Matrix Infraestrutura Ltda.”, anteriormente não registrada na contabilidade.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	DEZ/25 R	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	153.982.766	153.260.229	(722.537)
FORNECEDORES	(109.656)	(109.656)	-
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	90.000	90.000	-
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.023.729	301.192	(722.537)
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	85.499	85.499	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.206.932	2.206.932	-
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	46.429.977	-
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	77.841.114	77.841.114	-
OBRIG. C/PARTES RELACIONADAS	26.415.171	26.415.171	-
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.635.804.220	1.647.029.187	11.224.967
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	9.212.429	9.212.429	-
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	145.782.125	145.782.125	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	10.266.460	10.266.460	-
PROVISÕES	173.133.185	173.133.185	-
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	1.297.410.021	1.308.634.988	11.224.967
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.045.918.401)	(1.042.858.851)	3.059.550
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)	-
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	21.491.253	24.550.803	3.059.550
TOTAL DO PASSIVO	743.868.585	757.430.565	13.561.980

As “Obrigações Trabalhistas” apresentaram redução de R\$ 722,5 mil, em decorrência da regularização dos saldos da rubrica “Provisões de Férias e 13º Salário”, visto que o anteriormente, a conta apresentava saldo de R\$ 944,5 mil referente à provisão de 13º salário, com os respectivos encargos, em contraste com a provisão de férias zerada no período. Diante dessa inconsistência, a contabilidade procedeu aos ajustes necessários e, na competência demonstrada, a Recuperanda passou a registrar saldo de R\$ 221,9 mil como provisão de férias e zerando a provisão de 13 salário, em decorrência dos pagamentos efetuados em dezembro, conforme prazo legal.

O ajuste no grupo “Recuperação Judicial”, no montante de R\$ 11,2 milhões, decorre, principalmente, do acréscimo na rubrica “Fornecedores a Pagar – RJ”, no valor de R\$ 10,5 milhões, resultante do estorno para regularização de baixa indevida ocorrida em dezembro de 2025, relacionada a pagamentos realizados pelo cliente “SECID/MA – Obra 299”, por meio de encontro de contas com faturas a receber.

Adicionalmente, contribuiu para a variação o acréscimo de R\$ 762,2 mil na rubrica “Processos Trabalhistas – Recuperação Judicial”.

Por fim, a retificação no “Resultado do Exercício” decorre do reconhecimento da participação societária na “Matrix Infraestrutura Ltda.”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

c) DRE

DRE	DEZ/25	DEZ/25 R	A.H. (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-
CUSTOS	(4.020)	(4.020)	-
RESULTADO BRUTO	(4.020)	(4.020)	-
MARGEM BRUTA	0%	0%	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(448.975.932)	(445.916.381)	3.059.550
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(3.346.258)	(3.346.258)	-
DESPESAS COM PESSOAL	2.201.561	2.161.851	(39.709)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	5.680	5.680	-
PROVISÃO PARA PERDAS	(735.573)	(735.573)	-
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERAC	(447.101.341)	(444.002.081)	3.099.260
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(448.979.952)	(445.920.402)	3.059.550
MARGEM BRUTA	0,0%	0,0%	-
RESULTADO FINANCEIRO	362.602.995	362.602.995	(0)
DESPESAS FINANCEIRAS	(43.780)	(43.780)	(0)
RECEITAS FINANCEIRAS	362.646.775	362.646.775	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(86.376.957)	(83.317.407)	3.059.550
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	(86.376.957)	(83.317.407)	3.059.550
MARGEM LÍQUIDA	0,0%	0,0%	-

Nas contas de resultado, verificou-se ajustes nas “Despesa com Pessoal” em decorrência dos ajustes efetuados nas provisões para férias e de 13º salário, no montante de R\$ 39,7 mil .

Em “Outras Receitas e Despesas Operacionais” verifica-se a variação positiva de R\$ 3,1 milhões decorrente do reconhecimento na participação societária na “Matrix Infraestrutura Ltda.”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

Janeiro/26

As diferenças demonstradas na reapresentação do balancete de janeiro decorrem, exclusivamente, dos ajustes efetuados em dezembro de 2025, já analisados nos tópicos precedentes.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	JAN/26	JAN/26 R	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	229.068.829	239.475.937	10.407.108
DISPONIBILIDADES	26.013	(29.599)	(55.612)
CLIENTES	8.326	8.326	-
ESTOQUES	1.000	1.000	-
ADIANTAMENTOS	26.100	26.100	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.489.319	9.489.319	-
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	6.245.426	6.245.426	-
CRÉDITOS C/PARTES RELACIONADAS	2.526.433	2.526.433	-
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013	-
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	203.071.181	203.071.181	-
OUTROS CREDITOS	7.471.018	17.933.739	10.462.721
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	514.057.011	517.211.883	3.154.872
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	143.103.929	143.103.929	-
PARTES RELACIONADAS - LP	270.369.480	270.425.092	55.612
INVESTIMENTOS	93.634.671	96.733.931	3.099.260
IMOBILIZADO	6.948.931	6.948.931	-
TOTAL DO ATIVO	743.125.839	756.687.819	13.561.980

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	JAN/26	JAN/26 R	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	154.326.537	153.604.000	(722.537)
FORNECEDORES	274.346	274.346	-
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	90.000	90.000	-
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.127.905	405.368	(722.537)
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	43.684	43.684	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS/TRIBUTÁRIAS	2.103.456	2.103.456	-
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	46.429.977	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	884	884	-
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	77.841.114	77.841.114	-
OBRIG. C/ PARTES RELACIONADAS	26.415.171	26.415.171	-
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.635.802.225	1.647.027.192	11.224.967
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	9.212.429	9.212.429	-
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	145.782.125	145.782.125	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	10.266.460	10.266.460	-
PROVISÕES	173.131.190	173.131.190	-
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	1.297.410.021	1.308.634.988	11.224.967
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.047.002.923)	(1.043.943.373)	3.059.550
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.372.389.705)	(1.372.389.705)	-
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.084.522)	1.975.029	3.059.550
TOTAL DO PASSIVO	743.125.839	756.687.819	13.561.980

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

Janeiro/26

c) DRE

A Recuperanda não apresentou retificações envolvendo as contas de resultado na competência analisada.

DRE	JAN/26	JAN/26 R	A.H. (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-
CUSTOS	(3.754)	(3.754)	-
RESULTADO BRUTO	(3.754)	(3.754)	-
MARGEM BRUTA	0%	0%	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(1.075.970)	(1.075.970)	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(705.813)	(705.813)	-
DESPESAS COM PESSOAL	(236.674)	(236.674)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(133.461)	(133.461)	-
PROVISÃO PARA PERDAS	-	-	-
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERAC	(23)	(23)	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(1.079.725)	(1.079.725)	0
MARGEM BRUTA	0,0%	0,0%	-
RESULTADO FINANCEIRO	(4.797)	(4.797)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(5.151)	(5.151)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	354	354	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(1.084.522)	(1.084.522)	0
RESULTADO LÍQUIDO	(1.084.522)	(1.084.522)	0
MARGEM LÍQUIDA	0,0%	0,0%	-

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

Fevereiro/26

No balancete reapresentado de fevereiro de 2026, não foram apuradas alterações, sendo as variações verificadas decorrentes, exclusivamente, das regularizações efetuadas em dezembro de 2025, já analisadas nos tópicos precedentes.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	FEV/26	FEV/26 R	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	229.064.899	239.472.007	10.407.108
DISPONIBILIDADES	21.843	(33.769)	(55.612)
CLIENTES	8.326	8.326	-
ESTOQUES	1.000	1.000	-
ADIANTAMENTOS	26.100	26.100	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.489.559	9.489.559	-
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	6.245.426	6.245.426	-
CRÉDITOS C/PARTES RELACIONADAS	2.526.433	2.526.433	-
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013	-
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	203.071.181	203.071.181	-
OUTROS CREDITOS	7.471.018	17.933.739	10.462.721
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	513.981.731	517.136.603	3.154.872
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	143.103.929	143.103.929	-
PARTES RELACIONADAS - LP	270.294.200	270.349.812	55.612
INVESTIMENTOS	93.634.671	96.733.931	3.099.260
IMOBILIZADO	6.948.931	6.948.931	-
TOTAL DO ATIVO	743.046.630	756.608.610	13.561.980

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	FEV/26	FEV/26 R	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	154.353.136	153.630.599	(722.537)
FORNECEDORES	273.039	273.039	-
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	90.000	90.000	-
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.155.582	433.045	(722.537)
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	40.867	40.867	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS/TRIBUTÁRIAS	2.106.851	2.106.851	-
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	46.429.977	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	534	534	-
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	77.841.114	77.841.114	-
OBRIG. C/ PARTES RELACIONADAS	26.415.171	26.415.171	-
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.635.945.329	1.647.170.296	11.224.967
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	9.357.631	9.357.631	-
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	145.782.125	145.782.125	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	10.266.460	10.266.460	-
PROVISÕES	173.129.092	173.129.092	-
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	1.297.410.021	1.308.634.988	11.224.967
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.047.251.835)	(1.044.192.285)	3.059.550
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.372.389.705)	(1.372.389.705)	-
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.333.434)	1.726.116	3.059.550
TOTAL DO PASSIVO	743.046.630	756.608.610	13.561.980

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

Fevereiro/26

c) DRE

DRE	FEV/26	FEV/26 R	A.H. (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-
CUSTOS	(591)	(591)	-
RESULTADO BRUTO	(591)	(591)	-
MARGEM BRUTA	0%	0%	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(248.422)	(248.422)	(0)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(114.058)	(114.058)	(0)
DESPESAS COM PESSOAL	(134.364)	(134.364)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-
PROVISÃO PARA PERDAS	-	-	-
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERAC	-	-	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(249.013)	(249.013)	(0)
MARGEM BRUTA	0,0%	0,0%	-
RESULTADO FINANCEIRO	101	101	0
DESPESAS FINANCEIRAS	(19)	(19)	0
RECEITAS FINANCEIRAS	120	120	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(248.912)	(248.912)	(0)
RESULTADO LÍQUIDO	(248.912)	(248.912)	(0)
MARGEM LÍQUIDA	0,0%	0,0%	-

A Recuperanda não apresentou retificações envolvendo as contas de resultado na competência analisada.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

Março/26

As diferenças demonstradas nas demonstrações contábeis de março de 2026 referem-se, exclusivamente, às retificações procedidas pela Empresa no mês de dezembro de 2025, com a finalidade de regularizar divergências anteriormente apontadas por esta Administração Judicial, já analisadas nos tópicos anteriores.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	MAR/26 R	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	229.064.899	239.472.007	10.407.108
DISPONIBILIDADES	21.843	(33.769)	(55.612)
CLIENTES	8.326	8.326	-
ESTOQUES	1.000	1.000	-
ADIANTAMENTOS	26.100	26.100	-
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.489.559	9.489.559	-
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	6.245.426	6.245.426	-
CRÉDITOS C/PARTES RELACIONADAS	2.526.433	2.526.433	-
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013	-
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	203.071.181	203.071.181	-
OUTROS CREDITOS	7.471.018	17.933.739	10.462.721
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	513.797.359	516.952.231	3.154.872
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	143.103.929	143.103.929	-
PARTES RELACIONADAS - LP	270.109.828	270.165.440	55.612
INVESTIMENTOS	93.634.671	96.733.931	3.099.260
IMOBILIZADO	6.948.931	6.948.931	-
TOTAL DO ATIVO	742.862.258	756.424.238	13.561.980

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	MAR/26 R	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	161.719.423	160.996.886	(722.537)
FORNECEDORES	368.700	368.700	-
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	90.000	90.000	-
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.172.574	450.037	(722.537)
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	72.062	72.062	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	9.329.290	9.329.290	-
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	46.429.977	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	534	534	-
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	77.841.114	77.841.114	-
OBRIG. C/ PARTES RELACIONADAS	26.415.171	26.415.171	-
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.635.943.231	1.647.168.198	11.224.967
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	9.357.631	9.357.631	-
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	145.782.125	145.782.125	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	10.266.460	10.266.460	-
PROVISÕES	173.126.994	173.126.994	-
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	1.297.410.021	1.308.634.988	11.224.967
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.054.800.396)	(1.051.740.846)	3.059.550
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.372.389.705)	(1.372.389.705)	-
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(8.881.995)	(5.822.445)	3.059.550
TOTAL DO PASSIVO	742.862.258	756.424.238	13.561.980

Os saldos retificados de março foram utilizados como base para análise das variações em relação à competência de abril.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

Retificações

Março/26

c) DRE

DRE	MAR/26	MAR/26 R	A.H. (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-
CUSTOS	(591)	(591)	-
RESULTADO BRUTO	(591)	(591)	-
MARGEM BRUTA	0%	0%	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(7.065.656)	(7.065.656)	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(294.786)	(294.786)	-
DESPESAS COM PESSOAL	(146.481)	(146.481)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(6.624.389)	(6.624.389)	-
PROVISÃO PARA PERDAS	-	-	-
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERAC	-	-	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(7.066.247)	(7.066.247)	-
MARGEM BRUTA	0,0%	0,0%	-
RESULTADO FINANCEIRO	(482.314)	(482.314)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(482.314)	(482.314)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	-	-	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(7.548.561)	(7.548.561)	-
RESULTADO LÍQUIDO	(7.548.561)	(7.548.561)	-
MARGEM LÍQUIDA	0,0%	0,0%	-

Os saldos retificados de março foram utilizados como base para análise das variações em relação à competência de abril.

A Recuperanda não apresentou retificações envolvendo as contas de resultado na competência analisada.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	239.472.007	239.522.489
DISPONIBILIDADES	(33.769)	16.713
CLIENTES	8.326	8.326
ESTOQUES	1.000	1.000
ADIANTAMENTOS	26.100	26.100
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.489.559	9.489.559
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	6.245.426	6.245.426
CRÉDITOS C/PARTES RELACIONADAS	2.526.433	2.526.433
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	203.071.181	203.071.181
OUTROS CREDITOS	17.933.739	17.933.739
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	516.952.231	517.080.991
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	143.103.929	143.103.929
PARTES RELACIONADAS - LP	270.165.440	270.294.200
INVESTIMENTOS	96.733.931	96.733.931
IMOBILIZADO	6.948.931	6.948.931
TOTAL DO ATIVO	756.424.238	756.603.480

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	MAR/26	ABR/26
CAIXA	(50.482)	-
BANCO CONTA MOVIMENTO	16.713	16.713
TOTAL	(33.769)	16.713

As “Disponibilidades” totalizaram R\$ 16,7 mil na competência em análise, sendo representadas exclusivamente pela conta “Bancos Conta Movimento”, composta pelo saldo mantido junto ao “Banco ABC Brasil S.A.”, após o zeramento da rubrica “Caixa”, que anteriormente apresentava saldo negativo de R\$ 50,5 mil.

Ressalta-se que não foram apresentados extratos bancários, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados.

1.2 – Clientes

O agrupamento “Clientes” representa os valores a receber decorrentes das operações de venda de bens e/ou serviços realizadas até a data-base, deduzidos da provisão estimada para perdas na realização desses créditos.

CLIENTES	MAR/26	ABR/26
CLIENTES DIVERSOS E OBRAS	39.354.488	39.354.488
FUNDO ARREND RESIDENCIAL - PMCMV	2.916.724	2.916.724
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS	196.682	196.682
(-) PECLD	(42.459.568)	(42.459.568)
TOTAL	8.326	8.326

No período examinado, o grupo não apresentou movimentações, permanecendo com saldo de R\$ 8,3 mil, já deduzido da “Provisão para Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Estoques

O grupo “Estoques” não apresentou movimentação no período, permanecendo no montante de R\$ 1 mil, registrado na rubrica “Almoxarifado Central”.

1.4 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente pela Empresa com finalidade operacional, classificados em subcontas específicas conforme a natureza da operação.

No contexto da Recuperanda, o grupo encontrava-se composto exclusivamente pela rubrica “Adiantamentos a Colaboradores”, no montante de R\$ 26,1 mil, correspondente a valores antecipados a título de salários, destinados à posterior compensação em folha de pagamento, não tendo sido identificadas movimentações na competência.

1.5 – Tributos a Recuperar

O grupo “Tributos a Recuperar” representa os valores registrados pela Recuperanda relativos a créditos tributários passíveis de recuperação junto à Secretaria da Fazenda Estadual, suscetíveis de compensação ou restituição futura.

No período analisado, o agrupamento estava composto apenas pela rubrica “INSS a Compensar – Verbas Indenizatórias”, no montante de R\$ 9,5 milhões, não tendo sido observadas variações na competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.6 – Serviços Executados a Faturar

O agrupamento “Serviços Executados a Faturar” apresentava saldo de R\$ 6,2 milhões, correspondente aos valores registrados com base nos serviços já executados por obra e ainda não faturados, conforme análise dos contratos em andamento e dos procedimentos adotados pela Empresa para o reconhecimento de receita.

Ao final da competência analisada, a posição encontrava-se composta majoritariamente pela conta “Obra 299 – Projeto Rio Anil”, não tendo sido identificadas movimentações no período.

Ressalta-se que a Recuperanda não disponibilizou relatórios, planilhas ou outros controles auxiliares que corroborassem os valores mensurados e reconhecidos contabilmente, o que impossibilitou a validação do saldo apresentado.

1.7 – Créditos com Partes Relacionadas

O grupo “Créditos com Partes Relacionadas” compreende as operações a receber decorrentes de empréstimos (mútuos) realizados entre partes relacionadas, incluindo sócios e empresas ligadas, conforme composição apresentada na tabela correspondente.

CRÉDITOS C/PARTES RELACIONADAS	MAR/26	ABR/26
<u>CONTA CORRENTE DIRETORES</u>		
JOAO AFONSO ENGLER	1.714.340	1.714.340
EDUARDO MARTINS	244.055	244.055
<u>MÚTUO COM TERCEIROS</u>		
ALTINO MANOEL SOUZA TEODORO	50.000	50.000
GERALDO RAFAEL GUEDES	115.668	115.668
JOAQUIM ALVES DE AGUIAR	40.000	40.000
RAUL STELLIO DE QUEIROZ SAMPAIO	362.370	362.370
TOTAL	2.526.433	2.526.433

Não foram registradas movimentações no mês analisado.

Apesar das solicitações encaminhadas por esta Administração Judicial, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tendo sido disponibilizada apenas planilha demonstrativa das movimentações e dos respectivos saldos, o que limita a validação dos registros efetuados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.8 – Penhora Judicial

O agrupamento registra os valores de penhoras judiciais em contas bancárias, destinadas à garantia no cumprimento de obrigações da Recuperanda. Ao final da competência, apresentava saldo de R\$ 204 mil, sem movimentação no período.

A Empresa não apresentou extratos ou comprovantes dos valores bloqueados judicialmente, impossibilitando a confirmação dos saldos registrados nos balancetes.

1.9 – Consórcios – Conta Corrente

A Recuperanda possui participações em consórcios, nas quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desses empreendimentos. A conta “Consórcios – Conta Corrente” representa valores a receber decorrentes dessas operações, segregados por obra.

Ao final do período analisado, o grupo apresentava saldo de R\$ 203,1 milhões, sem variações em relação ao mês anterior.

A Empresa não apresentou extratos ou relatórios de “Contas a Receber” que comprovassem os créditos registrados em conta corrente com os

consórcios. Dessa forma, não foi possível validar o saldo registrado.

1.10 – Outros Créditos

O grupo “Outros Créditos” compreende valores receber de terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Ativo Circulante.

O saldo, que não apresentou movimentações no ciclo, estava composto conforme a discriminação a seguir:

OUTROS CREDITOS	MAR/26	ABR/26
VENDA DE IMOBILIZADO	6.641.540	6.641.540
OUTROS CREDITOS A REC. TERCEIROS	829.478	829.478
PAGAMENTOS EM TRÂNSITO - CAIXA SECID – F. 299	10.462.721	10.462.721
TOTAL	17.933.739	17.933.739

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.11 – Realizável a Longo Prazo

O grupo "Realizável a Longo Prazo" compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data base das demonstrações contábeis, composto conforme tabela a seguir:

REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	MAR/26	ABR/26
IMPOSTOS A RECUPERAR	21.322	21.322
PRECATÓRIOS	46.203.609	46.203.609
BLOQUEIO PROCESSOS JUDICIAIS	11.717.410	11.717.410
DEPÓSITOS JUDICIAIS	29.589.535	29.589.535
IMPOSTOS DIFERIDOS	35.451.909	35.451.909
PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA	20.120.144	20.120.144
TOTAL	143.103.929	143.103.929

No ciclo analisado, o agrupamento não apresentou variação.

1.12 – Partes Relacionadas - Longo Prazo

O conjunto de contas "Partes Relacionadas – Longo Prazo" apresentou acréscimo de R\$ 128,8 mil na competência analisada, decorrente da reclassificação para o Passivo do saldo credor anteriormente registrado na conta "Matrix Infraestrutura Ltda.".

PARTES RELACIONADAS - LP	MAR/26	ABR/26
CRÉDITOS DE DIRIGENTES		
STELA PORTO JAUDE GRADIM	129.531	129.531
ROGERIO FIUZA BOTELHO	108.568	108.568
FREDERICO DIAS BATISTA	27.902	27.902
PARTES RELACIONADAS		
DKF CONSTRUÇÕES E EMPREEND.	1.978.191	1.978.191
EGEPEL LTDA.	3.427.912	3.427.912
EGESUR PARTICIPAÇÕES E EMPREEND.	110.360.223	110.360.223
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	(128.760)	-
MINAS ARENA - GESTÃO DE INST. ESP.	2.450	2.450
MVT ENGENHARIA E SERVIÇOS LTDA	41.872.906	41.872.906
PARQUES DO VALE LOT. E EMP. IMOB.	100.127.436	100.127.436
SUCURSAL ANGOLA	12.259.080	12.259.080
TOTAL	270.165.440	270.294.200

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.13 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Recuperanda em outras entidades, bem como ativos não-circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, na data-base analisada. No contexto da Recuperanda, o grupo estava composto pelas rubricas “Participação em Coligadas e Controladas” e “Outros Investimentos”, conforme demonstrado na tabela a seguir.

INVESTIMENTOS	MAR/26	ABR/26
PARTICIPAÇÃO EM COLIGADAS E CONTROLADAS		
- EGEPEL LTDA	5.319	5.319
- BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERVIÇOS	7.577.625	7.577.625
- EGESA INTERNATIONAL CORPORATION	8.048	8.048
- MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	3.099.260	3.099.260
- MINAS ARENA - GESTÃO DE INST. ESP.	85.817.089	85.817.089
	96.507.341	96.507.341
OUTROS INVESTIMENTOS	226.590	226.590
TOTAL	96.733.931	96.733.931

Não houve movimentação no período analisado.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

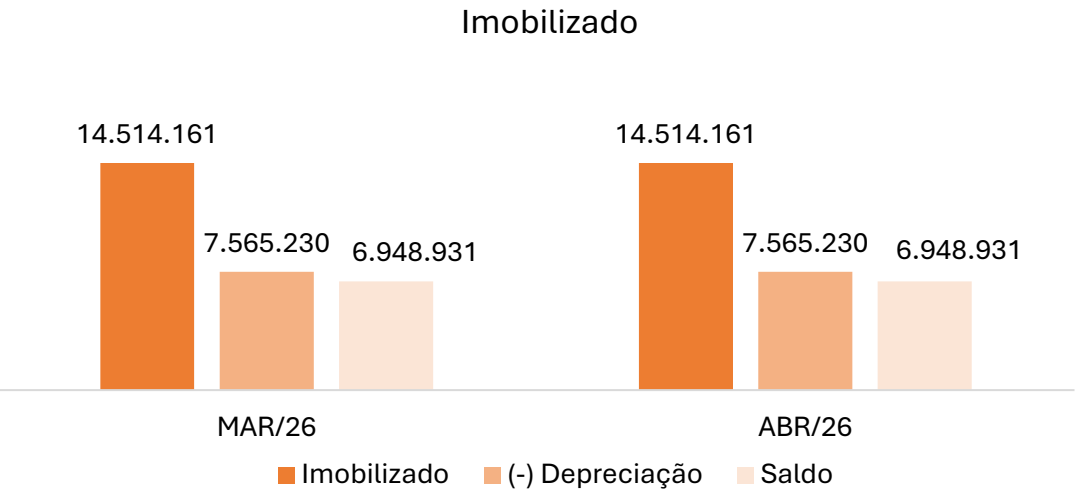
1.14 – Imobilizado

O agrupamento “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais, cuja vida útil excede um exercício social.

Na competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 6,9 milhões.

O grupo estava representado pelas contas “Terrenos”, “Edificações e Instalações”, “Móveis e Utensílios”, “Capão do Mangue”, “Imobilizado em Andamento”, “Máquinas e Equipamentos” e “Animais”.

Do total registrado, a rubrica “Edificações e Instalações” correspondia a 65,6% do montante, seguida por “Terrenos”, com 15,8%. Não foram identificadas adições ou baixas no período analisado, tampouco a apropriação das depreciações mensais, o que pode impactar a adequada mensuração do valor líquido dos ativos imobilizados.



8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	160.996.886	160.996.886
FORNECEDORES	368.700	368.700
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	90.000	90.000
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	450.037	450.037
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	72.062	72.062
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	9.329.290	9.329.290
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	46.429.977
OUTRAS CONTAS A PAGAR	534	534
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	77.841.114	77.841.114
OBRIGAÇÕES C/ PARTES RELACIONADAS	26.415.171	26.415.171
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.647.168.198	1.647.347.440
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	9.357.631	9.536.873
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	145.782.125	145.782.125
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	10.266.460	10.266.460
PROVISÕES	173.126.994	173.126.994
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	1.308.634.988	1.308.634.988
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.051.740.846)	(1.051.740.846)
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	15.668.808	15.668.808
TOTAL DO PASSIVO	756.424.238	756.603.480

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O grupo “Fornecedores” representa as obrigações da Empresa decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal de suas operações, cujos pagamentos permanecem pendentes na data de encerramento do período analisado.

Na competência em exame, o agrupamento manteve saldo de R\$ 368,7 mil, não tendo sido registradas variações no período.

Ressalta-se que a Recuperanda encaminhou relatório de “Contas a Pagar” no montante de R\$ 53,8 milhões, sem detalhamento por títulos. O referido valor diverge em R\$ 13,2 milhões em relação ao saldo contábil, já considerado o montante registrado em “Fornecedores – Recuperação Judicial”, de R\$ 66,6 milhões.

Adicionalmente, não foram apresentadas conciliações entre os documentos, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.2 – Adiantamento de Clientes

A conta “Adiantamento de Clientes” corresponde aos valores recebidos antecipadamente de clientes, antes da entrega de produtos ou da prestação de serviços. Na competência analisada, o saldo manteve-se estático, totalizando R\$ 90 mil.

2.3 – Obrigações Trabalhistas

O agrupamento “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos pela Empresa aos empregados e aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento, conforme composição apresentada a seguir.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	MAR/26	ABR/26
SALARIOS A PAGAR	89.967	89.967
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	360.070	360.070
TOTAL	450.037	450.037

No período analisado, o grupo não apresentou movimentação.

2.4 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.5 – Obrigações Fiscais e Tributárias

A análise do grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” foi realizada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.6 – Parcelamentos Fiscais - CP

Os “Parcelamentos Fiscais - CP” foram analisados no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.7 – Outras Contas a Pagar

O agrupamento “Outras Contas a Pagar” compreende valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Passivo Circulante.

No ciclo examinado, o saldo permaneceu em R\$ 534,10, referente à rubrica “Pensão Alimentícia” a repassar.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.8 – Conta Corrente Consórcios

A Recuperanda mantém participações em Consórcios, nos quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das várias atividades destes empreendimentos. A conta “Conta Corrente Consórcios”, no Passivo Circulante, apresenta valores a pagar decorrentes destas operações, segregados por obras.

No período, o agrupamento não apresentou variação, mantendo o saldo em R\$ 77,8 milhões.

A conta “Obra 350 – Consórcio Construtor Nova Arena BH” possuía saldo de R\$ 56,8 milhões, e a rubrica “Obra 353 – Consórcio Jaraguá/Egesa” mantinha R\$ 20,8 milhões de saldo e representavam, 63,5% e 23,3%, respectivamente, do total do grupo.

A Recuperanda não enviou extratos, relatórios de “Contas a Pagar”, planilhas ou quaisquer controles auxiliares que demonstrem os débitos de conta corrente com os Consórcios. Sendo assim, não foi possível validar o saldo apresentado na última competência.

2.9 – Obrigações com Partes Relacionadas

As “Obrigações com Partes Relacionadas” compreendem as operações de empréstimo (mútuo) entre partes relacionadas, sócios e empresas ligadas.

OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	MAR/26	ABR/26
FERNANDO MARQUES TEIXEIRA DE OLIVEIRA	5.583	5.583
BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERVIÇOS LTDA.	26.409.588	26.409.588
TOTAL	26.415.171	26.415.171

Na competência examinada, não foram identificadas variações no saldo do agrupamento, permanecendo a posição inalterada em relação ao período anterior.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.10 – Contrato de Mútuo com Terceiros

O grupo “Contratos de Mútuo com Terceiros” compreende operações de empréstimo (mútuo) realizadas com sócios e empresas ligadas, com previsão de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base dos balancetes analisados.

Na competência analisada, o agrupamento apresentou acréscimo de R\$ 179,2 mil, exclusivamente na rubrica “Matrix Infraestrutura Ltda.”, decorrente, majoritariamente, da reclassificação do saldo credor de R\$ 128,8 mil, anteriormente registrado no Ativo Não-Circulante, para o Passivo Não-Circulante.

CONTRATO DE MÚTUO COM TERCEIROS	MAR/26	ABR/26
CMT ENGENHARIA LTDA	4.495.493	4.495.493
ELMO TEODORO - BANCO SICREDI	300.301	300.301
ELMO TEODORO RIBEIRO	1.093.228	1.093.228
RIBEIRO VELOSO EMP. CONSTRUÇÕES LTDA	492.108	492.108
TERRA FORTE CONSTRUTORA LTDA	667	667
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	145.202	324.443
WALDEMIR TEIXEIRA VELOSO	2.830.632	2.830.632
TOTAL	9.357.631	9.536.873

Ressalta-se que, apesar de solicitados, não foram encaminhados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco os

demonstrativos de movimentações e de saldos correspondentes, o que impossibilitou a validação dos valores contabilizados.

2.11 – Parcelamentos Fiscais - LP

A análise referente aos “Parcelamentos Fiscais - LP” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.12 – Outras Obrigações a Pagar – LP

O grupo “Outras Obrigações a Pagar – LP” abrange valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram em categorias específicas do Passivo Não-Circulante. A composição do saldo encontra-se demonstrada na tabela a seguir:

OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	MAR/26	ABR/26
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	3.785.426	3.785.426
PROCESSOS JUDICIAIS	6.481.034	6.481.034
TOTAL	10.266.460	10.266.460

No período, o agrupamento não apresentou variações.

Ressalta-se que a Recuperanda não disponibilizou relatório de “Contas a Pagar” que evidenciasse a posição analítica e os saldos das contas integrantes do grupo, o que impossibilitou a validação das transações registradas e dos saldos apresentados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.13 – Provisões

O grupo “Provisões” abrange as “Provisões para Contingências” e as “Provisões para Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos”. As “Provisões para Contingências” são reconhecidas em função de eventos passados, quando a Empresa possui uma obrigação legal ou construtiva cuja estimativa possa ser mensurada de forma confiável e quando é provável que seja necessária a saída de recursos econômicos para a liquidação da obrigação. Os “IRPJ/CSLL Diferidos” são registrados com o objetivo de refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis.

PROVISÕES	MAR/26	ABR/26
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	147.843.165	147.843.165
IRPJ/CSLL - DIFERIDOS	25.283.829	25.283.829
TOTAL	173.126.994	173.126.994

Na competência examinada, não se constatou variação.

2.14 – Recuperação Judicial

O agrupamento “Recuperação Judicial” refere-se aos valores classificados como passivo concursal, segregados para fins de melhor apresentação e controle contábil.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL	MAR/26	ABR/26
FORNECEDORES - RJ	66.555.114	66.555.114
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - RJ	1.223.979.011	1.223.979.011
PROCESSOS TRABALHISTAS - RJ	18.100.862	18.100.862
TOTAL	1.308.634.988	1.308.634.988

No período analisado, o grupo não apresentou movimentação.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.15 – Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Companhia após a dedução de todas as suas obrigações, refletindo os recursos próprios investidos na operação.

Na data-base analisada, o Patrimônio Líquido apresentava saldo negativo, evidenciando que o montante das obrigações superava o total de ativos, caracterizando situação de patrimônio a descoberto. Tal condição decorre, principalmente, do saldo de prejuízos acumulados, que totalizava R\$ 1,4 bilhão, valor superior ao “Capital Social” registrado, de R\$ 300 milhões.

Não se observou variação no agrupamento. Até a competência analisada, a Recuperanda acumulava lucro líquido de R\$ 15,7 milhões no exercício corrente.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	MAR/26	ABR/26
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	15.668.808	15.668.808
TOTAL	(1.051.740.846)	(1.051.740.846)

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.16 – Partes Relacionadas

Como já mencionado, as “Partes Relacionadas” encontravam-se classificadas em diferentes grupos contábeis, de acordo com a natureza dos saldos e os respectivos prazos de realização, o que dificultava a visualização consolidada das operações.

Na tabela correspondente, são apresentados todos os saldos mantidos com “Partes Relacionadas” ao término da última competência, com a identificação dos respectivos agrupamentos contábeis, de modo a permitir melhor visualização da posição consolidada das operações *intercompany*.

GRUPO	DESCRIÇÃO	ABR/26
Passivo Circulante	Bemviver Eng. Ambiental e Serviços Ltda.	(26.409.588)
Passivo Não-Circulante	CMT Engenharia Ltda	(4.495.493)
Ativo Não-Circulante	DKF Construções e Empreendimentos Ltda.	1.978.191
Ativo Não-Circulante	Egepel Ltda.	3.427.912
Ativo Não-Circulante	Egesur Participações e Empreend. S/A	110.360.223
Passivo Não-Circulante	Elmo Teodoro - Banco Sicredi	(300.301)
Passivo Não-Circulante	Elmo Teodoro Ribeiro	(1.093.228)
Passivo Circulante	Fernando Marques Teixeira de Oliveira	(5.583)
Ativo Não-Circulante	Frederico Dias Batista	27.902
Passivo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(324.443)
Ativo Não-Circulante	Minas Arena - Gestão de Inst. Esp. S/A	2.450
Ativo Não-Circulante	Minas Arena Gestão de Inst Esportivas	20.120.144
Ativo Não-Circulante	MVT Engenharia e Serviços Ltda	41.872.906
Ativo Não-Circulante	Parques do Vale Lot. e Emp. Imob. Ltda.	100.127.436
Passivo Não-Circulante	Ribeiro Veloso Emp. Construções Ltda	(492.108)
Ativo Não-Circulante	Rogério Fiuza Botelho	108.568
Ativo Não-Circulante	Stela Porto Jaude Gradim	129.531
Ativo Não-Circulante	Sucursal Angola	12.259.080
Passivo Não-Circulante	Terra Forte Construtora Ltda	(667)
Passivo Não-Circulante	Waldemir Teixeira Veloso	(2.830.632)
TOTAL LÍQUIDO		254.462.300

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.17 – Partes Relacionadas – Validação de Saldos (Balancete Controladora x Balancetes das Controladas)

Com a consolidação dos saldos de “Partes Relacionadas”, considerando a natureza das operações e os respectivos prazos de realização, procedeu-se à validação das posições constantes no balancete da controladora Egesa S.A. em relação aos valores registrados como saldos a pagar ou a receber nos balancetes das controladas.

Na tabela correspondente, são apresentados os saldos mantidos com “Partes Relacionadas – Controladas” ao final da última competência, possibilitando a visualização consolidada das posições, bem como a identificação de eventuais divergências nas operações *intercompany*. Ressalta-se que não foi possível validar os saldos da Empresa Parques do Vale Loteamento e Empreendimento Imobiliário Ltda., em razão da ausência de disponibilização de informações de forma clara e segregada.

BALANCETE EGESA			BALANCETE PARTE RELACIONADA	
GRUPO	DESCRIÇÃO	ABR/26	Receber (Pagar)	Diferença
Passivo Circulante	Bemviver Eng. Ambiental e Serviços Ltda.	(26.409.588)	10.597.466	(15.812.122)
Ativo Não-Circulante	DKF Construções e Empreendimentos Ltda.	1.978.191	(1.917.563)	60.628
Ativo Não-Circulante	Egepel Ltda.	3.427.912	(3.472.223)	(44.311)
Ativo Não-Circulante	Egesur Participações e Empreend. S/A	110.360.223	(113.017.684)	(2.657.461)
Ativo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	-	2.541.372	2.541.372
Passivo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(324.443)	(4.334.159)	(4.658.602)
Ativo Não-Circulante	MVT Engenharia e Serviços Ltda	41.872.906	(35.347.050)	6.525.856
Ativo Não-Circulante	Parques do Vale Lot. e Emp. Imob. Ltda.	100.127.436	A conciliar	A conciliar
TOTAL LÍQUIDO		231.032.638	(144.949.842)	(14.044.640)

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.17 – Partes Relacionadas – Validação de Saldos (Balancete Controladora x Balancetes das Controladas)

A Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto aos motivos dessas divergências, bem como informações acerca dos critérios e controles internos adotados para o acompanhamento, validação e conciliação das operações *intercompany* mantidas entre as Empresas do Grupo Egesa.

Em resposta a estes questionamentos, a contabilidade das Recuperandas esclareceu :

“As divergências identificadas nos saldos de mútuo intercompany constantes no balancete da EGESA, quando comparados aos balancetes das demais empresas do Grupo, decorrem, principalmente, de lançamentos contábeis pendentes de conciliação e reclassificação entre as partes relacionadas. Importa destacar que parcela relevante dessas diferenças está vinculada a registros contábeis oriundos de exercícios anteriores, circunstância que demanda análise documental mais aprofundada para adequada identificação, validação e regularização dos lançamentos correspondentes.

Nesse contexto, o processo de conciliação atualmente em andamento, envolve o levantamento histórico de documentos e conferência das movimentações financeiras, com o objetivo de promover a correta solução dos saldos em questão.

Ressaltamos, ainda, que iniciamos medidas internas para aprimoramento dos controles e procedimentos dos controles financeiros e contábeis, razão pela qual esperamos que, nos próximos envios de balancetes que as divergências apontadas sejam progressivamente reduzidas e devidamente regularizadas.”

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) DRE

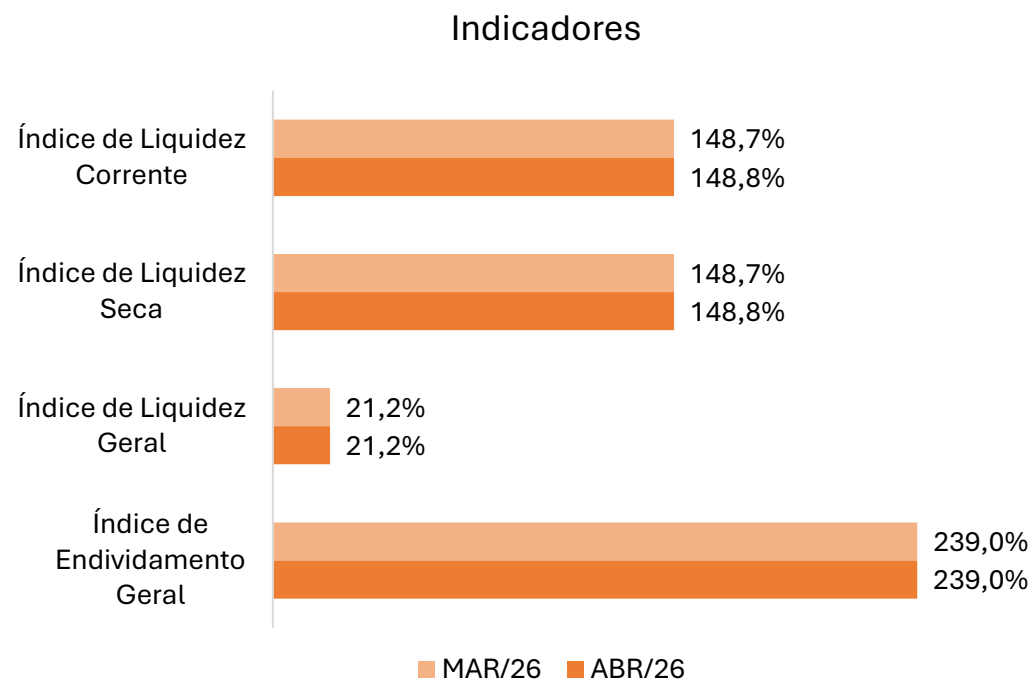
DRE	MAR/26	ABR/26
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-
CUSTOS	(591)	-
RESULTADO BRUTO	(591)	-
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>
DESPESAS OPERACIONAIS	(7.065.656)	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(294.786)	-
DESPESAS COM PESSOAL	(146.481)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(6.624.389)	-
PROVISÃO PARA PERDAS	-	-
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(7.066.247)	-
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(482.314)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(482.314)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	-	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(7.548.561)	-
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	(7.548.561)	-
<i>MARGEM LÍQUIDA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Notas Explicativas

A Recuperanda não apresentou movimentação nas contas de resultado, indicando ausência das operações normais de suas atividades na competência analisada.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” mede a capacidade da Companhia de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento das dívidas de curto prazo, enquanto percentuais inferiores demandam atenção quanto à estrutura de liquidez.

No período analisado, o indicador apresentou leve elevação, passando de 148,7% para 148,8%. O patamar acima de 100% evidencia que os ativos circulantes permanecem suficientes para a liquidação integral das obrigações de curto prazo da Recuperanda.

Liquidez Seca

Diferentemente da “Liquidez Corrente”, o índice de “Liquidez Seca” avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo sem considerar a realização dos estoques, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante, proporcionando uma visão mais conservadora da liquidez imediata.

No ciclo, embora tenha havido recomposição de saldo na rubrica “Estoques”, este se mostrou imaterial para impactar os indicadores. Dessa forma, o índice de “Liquidez Seca” permaneceu alinhado ao de “Liquidez Corrente”, refletindo o mesmo nível de cobertura das obrigações de curto prazo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Recuperanda de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é calculado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e o total do Passivo Circulante somado ao Exigível a Longo Prazo, oferecendo visão abrangente do equilíbrio econômico-financeiro.

No período, o indicador manteve-se estável em 21,2%, permanecendo substancialmente inferior ao patamar de 100%. O resultado evidencia que a Companhia não dispõe de ativos realizáveis suficientes para a cobertura integral de suas obrigações totais, refletindo fragilidade na estrutura econômico-financeira.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por recursos de terceiros, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

Na competência examinada, o indicador não apresentou variação, mantendo-se em 239%. Esse patamar demonstra que o Passivo Total permanece significativamente superior ao Ativo Total, caracterizando Patrimônio Líquido negativo e indicando que a Recuperanda financia seus ativos integralmente — e de forma excedente — por meio de capitais de terceiros, o que reforça a vulnerabilidade de sua estrutura financeira.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda. Retificações

Foram encaminhados pela Recuperanda balancetes retificados referentes às competências de dezembro de 2025 à março de 2026, contemplando ajustes e reclassificações contábeis relacionados a exercícios anteriores, operações com partes relacionadas e provisões. Diante da reapresentação das demonstrações contábeis retificadas a Administração Judicial apresenta as retificações detalhados nos tópicos seguintes.

Dezembro/25

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	DEZ/25 R	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	18.384.026	26.550.370	8.166.344
DISPONIBILIDADES	11.269.095	12.259.556	990.460
CLIENTES	-	7.228.879	7.228.879
ADIANTAMENTOS	289.030	236.034	(52.996)
TRIBUTOS A RECUPERAR	4.771	4.771	-
CONSÓRCIOS	6.123.845	6.123.845	-
OUTROS CRÉDITOS	68.609	68.609	-
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	83.177.008	79.620.612	(3.556.396)
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	10.647.520	7.634.659	(3.012.861)
INVESTIMENTOS	1.418.086	874.551	(543.535)
IMOBILIZADO	389.402	389.402	-
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000	-
TOTAL DO ATIVO	101.561.034	106.170.983	4.609.948

As “Disponibilidades” registraram aumento em razão das retificações efetuadas quer resultaram em acréscimo de R\$ 985 mil na conta “Banco ABC Brasil S/A” e de R\$ 5 mil no “Caixa Administração Central”.

O grupo clientes demonstrou incremento de R\$ 7,2 milhões como resultado do reconhecimento de contas a receber da “Obra 013 - Consórcio Caldas Novas”.

Os “Adiantamentos” tiveram redução de R\$ 63 mil na rubrica “Adiantamento a Terceiros de Consórcios”, compensada parcialmente pelo acréscimo de R\$ 10 mil em “Adiantamento a Fornecedores”.

No “Realizável a Longo Prazo” verificou-se diminuição de R\$ 3 milhões, decorrente do ajuste para regularização na conta “Partes Relacionadas de Consórcios”.

Por fim, os “Investimentos” apresentaram decréscimo de R\$ 543,5 mil pelo reconhecimento de perda na equivalência patrimonial na “SCP Ética / Matrix - SCP 209”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda. Retificações

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	DEZ/25 R	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	12.304.868	26.268.159	13.963.290
FORNECEDORES	923.598	928.211	4.614
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	401.533	401.994	460
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	179.222	178.019	(1.203)
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	610.950	1.118.480	507.530
PARTES RELACIONADAS		13.188.036	13.188.036
CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	2.518.332	2.518.332	-
CONTA CORRENTE DE CONSÓRCIOS	7.671.233	7.671.233	-
IMPOSTOS DIFERIDOS		263.854	263.854
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.573.646	2.573.646	1.000.000
PARTES RELACIONADAS	1.573.646	2.573.646	1.000.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	87.682.520	77.329.178	(10.353.342)
CAPITAL SOCIAL	83.684.805	83.684.805	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(85.306)	(85.306)	-
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	4.083.020	(6.270.322)	(10.353.342)
TOTAL DO PASSIVO	101.561.034	106.170.983	4.609.948

Em decorrência do reconhecimento das operações com consórcios, especificamente da “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”, a Empresa promoveu os seguintes ajustes no Passivo Circulante:

A rubrica “Fornecedores de Consórcios” apresentou aumento de R\$ 4,6 mil. No grupo “Obrigações Trabalhistas”, verificou-se acréscimo de R\$ 460,49 na conta “Salários a Pagar de Consórcios”, enquanto as “Obrigações Sociais” registraram decréscimo de R\$ 1,2 mil, em razão da variação na conta

“Obrigações Sociais de Consórcios”.

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” registrou aumento de R\$ 507,5 mil, decorrente de ajuste na conta “Obrigações Tributárias de Consórcios”. Em “Partes Relacionadas”, constatou-se a principal variação do passivo, em virtude do reconhecimento de obrigação no montante de R\$ 13,2 milhões na rubrica “Partes Relacionadas de Consórcios”. Ademais, foi apropriado acréscimo de R\$ 263,9 mil em “Tributos Diferidos de Consórcios”.

No Passivo Não-Circulante, verificou-se aumento de R\$ 1 milhão em “Partes Relacionadas”, decorrente de ajuste de conciliação no saldo das operações de mútuo com a controladora “Egesa Engenharia S.A.”.

Por sua vez, o Patrimônio Líquido registrou redução de R\$ 10,4 milhões, em razão da variação negativa em “Lucros/Prejuízos Acumulados”, relacionada às retificações efetuadas no exercício de 2025.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

Retificações

c) DRE

DRE	DEZ/25	DEZ/25 R	A.H. (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	26.220.524	18.618.892	(7.601.633)
(-) DEDUÇÕES	(667.547)	(2.054.795)	(1.387.248)
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	25.552.978	16.564.097	(8.988.881)
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(1.586.850)	(15.667.254)	(14.080.405)
RESULTADO BRUTO	23.966.128	896.843	(23.069.285)
MARGEM BRUTA	93,8%	5,4%	
DESPESAS OPERACIONAIS	(15.291.082)	(2.305.379)	12.985.703
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(15.100.323)	(1.840.845)	13.259.478
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(173.701)	96.059	269.760
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERAC	(17.058)	(560.593)	(543.535)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	8.675.046	(1.408.536)	(10.083.582)
MARGEM BRUTA	33,9%	-8,5%	
RESULTADO FINANCEIRO	(40.211)	(40.211)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(87.012)	(87.012)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	46.801	46.801	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	8.634.836	(1.448.746)	(10.083.582)
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	(269.760)	(269.760)
RESULTADO LÍQUIDO	8.634.836	(1.718.507)	(10.353.342)
MARGEM LÍQUIDA	33,8%	-10,4%	

Nas contas de resultado, verificou-se decréscimo de R\$ 7,6 milhões na “Receita Operacional Bruta”, bem como acréscimos de R\$ 1,4 mil nas “Deduções” e de R\$ 14,1 milhões nos “Custos de Produção”, sendo todas essas variações decorrentes das regularizações de saldos referentes à “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”.

As “Despesas Administrativas” apresentaram redução de R\$ 13,3 milhões, decorrente, principalmente, da reclassificação de R\$ 1,2 milhão de despesas com mão de obra para “Custos de Produção de Consórcios”, bem como de R\$ 8,3 milhões de despesas com materiais, combustíveis e lubrificantes para o mesmo grupo de custos.

As “Despesas Tributárias” registraram decréscimo, em razão da reclassificação para provisão de “IRPJ e CSLL”. Por sua vez, as “Outras Receitas/Despesas Operacionais” apresentaram redução de R\$ 543,5 mil, em virtude do prejuízo apurado na equivalência patrimonial da “SCP Ética / Matrix – SCP 209”.

Como resultado dessas movimentações, o resultado da competência passou de R\$ 8,6 milhões positivos para prejuízo de R\$ 1,7 milhão.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda. Retificações

Janeiro/26

As “Disponibilidades” registraram redução de R\$ 856,80, decorrente de ajustes de saldos no subgrupo “Bancos Conta Movimento”. A variação foi influenciada, principalmente, pela redução na rubrica “Banco BTG Pactual”, no valor de R\$ 1,3 mil, em contrapartida a “Obrigações Trabalhistas”, em razão do reconhecimento de “Empréstimos a Empregado – Consignado” a recolher, bem como pelo acréscimo de R\$ 460,49 na conta “Banco de Consórcios”, também ajustado contra “Obrigações Trabalhistas”, na rubrica “Salários a Pagar de Consórcios”.

Os “Adiantamentos” registraram redução de R\$ 10 mil na rubrica “Adiantamento a Fornecedores”. A variação remanescente, de R\$ 53 mil, já foi analisada anteriormente, assim como as demais variações observadas no Ativo Não Circulante, no Passivo e no Patrimônio Líquido, as quais se referem ao período anterior.

BALANÇO PATRIMONIAL	JAN/26	JAN/26 R	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	12.305.846	19.470.873	7.165.027
DISPONIBILIDADES	4.783.463	4.782.606	(857)
CLIENTES	-	7.228.879	7.228.879
ADIANTAMENTOS	1.163.160	1.100.164	(62.996)
TRIBUTOS A RECUPERAR	41.770	41.770	-
CONSÓRCIOS	6.248.845	6.248.845	-
OUTROS CRÉDITOS	68.609	68.609	-
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	84.481.582	80.925.186	(3.556.396)
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	11.832.895	8.820.034	(3.012.861)
INVESTIMENTOS	1.533.086	989.551	(543.535)
IMOBILIZADO	393.601	393.601	-
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000	-
TOTAL DO ATIVO	96.787.428	100.396.059	3.608.631

BALANÇO PATRIMONIAL	JAN/26	JAN/26 R	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	11.497.467	25.459.440	13.961.973
FORNECEDORES	1.309.245	1.313.859	4.614
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	398.489	397.632	(857)
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	240.782	239.579	(1.203)
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	472.815	980.345	507.530
PARTES RELACIONADAS		13.188.036	13.188.036
CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	1.404.903	1.404.903	-
CONTA CORRENTE DE CONSÓRCIOS	7.671.233	7.671.233	-
IMPOSTOS DIFERIDOS		263.854	263.854
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	58.628	58.628	-
PARTES RELACIONADAS	58.628	58.628	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	85.231.333	74.877.991	(10.353.342)
CAPITAL SOCIAL	83.684.805	83.684.805	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	3.997.715	(6.355.628)	(10.353.342)
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(2.451.187)	(2.451.187)	-
TOTAL DO PASSIVO	96.787.428	100.396.059	3.608.631

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda. Retificações

Janeiro/26

DRE

DRE	JAN/26	JAN/26 R	A.H. (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	342.098	342.098	-
(-) DEDUÇÕES	(64.028)	(64.028)	-
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	278.070	278.070	-
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(2.061.519)	(2.061.519)	-
RESULTADO BRUTO	(1.783.450)	(1.783.450)	-
MARGEM BRUTA	-641,4%	-641,4%	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(690.627)	(690.627)	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(684.447)	(684.447)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERAC	(6.181)	(6.181)	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(2.474.077)	(2.474.077)	-
MARGEM BRUTA	-889,7%	-889,7%	-
RESULTADO FINANCEIRO	22.891	22.891	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(19.665)	(19.665)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	42.555	42.555	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(2.451.187)	(2.451.187)	-
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	(2.451.187)	(2.451.187)	-
MARGEM LÍQUIDA	-881,5%	-881,5%	-

A Recuperanda não apresentou retificações envolvendo as contas de resultado na competência analisada.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda. Retificações

Fevereiro/26

Na competência de fevereiro de 2026, verificou-se ajuste na rubrica “Banco BTG Pactual”, no valor de R\$ 1,3 mil, em contrapartida a “Obrigações Trabalhistas”, em razão do reconhecimento de “Empréstimos a Empregado – Consignado” a recolher.

As demais variações observadas no Ativo, no Passivo e no Patrimônio Líquido referem-se às retificações efetuadas nas competências de dezembro de 2025 e janeiro de 2026, já analisados nos tópicos precedentes.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	FEV/26	FEV/26	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	11.124.722	18.288.431	7.163.709
DISPONIBILIDADES	3.501.381	3.499.207	(2.174)
CLIENTES	775.625	8.004.505	7.228.879
ADIANTAMENTOS	492.153	429.157	(62.996)
TRIBUTOS A RECUPERAR	38.109	38.109	-
CONSÓRCIOS	6.248.845	6.248.845	-
OUTROS CRÉDITOS	68.609	68.609	-
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	85.086.022	81.529.626	(3.556.396)
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	12.272.709	9.259.848	(3.012.861)
INVESTIMENTOS	1.533.086	989.551	(543.535)
IMOBILIZADO	558.227	558.227	-
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000	-
TOTAL DO ATIVO	96.210.744	99.818.057	3.607.313

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	FEV/26	FEV/26	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	11.815.776	25.776.431	13.960.656
FORNECEDORES	1.267.032	1.271.645	4.614
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	732.328	730.154	(2.174)
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	261.382	260.179	(1.203)
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	478.898	986.427	507.530
PARTES RELACIONADAS	-	13.188.036	13.188.036
CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	1.404.903	1.404.903	-
CONTA CORRENTE DE CONSÓRCIOS	7.671.233	7.671.233	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	-	263.854	263.854
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.836.540	1.836.540	-
PARTES RELACIONADAS	1.836.540	1.836.540	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	82.558.428	72.205.086	(10.353.342)
CAPITAL SOCIAL	83.684.805	83.684.805	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	3.997.715	(6.355.628)	(10.353.342)
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(5.124.092)	(5.124.092)	-
TOTAL DO PASSIVO	96.210.744	99.818.057	3.607.313

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda. Retificações

Fevereiro/26

c) DRE

DRE	FEV/26	FEV/26 R	A.H. MÊS (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	785.046	785.046	-
(-) DEDUÇÕES	(48.678)	(48.678)	-
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	736.367	736.367	-
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(2.721.154)	(2.721.154)	-
RESULTADO BRUTO	(1.984.787)	(1.984.787)	-
MARGEM BRUTA	-269,5%	-269,5%	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(701.901)	(701.901)	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(694.676)	(694.676)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(7.225)	(7.225)	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(2.686.688)	(2.686.688)	-
MARGEM BRUTA	-364,9%	-364,9%	-
RESULTADO FINANCEIRO	13.783	13.783	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(3.548)	(3.548)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	17.331	17.331	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(2.672.905)	(2.672.905)	-
RESULTADO LÍQUIDO	(2.672.905)	(2.672.905)	-
MARGEM LÍQUIDA	-363,0%	-363,0%	-

A Recuperanda não apresentou retificações envolvendo as contas de resultado na competência analisada.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda. Retificações

Março/26

A rubrica “Banco BTG Pactual” apresentou ajuste de R\$ 1,3 mil, em contrapartida a “Obrigações Trabalhistas”, em razão do reconhecimento de “Empréstimos a Empregado – Consignado” a recolher.

O grupo “Fornecedores” apresentou acréscimo decorrente dos ajustes efetuados na rubrica “Fornecedores de Consórcios”, no valor de R\$ 25,8 mil, com contrapartida em “Custos com Materiais de Consumo”, somada ao acréscimo de R\$ 4,6 ,mil em “Fornecedores Nacionais”.

As demais variações observadas no Ativo, no Passivo e no Patrimônio Líquido referem-se às retificações efetuadas nas competências de dezembro de 2025 à fevereiro de 2026, já analisados nos tópicos precedentes

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	MAR/26 R	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	12.441.776	19.604.221	7.162.445
DISPONIBILIDADES	5.398.462	5.394.997	(3.465)
CLIENTES	92.613	7.321.519	7.228.906
ADIANTAMENTOS	559.136	496.140	(62.996)
TRIBUTOS A RECUPERAR	74.111	74.111	-
CONSÓRCIOS	6.248.845	6.248.845	-
OUTROS CRÉDITOS	68.609	68.609	-
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	85.546.687	81.990.292	(3.556.396)
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	12.719.000	9.706.140	(3.012.861)
INVESTIMENTOS	1.533.086	989.551	(543.535)
IMOBILIZADO	572.601	572.601	-
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000	-
TOTAL DO ATIVO	97.988.463	101.594.513	3.606.050

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	MAR/26 R	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	11.744.457	25.729.585	13.985.128
FORNECEDORES	1.044.621	1.075.024	30.404
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	756.132	752.640	(3.492)
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	223.186	221.983	(1.203)
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	644.383	1.151.912	507.530
PARTES RELACIONADAS	-	13.188.036	13.188.036
CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	1.404.903	1.404.903	-
CONTA CORRENTE DE CONSÓRCIOS	7.671.233	7.671.233	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	-	263.854	263.854
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	4.351.558	4.351.558	-
PARTES RELACIONADAS	4.351.558	4.351.558	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	81.892.449	71.513.370	(10.379.079)
CAPITAL SOCIAL	83.684.805	83.684.805	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	3.997.715	(6.355.628)	(10.353.342)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(5.790.071)	(5.815.808)	(25.736)
TOTAL DO PASSIVO	97.988.463	101.594.513	3.606.050

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda. Retificações

Março/26

DRE

DRE	MAR/26	MAR/26 R	A.H. (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.357.037	2.357.037	-
(-) DEDUÇÕES	(189.085)	(189.085)	-
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	2.167.952	2.167.952	-
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(1.552.889)	(1.578.679)	(25.790)
RESULTADO BRUTO	615.063	589.273	(25.790)
MARGEM BRUTA	28,4%	27,2%	
DESPEAS OPERACIONAIS	(1.281.544)	(1.281.544)	-
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	(1.279.676)	(1.279.676)	-
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	(1.868)	(1.868)	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(666.481)	(692.271)	(25.790)
MARGEM BRUTA	-30,7%	-31,9%	
RESULTADO FINANCEIRO	501	555	54
DESPEAS FINANCEIRAS	(3.425)	(3.372)	54
RECEITAS FINANCEIRAS	3.927	3.927	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(665.980)	(691.716)	(25.736)
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	(665.980)	(691.716)	(25.736)
MARGEM LÍQUIDA	-30,7%	-31,9%	

Na DRE, verificou-se aumento nos “Custos de Produção”, no valor de R\$ 25,8 mil, referente à rubrica “Materiais de Consumo”.

O “Resultado Financeiro” apresentou acréscimo de R\$ 53,70, decorrente de valores registrados na conta “Descontos Concedidos”, relacionados às operações de liquidação de faturas, conforme evidenciado no razão contábil.

Os saldos retificados de março foram utilizados como base para análise das variações em relação à competência de abril.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	19.604.221	17.011.847
DISPONIBILIDADES	5.394.997	3.005.613
CLIENTES	7.321.519	7.228.933
ADIANTAMENTOS	496.140	311.001
TRIBUTOS A RECUPERAR	74.111	85.565
CONSÓRCIOS	6.248.845	6.312.125
OUTROS CRÉDITOS	68.609	68.609
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	81.990.292	82.904.276
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	9.706.140	10.176.031
INVESTIMENTOS	989.551	1.314.950
IMOBILIZADO	572.601	691.295
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000
TOTAL DO ATIVO	101.594.513	99.916.123

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	MAR/26	ABR/26
CAIXA	251.136	275.269
BANCO CONTA MOVIMENTO	2.995.669	2.240.790
APLICAÇÃO FINANCEIRA	2.148.192	489.554
TOTAL	5.394.997	3.005.613

As “Disponibilidades” apresentaram redução de R\$ 2,4 milhões na competência analisada. A conta “Caixa” registrou acréscimo de R\$ 24,1 mil, concentrado, principalmente, nas rubricas “Caixa Obra 010 – Vargem Linda” e “Caixa Obra 011 – São Luiz do Norte”, que totalizaram R\$ 15,4 mil.

A rubrica “Bancos Conta Movimento” apresentou redução de R\$ 754,9 mil, mantendo divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários disponibilizados. Os extratos do “Banco BTG Pactual” e do “Banco ABC Brasil S.A.” evidenciavam saldos de R\$ 1,6 mil e R\$ 53,7 mil, respectivamente, enquanto o balancete apresentava saldo consolidado de R\$ 2,2 milhões, indicando inconsistência significativa.

Adicionalmente, as “Aplicações Financeiras” apresentaram decréscimo de R\$ 1,7 milhão, restando saldo de R\$ 489,6 mil, integralmente mantido junto ao “Banco ABC Brasil S.A.”, cujo extrato bancário demonstrava divergência de R\$ 65,29 a menor na contabilidade.

1.2 – Clientes

Na competência analisada, foram registrados recebimentos referentes às posições de contas a receber das “Obra 014 – Santa Rita de Jacutinga”, no montante de R\$ 939,6 mil, e “Obra 010 – Vargem Linda”, no valor de R\$ 92,6 mil, por meio do “Banco ABC Brasil S.A.” e “Banco BTG Pactual”, respectivamente, conforme evidenciado no razão contábil e validado por meio dos extratos bancários.

O agrupamento “Clientes” encerrou o período com saldo de R\$ 7,2 milhões, integralmente concentrado na rubrica “Obra 011 – São Luiz do Norte”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente a terceiros, relativos à aquisição de bens ou serviços ainda não recebidos, composto da seguinte forma:

ADIANTAMENTOS	MAR/26	ABR/26
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	477.335	294.196
ADIANTAMENTOS DE VIAGEM	9.800	7.800
ADIANTAMENTO A TERCEIROS DE CONSÓRCIOS	9.005	9.005
TOTAL	496.140	311.001

No ciclo examinado, o grupo apresentou redução de R\$ 185,1 mil, encerrando o período com saldo de R\$ 311 mil. A variação decorreu, principalmente, do decréscimo de R\$ 183,1 mil na rubrica “Adiantamentos a Fornecedores”, com destaque para a liquidação de valores junto à “Siderúrgica Norte Brasil S.A.”, no montante de R\$ 151,8 mil, ocorrida em 01/04/2026, conforme evidenciado no razão contábil.

Adicionalmente, verificou-se redução de R\$ 2 mil na conta “Adiantamentos de Viagens”.

1.4 – Tributos a Recuperar

Os “Tributos a Recuperar” correspondem a créditos oriundos de tributos federais, estaduais e municipais, passíveis de compensação ou restituição futura.

No período analisado, o conjunto de contas registrou acréscimo de R\$ 11,5 mil, concentrado nas rubricas “Impostos Retidos na Fonte”, no valor de R\$ 11,4 mil, e “IRRF s/ Aplicação Financeira”, no montante de R\$ 5,1 mil, parcialmente compensado pela redução de R\$ 5,2 mil em “Impostos sobre Serviços”.

Os saldos estavam distribuídos conforme demonstrado na tabela a seguir:

TRIBUTOS A RECUPERAR	MAR/26	ABR/26
IMPOSTOS RETIDOS NA FONTE	49.354	60.766
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO	4.460	4.460
IRRF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	14.072	19.307
IMPOSTOS SOBRE SERVIÇOS	5.193	-
TRIBUTOS A RECUPERAR DE CONSÓRCIOS	1.033	1.033
TOTAL	74.111	85.565

Ressalta-se que não foi possível validar integralmente os créditos tributários registrados no balancete, uma vez que a Empresa não disponibilizou relatórios fiscais, declarações, guias de recolhimento ou demais controles que comprovassem os valores contabilizados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.5 – Consórcios

O grupo “Consórcios” apresentou elevação de R\$ 63,3 mil, passando de R\$ 6,2 milhões para R\$ 6,3 milhões. O saldo encontrava-se subdividido entre as rubricas “Aporte a Consórcios”, no montante de R\$ 5,3 milhões, e “Conta Corrente de Consórcios”, com saldo de R\$ 983,4 mil, ambas relacionadas às operações da “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”.

1.6 – Outros Créditos

O agrupamento “Outros Créditos” compreendia exclusivamente valores registrados na rubrica “Caução em Garantia”, encerrando o período com saldo de R\$ 68,6 mil, sem variações na competência analisada.

1.7 – Realizável a Longo Prazo

O grupo “Realizável a Longo Prazo” compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data-base das demonstrações contábeis, conforme composição apresentada na tabela correspondente.

No período, a Empresa registrou acréscimo de R\$ 469,9 mil na rubrica “Egesa Engenharia S.A.”, referente a operações de mútuo com a controladora.

A conta “Partes Relacionadas de Consórcio”, por sua vez, permaneceu inalterada no valor de R\$ 7,6 milhões.

1.8 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Empresa em outras entidades, bem como ativos não-circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, conforme a natureza do empreendimento.

Na competência analisada, o grupo apresentou acréscimo de R\$ 325,4 mil, registrado exclusivamente na conta “SCP Ética/Matrix – SCP 209”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

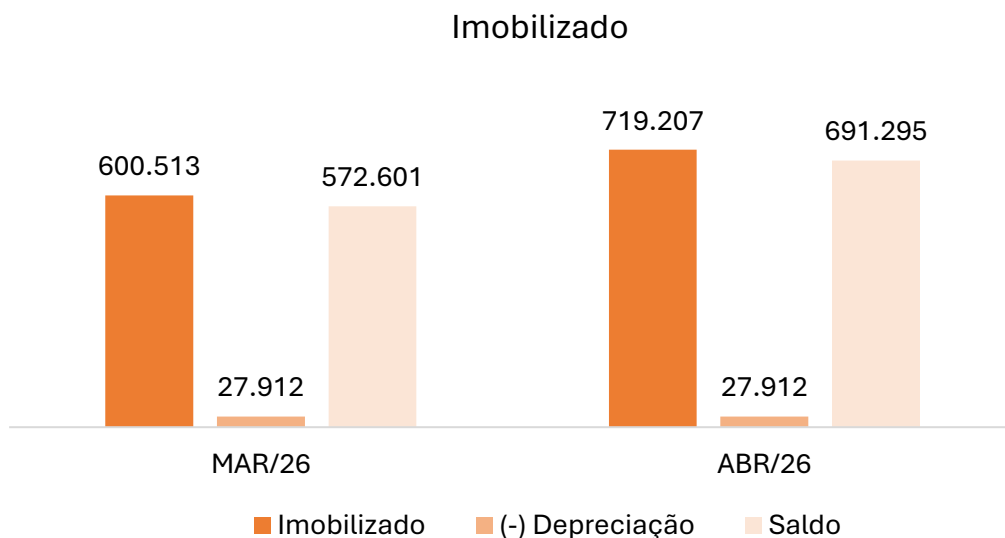
1.9 – Imobilizado

O grupo “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais e cuja vida útil supera um exercício social.

Na competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 691,3 mil.

Houve incremento de R\$ 118,7 mil no período, decorrente das aquisições registradas nas rubricas “Veículos Pesados” (R\$ 95 mil), “Computadores Periféricos” (R\$ 12 mil), “Máquinas e Equipamentos” (R\$ 4,7 mil) e “Móveis e Utensílios” (R\$ 19 mil).

A Empresa não registrou apropriação de quotas mensais de depreciação no mês examinado.



8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.10 – Intangível

O grupo “Intangível” compreende ativos não físicos com valor econômico futuro associado, que contribuem para as operações da Empresa ao longo do tempo. No período analisado, não ocorreram variações, permanecendo o saldo de R\$ 70,7 milhões, exclusivamente na rubrica “Acervo Técnico”, conforme identificado no razão contábil apresentado pela Recuperanda.

O valor registrado como “Acervo Técnico”, com histórico “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conforme ata de constituição”, demonstrado no razão contábil, atende ao critério de mensuração, por se tratar de capital integralizado, definido em contrato. Contudo, a Empresa não definiu critério para amortização deste ativo, mantendo-o pelo custo de aquisição. A norma contábil indica amortização de acordo com o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros, seguindo estimativa da Recuperanda.

Cabe destacar que, para atendimento das normas aplicáveis, a Empresa deve avaliar periodicamente a possibilidade de redução ou perda de valor dos ativos intangíveis, especialmente quando houver indícios de desvalorização ou comprometimento de sua recuperabilidade.

A Administração Judicial questionou sobre a inexistência dos critérios adotados para avaliação da vida útil, a ausência de amortização e sobre estudo e avaliação da recuperabilidade e valorização deste Ativo (Teste de *Impairment*), o que pode impactar significativamente o valor do Ativo Intangível, o resultado e, por consequência, o Patrimônio Líquido da Empresa.

A Empresa esclareceu que a solicitação de avaliação externa ainda não foi viabilizada. A contabilidade reiterou à administração da Recuperanda a necessidade de realização desse procedimento, estando em andamento processo de cotação/orçamento para fins de contratação. Tão logo seja concluída a contratação da empresa especializada e apresentada a metodologia a ser adotada, será realizado o teste de recuperabilidade, conforme previsto nas normas contábeis aplicáveis, com adoção de procedimento de revisão e atualização periódica. Destaca-se que a situação permaneceu inalterada até a elaboração do presente relatório.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	25.729.585	26.639.240
FORNECEDORES	1.075.024	1.418.811
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	752.640	1.173.935
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	221.983	312.251
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	1.151.912	1.206.218
PARTES RELACIONADAS	13.188.036	13.188.036
CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	1.404.903	1.404.903
CONTA CORRENTE DE CONSÓRCIOS	7.671.233	7.671.233
IMPOSTOS DIFERIDOS	263.854	263.854
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	4.351.558	4.385.832
PARTES RELACIONADAS	4.351.558	4.385.832
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	71.513.370	68.891.051
CAPITAL SOCIAL	83.684.805	83.684.805
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(6.355.628)	(6.355.628)
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(5.815.808)	(8.438.126)
TOTAL DO PASSIVO	101.594.513	99.916.123

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O agrupamento “Fornecedores” representa as obrigações decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal das operações, cujos pagamentos permanecem pendentes na data de encerramento das competências analisadas.

Na competência em exame, o grupo apresentava saldo de R\$ 1,4 milhão, com acréscimo de R\$ 343,8 mil no período.

Ressalta-se que a Empresa encaminhou relatório de “Contas a Pagar” no montante de R\$ 3,4 milhões, o qual diverge em R\$ 2 milhões em relação ao saldo contábil registrado. Não foram apresentadas conciliações ou esclarecimentos que justificassem a diferença identificada, o que impossibilitou a validação dos saldos contabilizados.

2.2 – Obrigações Trabalhistas

O grupo “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos aos empregados, decorrentes da folha de pagamento e dos encargos correlatos, conforme composição apresentada na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	MAR/26	ABR/26
SALARIOS/ORDENADOS A PAGAR	448.013	424.891
EMPRÉSTIMOS CONSIGNADOS	2.935	3.579
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	301.692	745.465
TOTAL	752.640	1.173.935

No mês analisado, o agrupamento totalizava R\$ 1,2 milhão, apresentando aumento de R\$ 421,3 mil no período, concentrado, principalmente, na rubrica “Provisões de Férias e 13º Salários”, no valor de R\$ 443,8 mil, parcialmente compensado pela redução de “Salários e Ordenados a Pagar”, no montante de R\$ 23,1 mil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.3 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.4 – Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” foi analisado no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.5 – Partes Relacionadas

Na competência de dezembro de 2025, a Empresa procedeu à retificação de seus balancetes, principalmente em razão do reconhecimento das operações com consórcios, especificamente da “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”.

Tal ajuste resultou no incremento do grupo “Partes Relacionadas”, pelo reconhecimento de obrigação no montante de R\$ 13,2 milhões na rubrica “Partes Relacionadas de Consórcios”. Todavia, em uma análise da competência demonstrada, o montante permaneceu estático.

2.6 – Contrato Mútuo a Terceiros

O grupo “Contratos de Mútuo a Terceiros” compreende operações de empréstimo (mútuo) realizadas com sócios e empresas ligadas, conforme composição demonstrada abaixo.

CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	MAR/26	ABR/26
JACQUELINE GUIMARÃES OLIVEIRA RIBEIRO	100.000	100.000
DAVID ROCHA GUIMARÃES	253.510	253.510
SELMO LUIZ CORREIA	23.715	23.715
HUMBERTO TEODORO RIBEIRO	361.856	361.856
ANDREZA GUEDES DA SILVA	800	800
SIDNEI TELES DE TOLEDO	73.022	73.022
GERALDO SERGIO SOARES	500.000	500.000
VALÉRIA PEREIRA DA SILVA	90.000	90.000
JOSÉ CARLOS DA SILVA	2.000	2.000
TOTAL	1.404.903	1.404.903

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.7 – Conta Corrente de Consórcios

A Recuperanda mantém participações em consórcios nos quais os empreendedores possuem acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desenvolvidas.

O grupo “Conta Corrente de Consórcios”, classificado no Passivo Circulante, registra os valores a pagar decorrentes dessas operações, estando composto exclusivamente por saldos relacionados à “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”, no montante de R\$ 7,7 milhões, sem apresentar movimentações no período analisado.

Ressalta-se que a Empresa não disponibilizou extratos, relatórios de “Contas a Pagar”, planilhas ou outros controles auxiliares que evidenciassem os débitos registrados em conta corrente junto aos consórcios, o que impossibilitou a validação dos saldos apresentados na competências analisadas.

2.8 – Impostos Diferidos

O grupo reflete os efeitos dos “Tributos Diferidos de Consórcio”, decorrente das participações em consórcios mantidas pela Recuperanda.

O conjunto não apresentou variação no período, permanecendo com saldo de R\$ 263,9 mil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.9 – Partes Relacionadas - LP

O grupo “Partes Relacionadas” compreende as operações de empréstimos (mútuos) entre sócios e empresas ligadas, com estimativa de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base do balancete.

Ao final da competência analisada, o agrupamento totalizava R\$ 4,4 milhões, apresentando acréscimo de R\$ 34,3 mil no ciclo. O saldo refere-se a valores a pagar em favor da controladora Egesa Engenharia S.A., no montante de R\$ 4,3 milhões, e para o sócio Elmo Teodoro Ribeiro, no total de R\$ 51,7 mil.

Contudo, não foi possível confirmar a coerência dos saldos entre as empresas envolvidas, tampouco a adequação de sua classificação contábil. O balancete da Egesa Engenharia S.A. evidencia obrigação a pagar para a Matrix Infraestrutura Ltda. no valor de R\$ 324,4 mil, enquanto a contabilidade da Recuperanda registra obrigação junto à controladora no montante de R\$ 4,3 milhões, resultando em divergência de R\$ 4,7 milhões na última data-base analisada. O Grupo informou que tais operações encontram-se em processo de conciliação e ajustes pela equipe financeira e pela área de TI, conforme mencionado no Item 9 – “Questionamentos”.

Ressalta-se que, apesar das solicitações encaminhadas pela Administração Judicial, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco planilhas ou demonstrativos que evidenciassem as movimentações e os saldos das transações registradas no grupo “Partes Relacionadas”, o que impossibilitou a validação dos valores contabilizados.

2.10 – Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações, refletindo os recursos próprios investidos na operação.

Na competência analisada, a Recuperanda apresentava Patrimônio Líquido positivo de R\$ 68,9 milhões, composto por R\$ 83,7 milhões registrados em “Capital Social”, prejuízos acumulados no montante de -R\$ 6,4 milhões e “Resultado do Exercício Corrente” negativo em R\$ 8,4 milhões.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	MAR/26	ABR/26
CAPITAL SOCIAL	83.684.805	83.684.805
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(6.355.628)	(6.355.628)
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(5.815.808)	(8.438.126)
TOTAL	71.513.370	68.891.051

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

c) DRE

DRE	MAR/26	ABR/26
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.357.037	950.993
(-) DEDUÇÕES	(189.085)	(53.731)
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	2.167.952	897.262
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(1.578.679)	(2.672.222)
RESULTADO BRUTO	589.273	(1.774.960)
MARGEM BRUTA	27,2%	-197,8%
DESPESAS OPERACIONAIS	(1.281.544)	(873.835)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(1.279.676)	(868.420)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(1.868)	(5.415)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(692.271)	(2.648.795)
MARGEM BRUTA	-31,9%	-295,2%
RESULTADO FINANCEIRO	555	26.476
DESPESAS FINANCEIRAS	(3.372)	(6.924)
RECEITAS FINANCEIRAS	3.927	33.400
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(691.716)	(2.622.319)
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	(691.716)	(2.622.319)
MARGEM LÍQUIDA	-31,9%	-292,3%

Notas Explicativas

A Recuperanda registrou “Receita Operacional Bruta” de R\$ 951 mil na competência analisada, decorrente da medição da “Obra 014 – Santa Rita de Jacutinga”. Sobre esse montante, foram reconhecidas “Deduções” de R\$ 53,7 mil, relativas aos tributos incidentes sobre o faturamento do período (ISS, PIS e COFINS).

No período, os “Custos Operacionais” totalizaram R\$ 2,7 milhões, compostos principalmente por “Custos com Materiais Aplicados” (26,8%), “Serviços Prestados por Terceiros – PJ” (33,4%) e “Gastos com Mão de Obra” (32,6%).

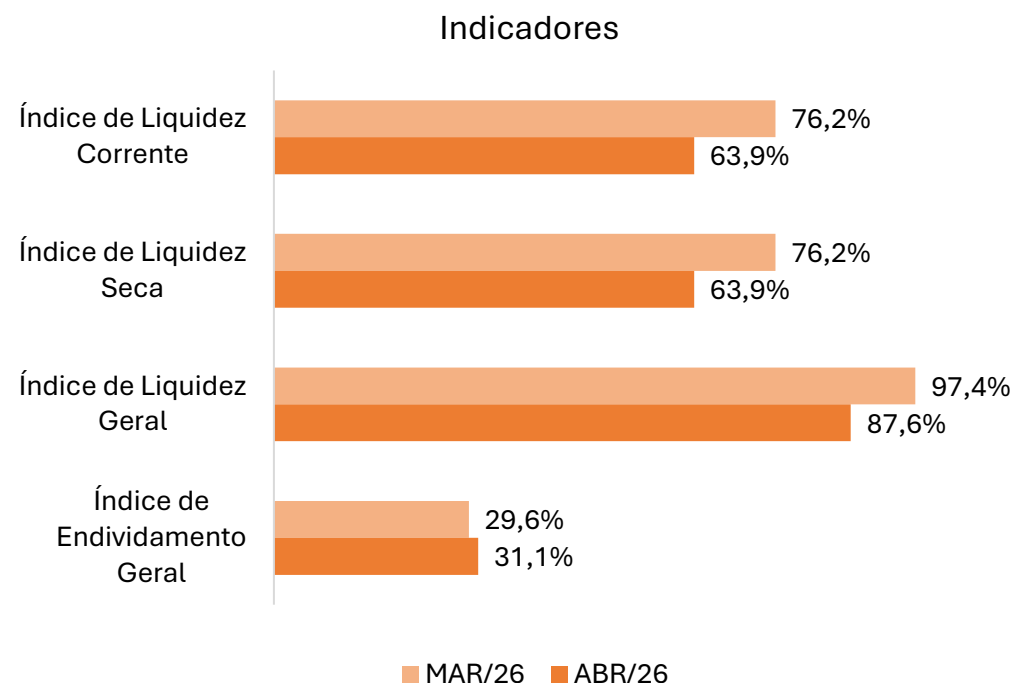
As “Despesas Operacionais” somaram R\$ 873,8 mil, majoritariamente classificadas como “Despesas Administrativas”, com destaque para “Serviços Prestados por Terceiros – PJ” (63,1%) e “Despesas com Mão de Obra” (26,4%). As “Despesas Tributárias”, no montante de R\$ 5,4 mil, referem-se principalmente a “Despesas com IPVA”, no valor de R\$ 5,3 mil.

O “Resultado Financeiro” líquido foi positivo em R\$ 26,5 mil, explicado, principalmente, pelas receitas de aplicações financeiras, no montante de R\$ 31 mil, parcialmente compensadas por despesas com IOF, no valor de R\$ 5,7 mil, e “Despesas Bancárias”, no total de R\$ 1,3 mil.

Em decorrência dessas movimentações, o “Resultado Líquido” apurado na competência foi negativo em R\$ 2,6 milhões.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo por meio dos ativos realizáveis no mesmo horizonte temporal, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam suficiência de recursos para a liquidação das dívidas de curto prazo, enquanto patamares inferiores demandam maior atenção quanto à liquidez.

Na competência analisada, o indicador apresentou retração, passando de 76,2% para 63,9%, ficando ainda mais abaixo do patamar de 100%. Esse comportamento evidencia que os ativos circulantes não são mais suficientes para a liquidação integral dos passivos circulantes da Empresa.

Liquidez Seca

O índice de “Liquidez Seca” diferencia-se da “Liquidez Corrente” por desconsiderar os estoques em seu cálculo, avaliando a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo exclusivamente com os ativos circulantes de maior liquidez. O indicador é apurado pela razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante, oferecendo uma visão mais conservadora da posição financeira.

No período examinado, a Empresa não apresenta saldo na rubrica “Estoques”, razão pela qual o índice de “Liquidez Seca” permaneceu idêntico ao de “Liquidez Corrente”, refletindo o mesmo nível de cobertura das obrigações de curto prazo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Empresa de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é calculado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e a soma do Passivo Circulante com o Exigível a Longo Prazo, proporcionando visão abrangente da situação econômico-financeira da Recuperanda.

Na comparação entre as competências, o indicador apresentou redução, passando de 97,4% para 87,6%, se afastando do patamar ideal de 100%. Tal comportamento evidencia que a Recuperanda já não dispõe de ativos realizáveis suficientes para a cobertura integral de suas obrigações totais, comprometendo a sua estrutura de solvência.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por obrigações, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o indicador apresentou elevação, passando de 29,6% para 31,1%. Tal comportamento indica aumento da participação de capital de terceiros na estrutura de financiamento da Empresa. Ainda assim, o patamar observado permanece reduzido, evidenciando baixo nível de endividamento e indicando que apenas pequena parcela dos ativos encontra-se financiada por recursos de terceiros.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Bemviver Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	3.426.688	3.426.688
CLIENTES	1.376.688	1.376.688
OUTROS CRÉDITOS	2.050.000	2.050.000
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	14.178.569	14.178.569
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	10.597.466	10.597.466
INVESTIMENTOS	2.576.006	2.576.006
IMOBILIZADO	5.097	5.097
INTANGÍVEL	1.000.000	1.000.000
TOTAL DO ATIVO	17.605.257	17.605.257

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	215.000	215.000
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	215.000	215.000
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	11.946.024	11.946.024
ADIANTAMENTO DE COLIG.E CONTROLADAS	11.946.024	11.946.024
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.444.233	5.444.233
CAPITAL SOCIAL	4.821.800	4.821.800
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	622.433	622.433
TOTAL DO PASSIVO	17.605.257	17.605.257

Notas Explicativas

A Empresa Bemviver Engenharia Ambiental e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | DKF

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	-	-
DISPONIBILIDADES	-	-
CLIENTES	-	-
OUTROS CRÉDITOS	-	-
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	-	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-
INVESTIMENTOS	-	-
IMOBILIZADO	-	-
INTANGÍVEL	-	-
TOTAL DO ATIVO	-	-

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	1.917.563	1.917.563
PARTES RELACIONADAS	1.917.563	1.917.563
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	40.000	40.000
PROVISÃO P/ CONTINGÊNCIA	40.000	40.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.957.563)	(1.957.563)
CAPITAL SOCIAL	2.105.263	2.105.263
RESERVA DE CAPITAL	300.000	300.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(4.362.826)	(4.362.826)
TOTAL DO PASSIVO	-	-

Notas Explicativas

A empresa DKF – Construções e Empreendimentos Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egepel Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	29.172	29.172
DISPONIBILIDADES	29.172	29.172
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	-	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-
TOTAL DO ATIVO	29.172	29.172

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	13.996	13.996
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.632	9.632
OUTROS PASSIVOS	4.364	4.364
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	4.074.100	4.074.100
PARTES RELACIONADAS	4.071.100	4.071.100
OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.000	3.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.058.925)	(4.058.925)
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	1.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(5.058.925)	(5.058.925)
TOTAL DO PASSIVO	29.172	29.172

Notas Explicativas

A empresa Egepel Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesur Participações

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	8.468.708	8.468.708
DISPONIBILIDADES	(1.258.956)	(1.258.956)
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.513	1.513
OUTROS CRÉDITOS A RECEBER DE TERCEIROS	9.726.151	9.726.151
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	594.685.063	594.685.063
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	81.284.220	81.284.220
INVESTIMENTOS	512.609.452	512.609.452
IMOBILIZADO	791.391	791.391
TOTAL DO ATIVO	603.153.771	603.153.771

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	21.153.302	21.153.302
FORNECEDORES	45.703	45.703
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.552	2.552
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	21.107.711	21.107.711
PARCELAMENTOS FISCAIS	(2.665)	(2.665)
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	124.744.611	124.744.611
PROVISÕES DIFERIDAS	14.737.652	14.737.652
PARTES RELACIONADAS	110.006.959	110.006.959
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	457.255.858	457.255.858
CAPITAL SOCIAL	72.001.000	72.001.000
RESERVA DE CAPITAL	1.038.419	1.038.419
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	325.978.313	325.978.313
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	31.767.446	31.767.446
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	26.470.681	26.470.681
TOTAL DO PASSIVO	603.153.771	603.153.771

Notas Explicativas

A empresa Egesur Participações não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | ETR

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	2.884.919	2.884.919
DISPONIBILIDADES	2.863.381	2.863.381
ESTOQUE	21.538	21.538
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	11.725.610	11.725.610
IMOBILIZADO	11.725.610	11.725.610
TOTAL DO ATIVO	14.610.529	14.610.529

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	3.434	3.434
FORNECEDORES	642	642
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.793	2.793
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.607.095	14.607.095
CAPITAL SOCIAL	12.076.000	12.076.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.531.095	2.531.095
TOTAL DO PASSIVO	14.610.529	14.610.529

Notas Explicativas

A empresa ETR Assessoria Empresarial e Participações Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | MVT Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	3.251.033	3.251.033
DISPONIBILIDADES	2.104.896	2.104.896
CLIENTES	760.408	760.408
TRIBUTOS A RECUPERAR	207.825	207.825
OUTROS CRÉDITOS	177.904	177.904
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	36.757.866	36.757.866
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	422.707	422.707
INVESTIMENTOS	32.935.159	32.935.159
IMOBILIZADO	3.400.000	3.400.000
TOTAL DO ATIVO	40.008.899	40.008.899

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	5.337.170	5.337.170
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.127.277	2.127.277
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	444.118	444.118
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	1.305.285	1.305.285
PROVISÕES TRABALHISTAS	454.640	454.640
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	530.707	530.707
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.272	333.272
OUTRAS CONTAS A PAGAR	122.956	122.956
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	18.914	18.914
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	44.874.809	44.874.809
PARCELAMENTOS FISCAIS LP	223.551	223.551
PESSOA LIGADAS	9.167.308	9.167.308
PARTES RELACIONADAS	35.483.950	35.483.950
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(10.203.080)	(10.203.080)
CAPITAL SOCIAL	5.695.968	5.695.968
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(15.899.048)	(15.899.048)
TOTAL DO PASSIVO	40.008.899	40.008.899

Notas Explicativas

A empresa MVT Engenharia e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	28.433.866	28.433.866
DISPONIBILIDADES	147.590	147.590
ESTOQUES	309.663	309.663
ADIANTAMENTOS	15.196.685	15.196.685
TRIBUTOS A RECUPERAR	5.933	5.933
DESPESAS ANTECIPADAS	21.558	21.558
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	12.752.437	12.752.437
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	238.670.924	238.670.924
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	147.055.224	147.055.224
INVESTIMENTOS	78.829.224	78.829.224
IMOBILIZADO	12.786.476	12.786.476
TOTAL DO ATIVO	267.104.790	267.104.790

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	4.593.108	4.593.108
FORNECEDORES	1.190.306	1.190.306
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	38.314	38.314
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	861.254	861.254
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	429.110	429.110
PROVISÕES TRABALHISTAS	45.454	45.454
PARCELAMENTOS FISCAIS	26.053	26.053
OUTROS CREDITOS	2.002.617	2.002.617
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	172.853.747	172.853.747
PARTES RELACIONADAS	142.475.781	142.475.781
OUTROS CREDORES	30.089.465	30.089.465
RETENÇÕES CONTRATUAIS	41.543	41.543
PARCELAMENTOS FISCAIS	246.957	246.957
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	89.657.935	89.657.935
CAPITAL SOCIAL	25.226.608	25.226.608
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	64.431.327	64.431.327
TOTAL DO PASSIVO	267.104.790	267.104.790

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV A

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	905.533	905.533
DISPONIBILIDADES	5.196	5.196
CLIENTES	(35.214)	(35.214)
ADIANTAMENTOS	691.530	691.530
DESPESAS ANTECIPADAS	48.698	48.698
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	195.324	195.324
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	69.094.319	69.094.319
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	69.094.319	69.094.319
TOTAL DO ATIVO	69.999.853	69.999.853

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	603.549	603.549
FORNECEDORES	200.518	200.518
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	273.891	273.891
PARCELAMENTOS FISCAIS	129.140	129.140
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	21.570.244	21.570.244
PARTES RELACIONADAS	19.347.632	19.347.632
PARCELAMENTOS FISCAIS	387.256	387.256
TRIBUTOS DIFERIDOS	1.835.356	1.835.356
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	47.826.060	47.826.060
CAPITAL SOCIAL	2.646.081	2.646.081
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	45.179.979	45.179.979
TOTAL DO PASSIVO	69.999.853	69.999.853

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba A Alvorada Loteamento e Empreendimentos Imobiliários não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV B

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	213.411	213.411
DISPONIBILIDADES	5.419	5.419
CLIENTES	1.273	1.273
ADIANTAMENTOS	172.775	172.775
TRIBUTOS A RECUPERAR	6.939	6.939
DESPESAS ANTECIPADAS	27.004	27.004
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	88.035.569	88.035.569
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	88.035.568	88.035.568
INVESTIMENTOS	1	1
TOTAL DO ATIVO	88.248.980	88.248.980

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	232.020	232.020
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	184.822	184.822
PARCELAMENTOS FISCAIS	47.198	47.198
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	19.936.521	19.936.521
PARTES RELACIONADAS	18.653.665	18.653.665
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.787	333.787
TRIBUTOS DIFERIDOS	949.070	949.070
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	68.080.439	68.080.439
CAPITAL SOCIAL	2.556.311	2.556.311
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	65.524.128	65.524.128
TOTAL DO PASSIVO	88.248.980	88.248.980

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba B Lagoa Silvana Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV C

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	(2.748.502)	(2.748.502)
DISPONIBILIDADES	10	10
CLIENTES	(12.193.371)	(12.193.371)
ESTOQUES	9.444.859	9.444.859
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	28.142.093	28.142.093
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	25.648.648	25.648.648
INVESTIMENTOS	2.493.445	2.493.445
TOTAL DO ATIVO	25.393.591	25.393.591

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	17.755.699	17.755.699
PARTES RELACIONADAS	17.755.699	17.755.699
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.637.892	7.637.892
CAPITAL SOCIAL	2.493.446	2.493.446
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	5.144.446	5.144.446
TOTAL DO PASSIVO	25.393.591	25.393.591

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba C – MCMV Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV D

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	20.703.277	20.703.277
DISPONIBILIDADES	9.675	9.675
CLIENTES	12.147.655	12.147.655
ESTOQUES	8.310.285	8.310.285
ADIANTEMENTOS	215.714	215.714
TRIBUTOS A RECUPERAR	71	71
DESPESAS ANTECIPADAS	19.877	19.877
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	11.253.820	11.253.820
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	11.253.820	11.253.820
TOTAL DO ATIVO	31.957.097	31.957.097

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	260.285	260.285
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	223.999	223.999
PARCELAMENTOS FISCAIS	36.287	36.287
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	13.991.929	13.991.929
PARTES RELACIONADAS	12.782.541	12.782.541
PARCELAMENTOS FISCAIS	237.349	237.349
TRIBUTOS DIFERIDOS	972.039	972.039
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	17.704.882	17.704.882
CAPITAL SOCIAL	1.761.066	1.761.066
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	15.943.816	15.943.816
TOTAL DO PASSIVO	31.957.097	31.957.097

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba D - Comunitário Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV E

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
ATIVO CIRCULANTE	76.901	76.901
DISPONIBILIDADES	41.989	41.989
ADIANTEAMENTOS	29.669	29.669
DESPESAS ANTECIPADAS	5.243	5.243
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	43.165.844	43.165.844
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	43.165.844	43.165.844
TOTAL DO ATIVO	43.242.745	43.242.745

BALANÇO PATRIMONIAL	MAR/26	ABR/26
PASSIVO CIRCULANTE	1.669.806	1.669.806
FORNECEDORES	41.988	41.988
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	(1)	(1)
ADIANTEAMENTOS DE CLIENTES	756.197	756.197
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	847.475	847.475
PARCELAMENTOS FISCAIS	24.147	24.147
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	20.114.526	20.114.526
PARTES RELACIONADAS	20.054.724	20.054.724
PARCELAMENTOS FISCAIS	42.701	42.701
TRIBUTOS DIFERIDOS	17.100	17.100
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21.458.413	21.458.413
CAPITAL SOCIAL	2.799.481	2.799.481
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	18.658.932	18.658.932
TOTAL DO PASSIVO	43.242.745	43.242.745

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba E Distrito Industrial Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Produtor Rural

a) Livro Caixa

ELMO TEODORO RIBEIRO	MAR/26	ABR/26
(=) SALDO INICIAL	1.317.238	1.023.610
(+) RECEITAS	-	62.500
(-) DESPESAS	(293.628)	(301.390)
(=) RESULTADO	(293.628)	(238.890)
(=) SALDO FINAL	1.023.610	784.719

Notas Explicativas

Elmo Teodoro Ribeiro

No Livro Caixa do Produtor Rural, verificou-se o registro de receita no montante de R\$ 62,5 mil, referente à nota fiscal nº 405, emitida em 29/04/2026 para “Robson Carvalho Borges Oliveira”.

As despesas totalizaram R\$ 301,4 mil no período, sendo R\$ 152,6 mil classificados como “Despesas com Pessoal”, distribuídos entre salários (R\$ 109,2 mil), FGTS e IRRF (R\$ 34,5 mil) e rescisões contratuais (R\$ 8,8 mil). Os demais dispêndios somaram R\$ 148,8 mil, destacando-se os pagamentos à “Maria das Graças Vieira Siqueira” (NF nº 21), no valor de R\$ 10 mil, “MVL de M. Feitosa”, no montante de R\$ 19,2 mil, e “Zoo Flora Nutrição Animal Ltda.”, no valor de R\$ 25,2 mil.

Em decorrência dessas movimentações, o resultado do período foi deficitário em R\$ 238,9 mil, reduzindo o saldo acumulado para R\$ 784,7 mil positivos ao final do mês analisado.

Ressalta-se, entretanto, que não foram disponibilizados extratos bancários, notas fiscais das despesas e documentos relativos aos investimentos do Recuperando, o que impossibilitou a verificação da conformidade dos registros apresentados.

Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro

Conforme informado pelo Grupo, a produtora rural não possui registros de receitas ou despesas da atividade, pois “as informações de Produtor Rural para Ana Luiza estão concentradas na pessoa do Elmo T. Ribeiro”.

9. Questionamentos

No âmbito das análises contábeis das Empresas do Grupo Egesa, foram identificados pontos que demandam esclarecimentos adicionais para a adequada compreensão das informações apresentadas. Nesse contexto, foi encaminhado e-mail à Recuperanda em 14/05/2026, consolidando as pendências que ainda aguardam resposta e/ou regularização.

Egesa Engenharia S/A

- Disponibilidades – Verificou-se que a conta mantida junto ao Banco ABC Brasil S/A apresentava saldo de R\$ 16,7 mil e o extrato bancário indicava R\$ 108,7 mil. Foram solicitados esclarecimentos quanto à conciliação do saldo apresentado. Caso a divergência ainda esteja pendente de identificação. Foi solicitado informação sobre prazo e medidas que estão sendo adotadas para sua regularização.

- Baixa Consórcios – Carta/Comunicado – No que se refere à baixa dos saldos das contas de Consórcios cujas obras foram encerradas, foi apresentada minuta de Carta/Comunicado, datada de 30/09/2025, a qual contemplaria a memória das contas ajustadas. O referido documento não se encontra assinado e tampouco foi encaminhada a memória de cálculo dos ajustes contábeis efetuados. Foram solicitados os referidos documentos, devidamente assinados e acompanhados da memória de cálculo, para atualização das informações no RMA. Os documentos estão sendo preparados e será encaminhada a Carta/Comunicado junto com a apresentação dos balancetes no dia 25/04, devidamente assinada e com as memórias de cálculo dos ajustes contábeis realizados.

9. Questionamentos

Egesa Engenharia S/A

- Os saldos apresentados referente às operações de mútuo entre a EGESA Engenharia S/A e as empresas controladas apresentavam divergências em 31/03/2025, conforme tabela abaixo

BALANCETE EGESA		BALANCETE PARTE RELACIONADA	
DESCRIÇÃO	MAR/26	Receber (Pagar)	Diferença
Bemviver Eng. Ambiental e Serv Ltda.	(26.409.588)	10.597.466	(15.812.122)
DKF Construções e Empreend Ltda.	1.978.191	(1.917.563)	60.628
Egepel Ltda.	3.427.912	(3.472.223)	(44.311)
Egesur Particip e Empreend. S/A	110.360.223	(113.017.684)	(2.657.461)
Matrix Infraestrutura Ltda	(184.372)	2.071.480	1.887.108
Matrix Infraestrutura Ltda	(145.202)	(4.334.159)	(4.479.360)
MVT Engenharia e Serviços Ltda	41.872.906	(35.347.050)	6.525.856
Parques do Vale Lot. e Emp. Ltda.	100.127.436	A conciliar	A conciliar
TOTAL LÍQUIDO	231.027.508	(145.419.733)	(14.519.661)

Foram solicitados esclarecimentos sobre os motivos dessa divergência, bem como informações acerca dos critérios e controles internos adotados para o acompanhamento e conciliação dos saldos das operações entre as empresas do grupo.

A Recuperanda informou que as divergências identificadas nos saldos de mútuo *intercompany* decorrem, principalmente, de lançamentos contábeis pendentes de conciliação e reclassificação entre as partes relacionadas. Importa destacar que parcela relevante dessas diferenças está vinculada a registros contábeis oriundos de exercícios anteriores, circunstância que demanda análise

documental mais aprofundada para adequada identificação, validação e regularização dos lançamentos correspondentes.

Nesse contexto, o processo de conciliação atualmente em andamento envolve o levantamento histórico de documentos e conferência das movimentações financeiras, com o objetivo de promover a correta solução dos saldos em questão.

Ressalta-se ainda, início de medidas internas para aprimoramento dos controles e procedimentos dos controles financeiros e contábeis, razão pela qual esperamos que, nos próximos envios de balancetes, as divergências apontadas sejam progressivamente reduzidas e devidamente regularizadas.

9. Questionamentos

Matrix Infraestrutura Ltda.

- Disponibilidades – Divergência de saldo - A rubrica “Bancos Conta Movimento” apresentou redução de R\$ 754,9 mil, mantendo divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários disponibilizados. Os extratos do “Banco BTG Pactual” e do “Banco ABC Brasil S.A.” evidenciavam saldos de R\$ 1,6 mil e R\$ 53,7 mil, respectivamente, enquanto o balancete apresentava saldo consolidado de R\$ 2,2 milhões, indicando inconsistência significativa. Foi questionado sobre a exatidão, conciliação e controles mantidos sobre a movimentação e saldo destas contas, bem como os procedimentos e prazos para regularização. A Recuperanda esclareceu que as contas de “Disponibilidades” encontravam-se em fase de conciliação e ajustes, tendo sido formalmente notificado o setor financeiro quanto à necessidade de realização das conciliações no sistema RM, bem como das reclassificações necessárias para alinhamento dos saldos contábeis com os extratos bancários e controles internos. Conforme informado, a situação estaria regularizada no balancete de dezembro de 2025, entretanto, apesar de não apresentar mais saldos negativos, os valores seguem divergentes dos extratos bancários.

- Intangível: O valor de R\$ 70.722.000,00 registrado como “Acervo Técnico”, com histórico de “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conf. ata de constituição”, não está sendo amortizado, buscamos entendimento sobre embasamento/critério adotado pela Recuperanda. Ainda sobre a rubrica, a empresa não fez avaliações para estimar as possibilidades de redução ou perda dos valores deste ativo intangível. A Empresa esclareceu que a solicitação de avaliação externa ainda não foi viabilizada. A contabilidade reiterou à Administração da Recuperanda a necessidade de realização desse procedimento, estando em andamento processo de cotação/orçamento para fins de contratação. Tão logo seja concluída a contratação da empresa especializada e apresentada a metodologia a ser adotada, será realizado o teste de recuperabilidade, conforme previsto nas normas contábeis aplicáveis, com adoção de procedimento de revisão e atualização periódica.

9. Questionamentos

Referente à competência de abril de 2026, foi identificado um ponto que demanda esclarecimento adicional para a adequada compreensão da situação apresentada. Dessa forma, foi enviado e-mail à Recuperanda em 10/06/2026, referente a seguinte questão:

Egesur Participações

- Dívida Ativa – Ausência de Provisão: constatamos, por meio de consulta ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), que a EGESUR Participações possuía, em 02/06/2026, o montante de R\$ 11.654.662,55 inscrito em dívida ativa, referente à rubrica “Tributário – Demais Débitos” e que o referido valor não encontra-se reconhecido nas obrigações registradas no balancete da Empresa, evidenciando divergência entre as informações contábeis e os registros da PGFN. Diante disso, solicitamos maiores informações sobre os débitos mencionados, bem como esclarecimentos quanto aos critérios adotados pelo Grupo EGESA para a adequada contabilização desse passivo.

A Empresa respondeu que irá proceder a atualização dos registros contábeis relacionados aos débitos inscritos em dívida ativa mencionados, bem como está promovendo a revisão e adequação dos respectivos passivos, de forma a garantir o alinhamento entre as informações contábeis e os registros constantes junto à PGFN e RFB. Os débitos em questão serão devidamente reconhecidos e refletidos no balancete da EGESUR a ser apresentado em 25/06/2026, observados os critérios contábeis aplicáveis. Foi informado que o mesmo procedimento está sendo realizado para as demais empresas do Grupo, visando a assegurar a adequada evidenciação dos passivos tributários nos demonstrativos contábeis.

10. Checklist | Empresas

Abaixo, demonstra-se a documentação contábil/financeira obrigatória solicitada mensalmente às Recuperandas para elaboração dos relatórios:

Checklist documentações contábil/financeira Egesa Engenharia S/A	ABR/26	
	Enviado	Não Enviado
Balancete Contábil Assinado (PDF e Excel)	X	
Razão Contábil (PDF e Excel)	X	
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	X	
Espelho e Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	X	
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Não aplicável	

Checklist documentações contábil/financeira Matrix Infraestrutura Ltda.	ABR/26	
	Enviado	Não Enviado
Balancete Contábil Assinado (PDF e Excel)	X	
Razão Contábil (PDF e Excel)	X	
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	X	
Espelho e Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	X	
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	X	

Além dos documentos essenciais relacionados acima, a Administração Judicial solicita documentos acessórios que auxiliam na análise, validação e conferência das informações apresentadas nos demonstrativos contábeis disponibilizados.

Ressalta-se que a classificação adotada entre documentos essenciais e acessórios poderá ser revista a qualquer tempo por esta Equipe Técnica, caso, no decorrer dos trabalhos de fiscalização e acompanhamento, seja identificada a necessidade de aprofundamento da análise de determinadas rubricas ou operações. Nessa hipótese, a documentação correspondente poderá passar a ser considerada essencial, sendo solicitada sua juntada aos autos e promovida a atualização da relação de documentos apresentada neste relatório.

Para as demais empresas do Grupo, foram fornecidos os documentos contábeis, os quais demonstram a inexistência de variação em razão da falta de atividade operacional.

10. Checklist | Produtores Rurais

Abaixo, demonstra-se a documentação contábil/financeira obrigatória solicitada mensalmente aos Recuperandos para elaboração dos relatórios:

Checklist documentações contábil/financeira Elmo Ribeiro	ABR/26	
	Enviado	Não Enviado
Livro Caixa Assinado (PDF e Excel)	x	
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)		x
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)		x
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)		x
Extratos bancários e contratos Consórcios (PDF e Excel)		x
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	x	
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	x	
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Parcial	
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	x	
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	x	
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (Excel)	x	

Não foram fornecidos documentos para a produtora rural Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro, tendo sido informado que os seus dados estariam registrados nos documentos do produtor Elmo Teodoro Ribeiro.