



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5088952-81.2025.8.13.0024

2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG

GRUPO EGESA

Maio/2026

Sumário

1. Considerações Preliminares	3
2. Estágio Processual	4
3. Informações dos Recuperandos	5
4. Passivo Concursal	20
5. Faturamento	22
6. Obrigações Sociais e Fiscais	23
7. Quadro de Colaboradores	38
8. Análise das Demonstrações Econômicas-Financeiras	39
9. Questionamentos	84
10. Checklist	88

1. Considerações Preliminares

O presente Relatório Mensal de Atividade (RMA) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais do Grupo Egesa.

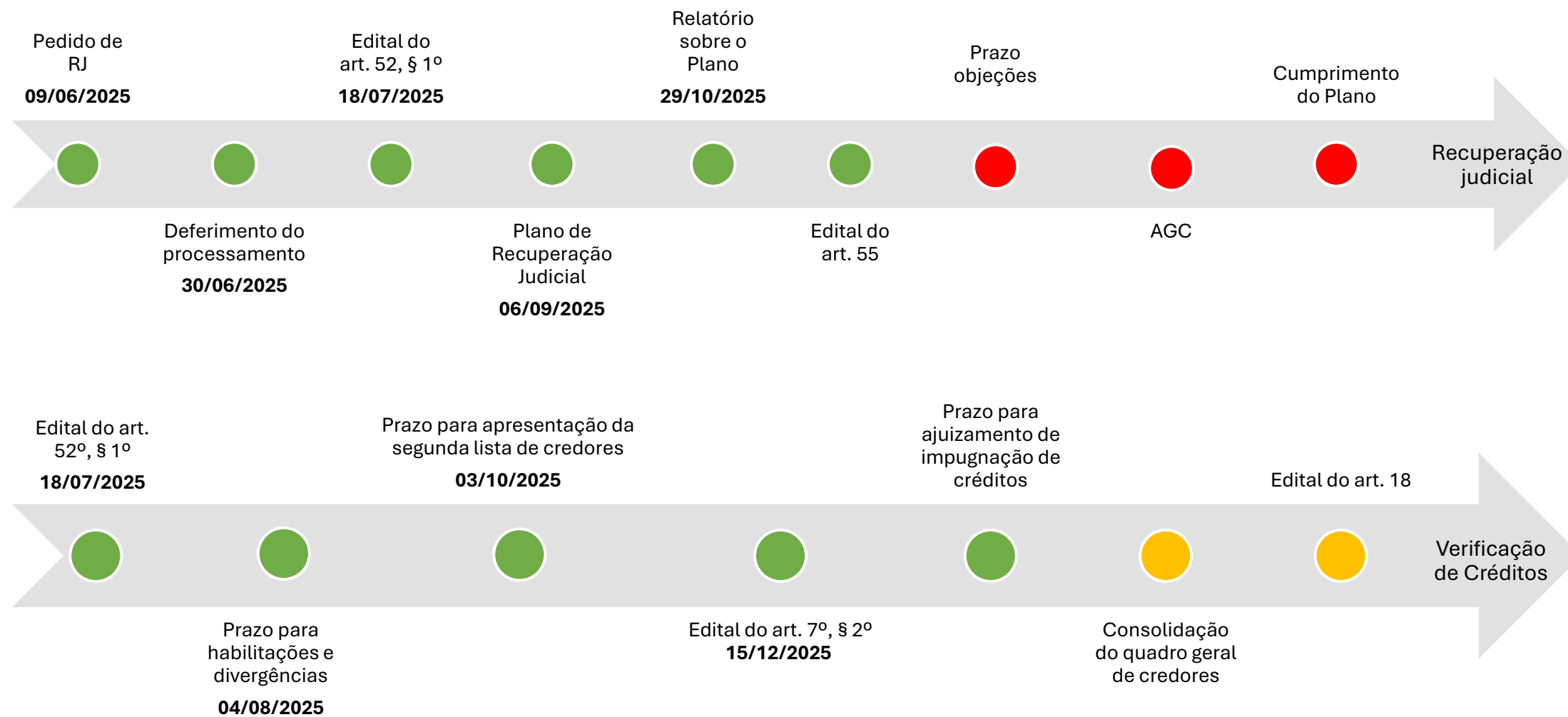
A apresentação deste Relatório é uma das atribuições da Administração Judicial, previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005, e tem, como objetivo, garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados, informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas, assim como da execução do plano de recuperação judicial.

Os resultados constantes no presente Relatório se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelo Grupo Recuperando à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas juntamente com este Relatório e podem ser acessadas nos autos da recuperação judicial e no site <https://rjgrupoegeesa.com.br/>.

As informações contábil-financeiras utilizadas neste relatório, assinadas exclusivamente pelo responsável contábil, foram fornecidas pelas Recuperandas diretamente à Administração Judicial, sendo referentes às competências de janeiro a março de 2026. Já as informações jurídicas correspondem à competência de maio de 2026.

As informações às quais a Administração Judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste Relatório não foram alvo de auditoria e não serão aproveitadas para qualquer outro fim. A responsabilidade técnica pelas demonstrações contábeis é dos profissionais que as subscrevem, presumindo-se sua integridade formal e material.

2. Estágio Processual



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
EGESA ENGENHARIA S/A



CNPJ
17.186.461/0001-01



Início das Atividades
08/10/1979



Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Construção de rodovias e ferrovias

EGESA ENGENHARIA S/A
Capital social
R\$ 300.000.000,00



ELMO TEODORO RIBEIRO
PRESIDENTE

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

EGESUR PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA



CNPJ

05.934.988/0001-80



Início das Atividades

09/09/2003



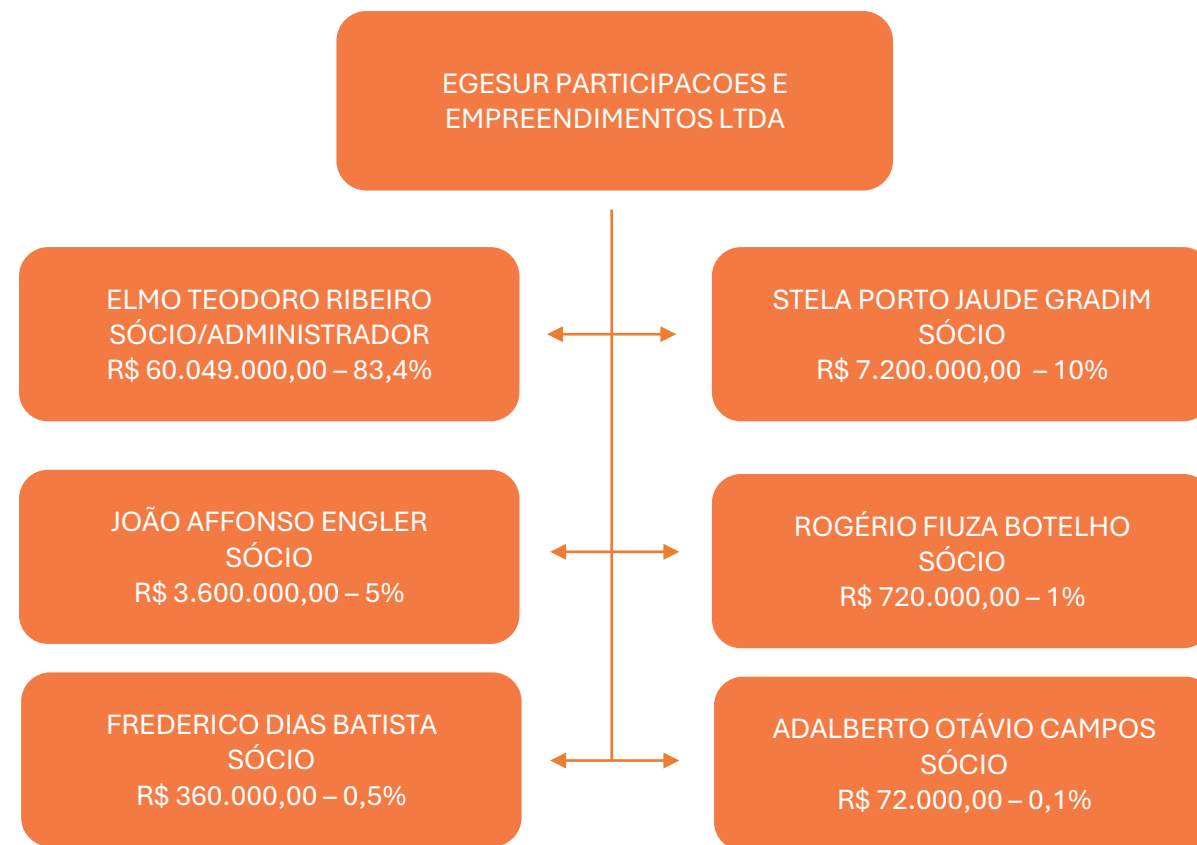
Endereço

Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala D, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Holdings de instituições não-financeiras



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
EGEPEL LTDA



CNPJ
07.830.314/0001-60



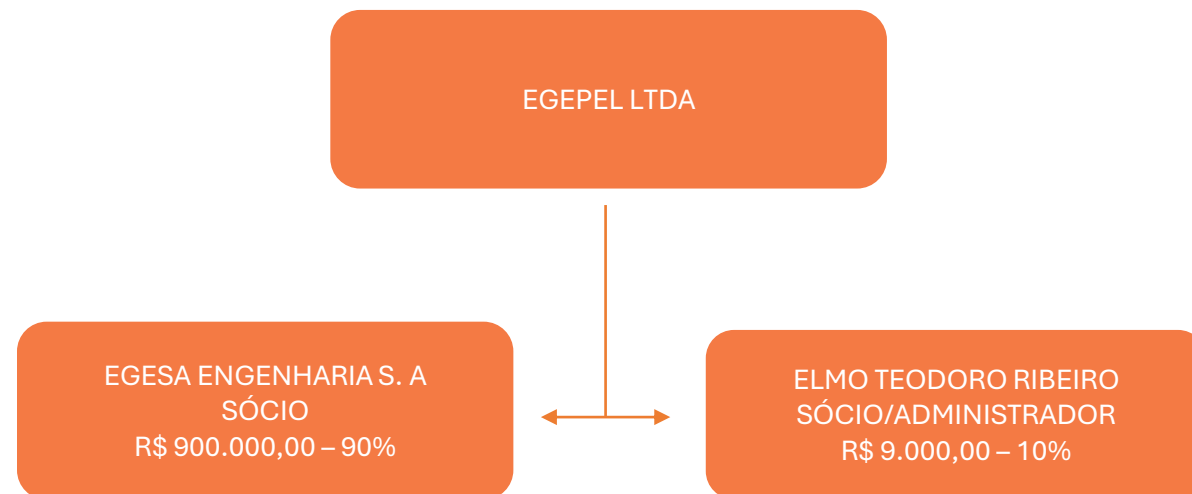
Início das Atividades
26/01/2006



Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala C, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Extração de petróleo e gás natural



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

BEMVIVER ENGENHARIA AMBIENTAL E SERVICOS LTDA



CNPJ

08.246.527/0001-02



Início das Atividades

17/08/2006



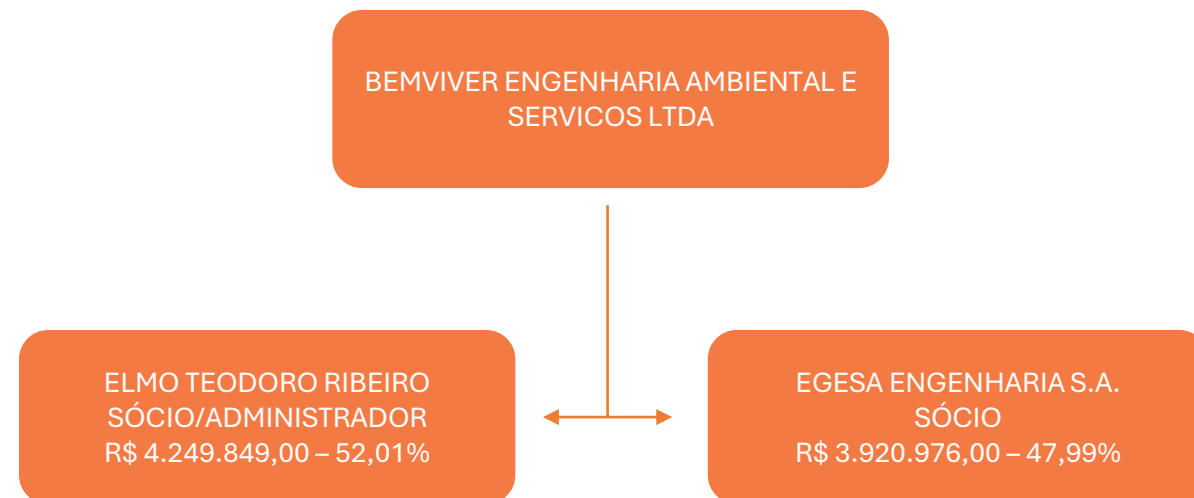
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala B, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Tratamento e disposição de resíduos não-perigosos, coleta de
resíduos não-perigosos



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

MVT ENGENHARIA E SERVICOS LTDA



CNPJ

08.777.318/0001-95



Início das Atividades

09/04/2007



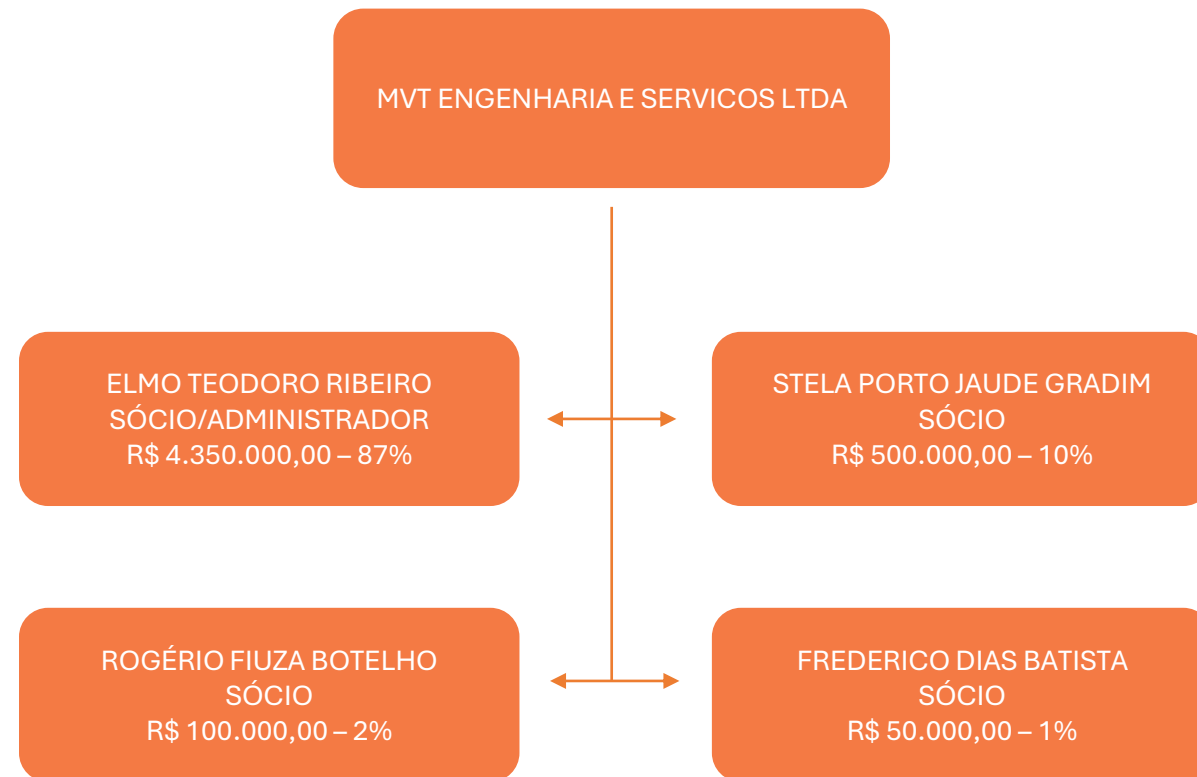
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala H, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias, aluguel de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings, construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas, exceto obras de irrigação



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

DKF - CONSTRUÇOES E EMPREENDIMENTOS LTDA



CNPJ

04.827.953/0001-89



Início das Atividades

12/12/2001



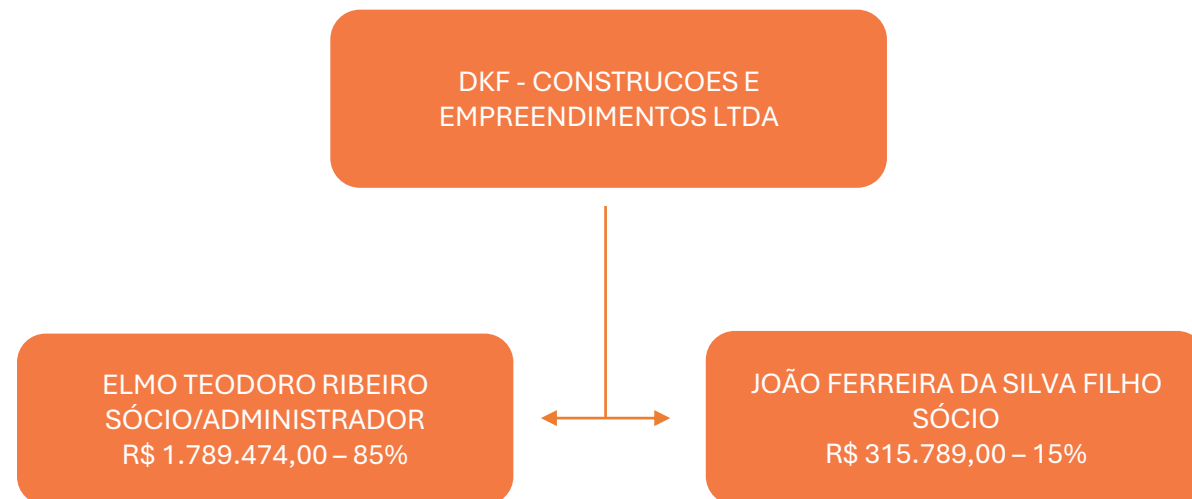
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala F, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

ETR ASSESSORIA EMPRESARIAL E PARTICIPACOES LTDA



CNPJ

17.046.827/0001-39



Início das Atividades

23/10/2012



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala L, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Serviços de engenharia, holdings de instituições não-
financeiras, gestão e administração da propriedade
imobiliária

ETR ASSESSORIA EMPRESARIAL E
PARTICIPACOES LTDA



ELMO TEODORO RIBEIRO
SÓCIO/ADMINISTRADOR
R\$ 12.076.000,00 – 100%

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

11.554.152/0001-52



Início das Atividades

11/02/2010



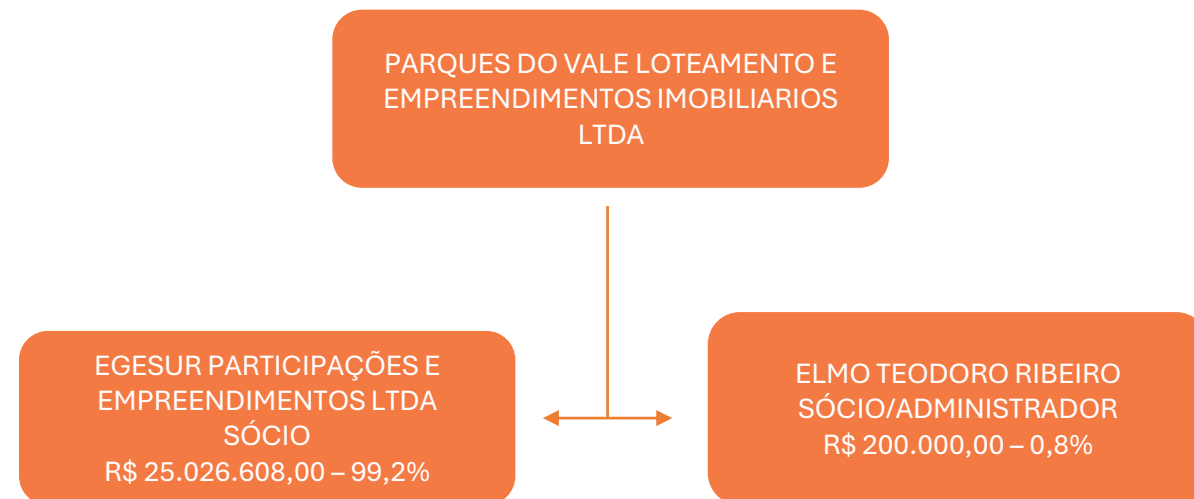
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala A, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Compra e venda de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA A ALVORADA LOTEAMENTO E
EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS



CNPJ

13.831.306/0001-31



Início das Atividades

16/06/2011



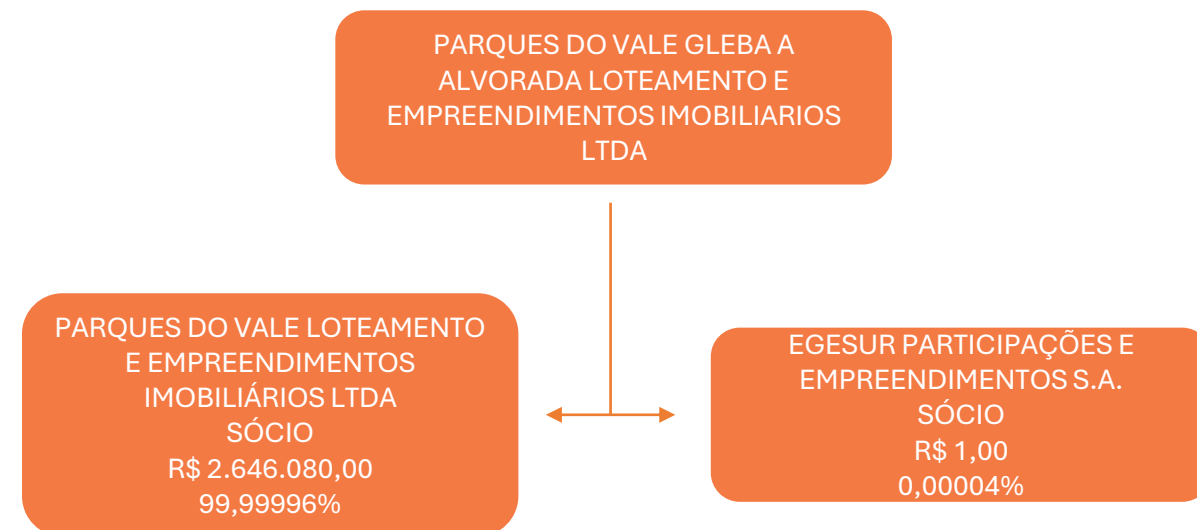
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras
sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de
imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA B LAGOA SILVANA LOTEAMENTO E
EMPREENDEMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.270/0001-96



Início das Atividades

16/06/2011



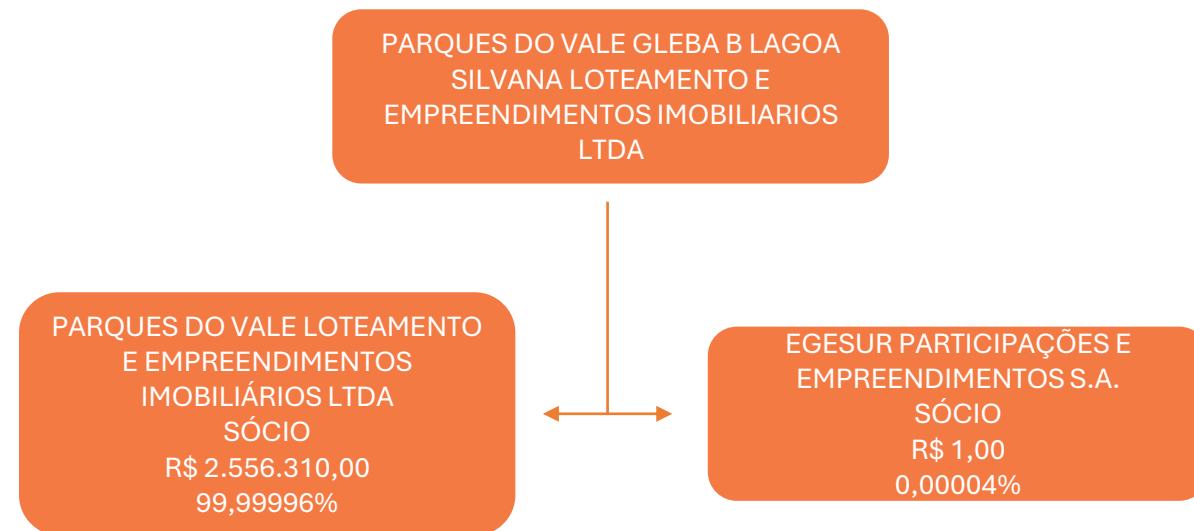
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo
Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de
imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA C - MCMV LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.322/0001-24



Início das Atividades

16/06/2011



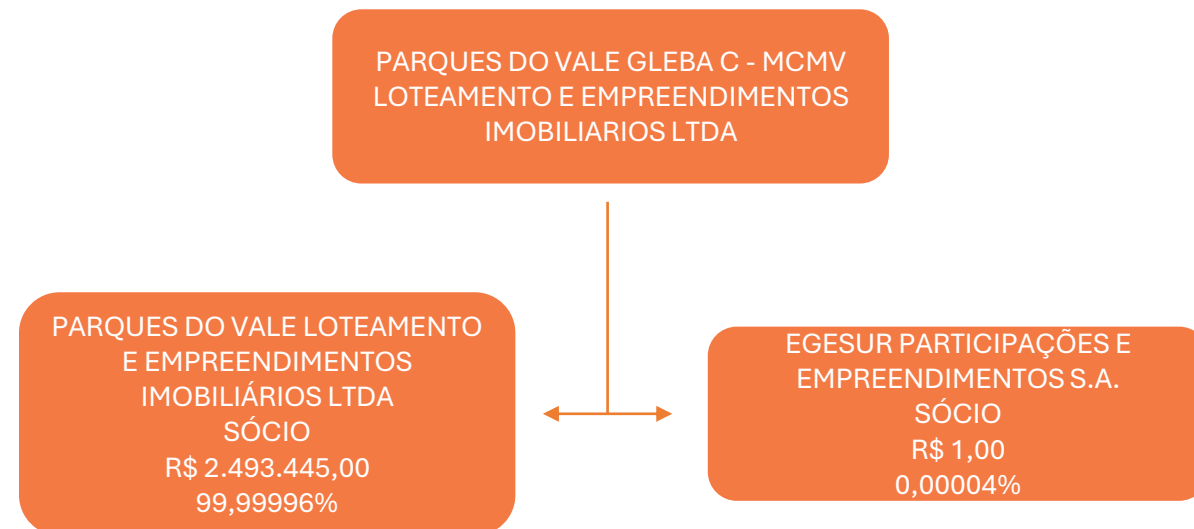
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA D - COMUNITARIO LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.241/0001-24



Início das Atividades

16/06/2011



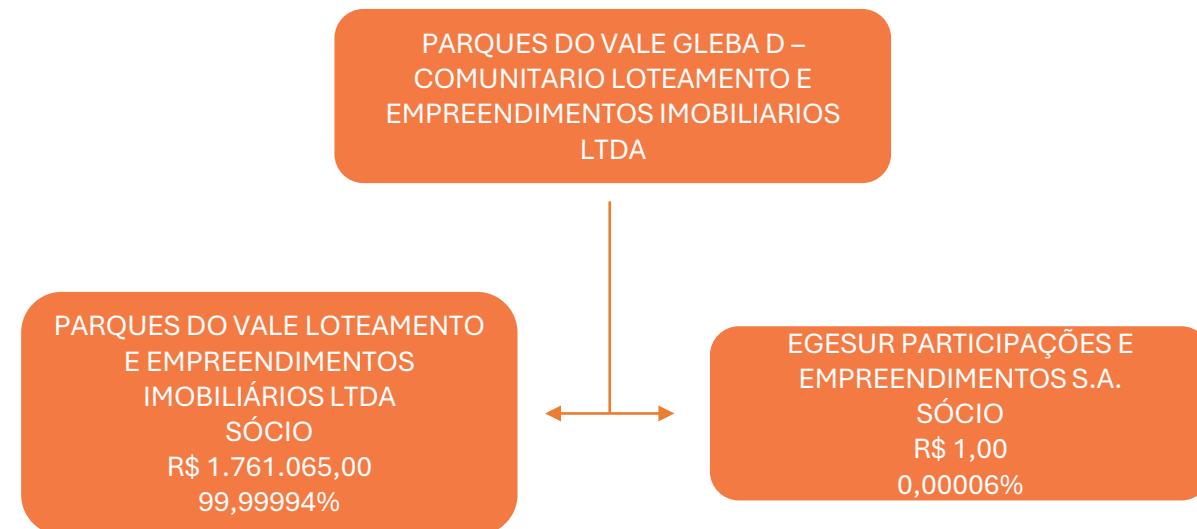
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA E DISTRITO INDUSTRIAL LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.829.952/0001-64



Início das Atividades

16/06/2011



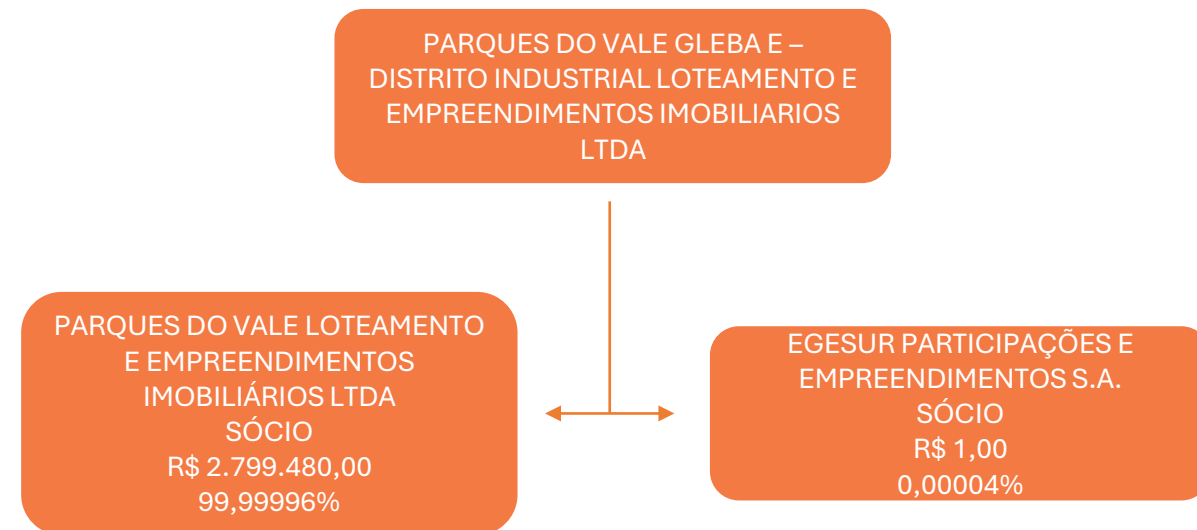
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA



CNPJ
21.958.711/0001-43



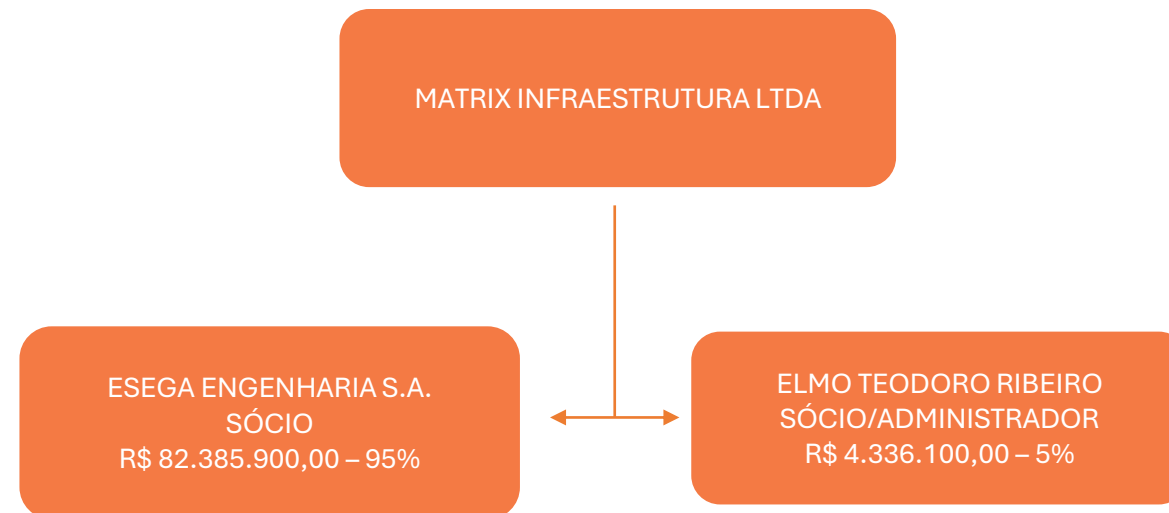
Início das Atividades
02/03/2015



Endereço
Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Anexo C, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Construção de rodovias e ferrovias, serviços de
engenharia



3. Informações dos Recuperandos



Denominação

ELMO TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL



Início das Atividades

10/02/2025



CNPJ

59.370.131/0001-03



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos



Denominação

ANA LUIZA DIAS BATISTA TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL



Início das Atividades

27/05/2025



CNPJ

61.034.027/0001-90



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

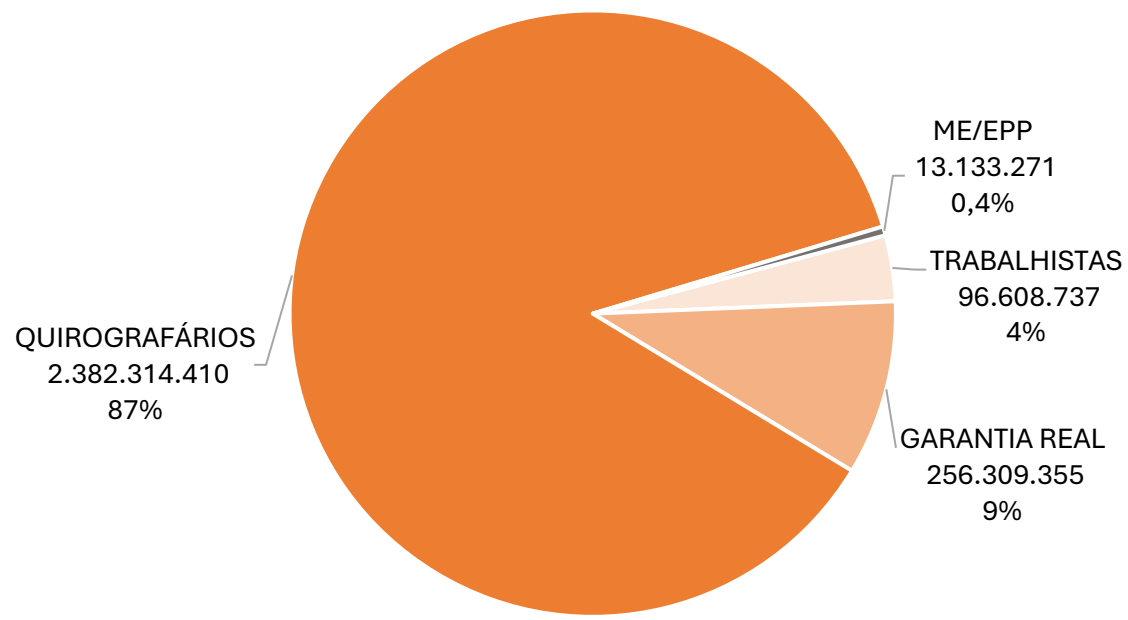


Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos

4. Passivo Concursal

O passivo concursal do Grupo, na data do pedido de Recuperação Judicial, consoante indicado na Relação de Credores apresentada pelo Grupo Recuperando, somava R\$ 2.748.365.773,08, distribuídos entre 386 credores da Classe I, 4 da Classe II, 225 da Classe III e 34 da Classe IV. É importante destacar que, na contagem aqui demonstrada, foram unificados credores de mesma identificação e classe que foram arrolados de forma segregada na lista fornecida pelos Recuperandos. Abaixo, visualiza-se a composição dos valores por classe:

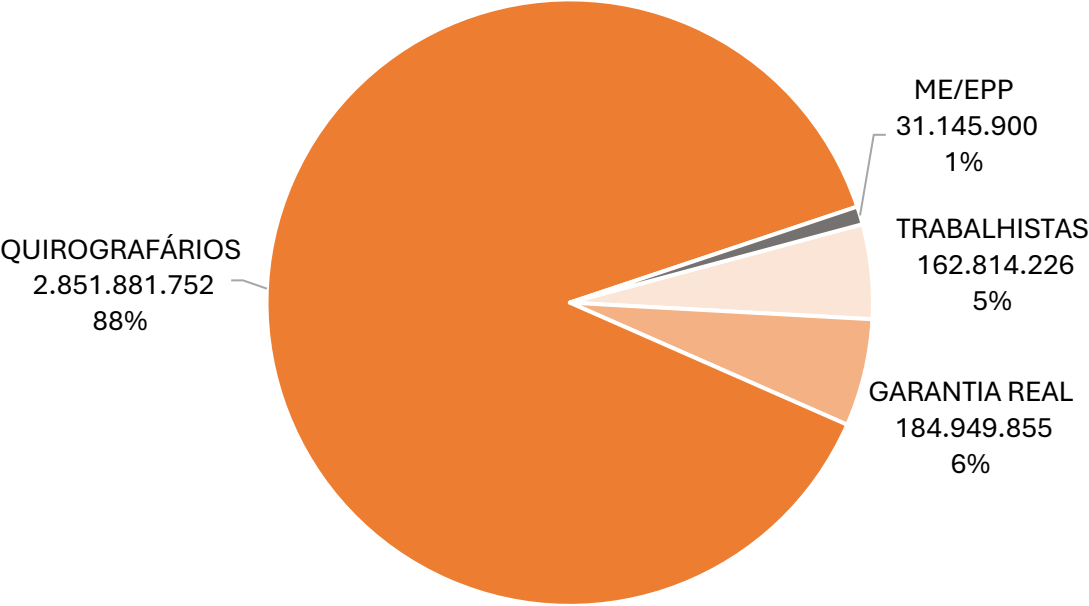


Os 10 maiores credores representavam 84,9% do crédito e podem ser visualizados abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	860.209.703
QUIROGRAFÁRIOS	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL (cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS VIII S.A, conforme ID 10486343116)	426.018.950
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. (PETROBRAS)	330.054.763
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	174.000.765
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	166.745.197
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	91.334.196
QUIROGRAFÁRIOS	CHINA CONSTRUCTION BANK (BRASIL) BANCO MÚLTIPLO S/A	84.072.313
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SANTANDER (BRASIL) S/A (cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A, conforme ID 10517966515)	81.755.024
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	65.326.447
TRABALHISTAS	SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS IND. DA CONST. ESTRADA PAVIMENTACAO E OBRAS TERRAPLANAGEM EM GERAL NO ESTADO PE.	53.068.151

4. Passivo Concursal Atual

O passivo concursal do Grupo, após a etapa de verificação de créditos pela Administração Judicial, soma R\$ 3.230.791.732,08, distribuídos em 536 credores da Classe I, 4 credores da Classe II, 188 credores da Classe III e 61 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:



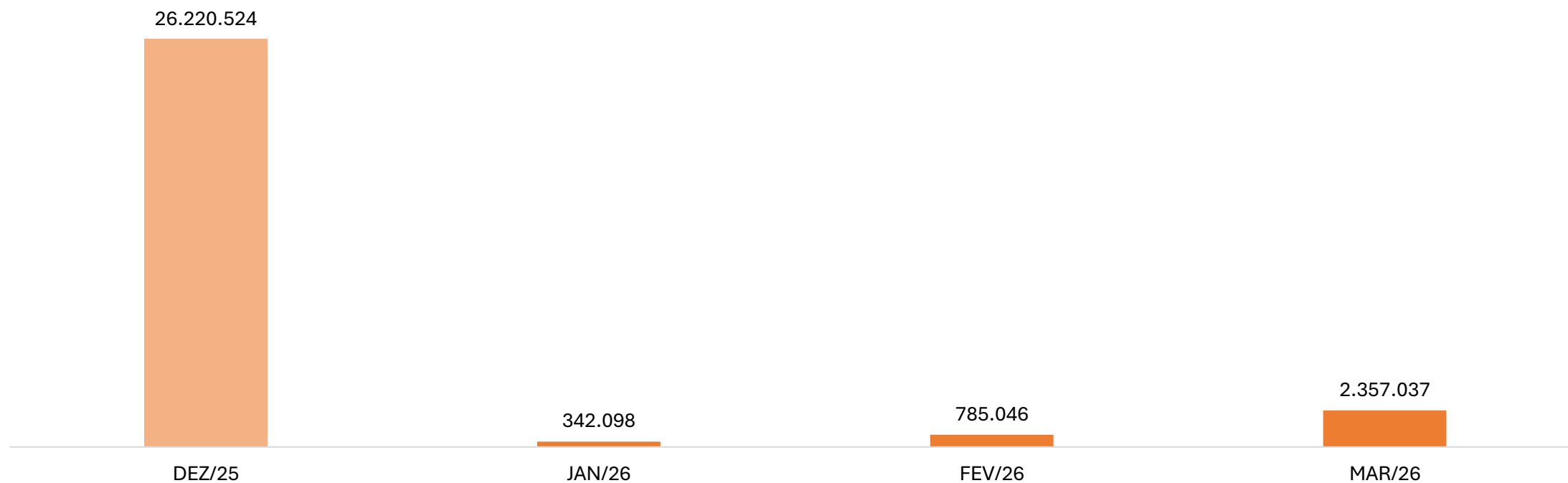
Os 10 maiores credores representam 84,5% do crédito, e podem ser verificados no quadro abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	899.363.739
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CREDITOS FINANCEIROS VIII S.A.	584.496.740
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A	414.642.816
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	216.244.429
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	168.480.267
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A	106.200.610
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	103.369.847
QUIROGRAFÁRIOS	BANK OF CHINA (BRASIL) BANCO MULTIPLO S/A	96.684.944
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	84.859.875
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO FIBRA S.A	55.725.570

5. Faturamento | Grupo EGESA

No período analisado, a Matrix Infraestrutura Ltda. apresentou faturamento bruto de R\$ 3,5 milhões. Destaca-se que a Recuperanda foi a única do Grupo a registrar receitas no exercício, com média mensal de R\$ 1,2 milhão, conforme evidenciado no gráfico a seguir.

Faturamento - Matrix Infraestrutura



6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” contempla os valores devidos pela Recuperanda aos órgãos governamentais, decorrentes da folha de pagamento. O saldo encontra-se distribuído nas contas relacionadas na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
INSS A PAGAR	62.091	22.211	17.536	46.566
FGTS A PAGAR	10.471	6.273	5.970	5.974
SENAI/SESI	12.937	15.199	17.360	19.522
TOTAL	85.499	43.683	40.867	72.062

Nas competências analisadas, verificou-se redução de R\$ 13,4 mil, decorrente da variação dos encargos sociais e contribuições vinculados à folha mensal, em comparação à base do período anterior, a qual incorporava os reflexos do pagamento do 13º salário.

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos devem observar os prazos legais estabelecidos.

A composição do agrupamento encontra-se detalhada na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES FISCAIS/TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTOS E CONTRIB. RETIDOS	284.756	74.417	77.759	88.122
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	543.322	650.185	650.239	650.529
ICMS A RECOLHER	1.378.854	1.378.854	1.378.854	1.378.854
IPVA A PAGAR	-	-	-	1.166.066
TAXAS ESTADUAIS	-	-	-	76.863
TAXAS MUNICIPAIS	-	-	-	5.968.858
TOTAL	2.206.932	2.103.456	2.106.851	9.329.290

Ao término da última competência, verificou-se aumento de R\$ 7,1 milhões no conjunto de contas, decorrente, principalmente, do acréscimo na rubrica “Taxas Municipais”, no valor de R\$ 6 milhões, dos quais R\$ 5,7 milhões correspondem a IPTU devido à Prefeitura de Belo Horizonte, bem como do aumento na conta “IPVA a Pagar”, no montante de R\$ 1,2 milhão.

Ressalta-se que não foram disponibilizados relatórios auxiliares, planilhas de controle ou demais documentos de suporte que possibilitassem a validação da adequada mensuração e do correto reconhecimento dos valores registrados nos balancetes contábeis.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Parcelamentos Fiscais

O grupo “Parcelamentos Fiscais” registra os saldos a pagar decorrentes do Acordo de Transação firmado pela Recuperanda junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, segregados entre curto e longo prazos, conforme demonstrado na tabela a seguir.

PARCELAMENTOS FISCAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ACORDO TRANS. PGFN – CP	46.429.977	46.429.977	46.429.977	46.429.977
ACORDO TRANS. PGFN – LP	145.782.125	145.782.125	145.782.125	145.782.125
TOTAL	192.212.102	192.212.102	192.212.102	192.212.102

Na competência analisada, o agrupamento não apresentou variação.

Ressalta-se que não foram disponibilizados pela Empresa a cópia do Acordo de Transação nem o extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados nos balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 06/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 21.853.798,76 inscrito em dívida ativa. Desse total, R\$ 15.818.537,15 referiam-se a “Tributário – Demais Débitos”; R\$ 4.698.629,66, a “Tributário – Previdenciário”; e R\$ 1.336.631,95 a “Não Tributário – Multa Trabalhista”.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Matrix Infraestrutura Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento. A composição do saldo encontra-se distribuída nas contas relacionadas a seguir.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
INSS A PAGAR	27.358	136.199	136.618	98.447
INSS RETIDO NA FONTE A RECOLHER – PJ	33.444	19.438	25.707	23.360
SENAI/SESI	17.441	17.441	27.387	27.387
FGTS A PAGAR	54.240	20.966	24.699	26.929
OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	46.738	46.738	46.972	47.063
TOTAL	179.222	240.782	261.382	223.186

No decorrer do período analisado, o agrupamento apresentou acréscimo de R\$ 44 mil, decorrente de retenções e apurações reconhecidas em montante inferior aos pagamentos e compensações efetuados. A variação foi composta majoritariamente pelo aumento na rubricas “INSS a Pagar”, de R\$ 71,1 mil, que foi parcialmente compensado pelas reduções em “FGTS a Pagar”, no valor de R\$ 27,3 mil, e na conta “INSS Retido na Fonte a Recolher - PJ”, no total de R\$ 10,1 mil.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreende os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços

prestados, cujos recolhimentos devem ocorrer conforme os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes. A composição do saldo encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IRRF E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	153.684	70.425	82.353	164.780
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	164.709	165.283	153.971	152.139
COFINS A RECOLHER	160.726	115.149	119.840	189.714
PIS A RECOLHER	34.824	24.949	25.965	40.981
CSLL	60.380	60.380	60.290	60.290
IRPJ	34.197	34.197	34.047	34.047
OBRGAÇÕES TRIBUTÁRIAS DE CONSÓRCIOS	2.431	2.431	2.431	2.431
TOTAL	610.950	472.815	478.898	644.383

Na competência analisada, foi observado aumento de R\$ 33,4 mil, resultante do reconhecimento de retenções e apurações, parcialmente compensadas pelos pagamentos realizados no período. Destacam-se os acréscimos de R\$ 29 mil na rubrica “COFINS a Recolher” e de R\$ 11,1 mil em “IRRF e Contribuições Retidos”, e a redução de R\$ 12,6 mil na conta “Impostos sobre Serviços”.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Bemviver Engenharia

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos, relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTOS DE RENDA A RECOLHER	2.818	-	-	-
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	117	-	-	-
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	8.428	-	-	-
COFINS A RECOLHER	39.673	-	-	-
PIS A RECOLHER	8.596	-	-	-
TOTAL	59.631	-	-	-

Na competência de janeiro de 2026, a Recuperanda efetivou registros para regularização dos saldos contábeis, promovendo o zeramento das rubricas vinculadas às obrigações fiscais e tributárias, mediante reclassificação como mútuo com a Controladora, na conta “Partes Relacionadas”, utilizando o histórico de “Transf. entre Contas p/ Reconhecimento da Recuperação Judicial do Grupo Egesa”, conforme evidenciado no razão contábil.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme informado pelo Grupo, a Empresa não possui atividade operacional. Nesse contexto, as movimentações registradas em 31/01/2026, conforme evidenciado no razão contábil, tiveram por finalidade recompor os saldos apresentados nas demonstrações contábeis, mediante a reclassificação das obrigações para reconhecimento de mútuo a pagar à controladora Egesa Engenharia S.A., na rubrica “Partes Relacionadas”.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | DKF

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” compreende os valores devidos aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento da Recuperanda, conforme composição apresentada na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
FGTS A RECOLHER	8.543	-	-	-
TOTAL	8.543	-	-	-

Nas competências analisadas, a conta “FGTS a Recolher” teve seu saldo integralmente zerado, em decorrência de reclassificação para a rubrica “Partes Relacionadas”, sob o histórico de “Transf. entre Contas p/ Reconhecimento da Recuperação Judicial do Grupo Egesa”, conforme verificado no razão contábil.

Parcelamentos Fiscais

Os “Parcelamentos Fiscais” registram o saldo a pagar referente ao parcelamento REFIS (Lei nº 12.973/2013), firmado pela Recuperanda, com valores segregados entre curto e longo prazos, conforme demonstrado na tabela correspondente.

PARCELAMENTOS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PARC. REFIS LEI 12.973/2013 - CP	20.900	-	-	-
PARC. REFIS LEI 12.973/2013 - LP	685.327	-	-	-
TOTAL	706.227	-	-	-

Nas competências analisadas, a Empresa realizou ajustes para regularização dos saldos contábeis, promovendo o zeramento das rubricas vinculadas aos parcelamentos REFIS, mediante reclassificação para “Partes Relacionadas”, utilizando o histórico de “Transf. entre Contas p/ Reconhecimento da Recuperação Judicial do Grupo Egesa”, conforme evidenciado no razão contábil.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da PGFN em 06/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme informado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional. Nesse contexto, as movimentações registradas em 31/01/2026, conforme evidenciado no razão contábil, tiveram por finalidade recompor os saldos apresentados nas demonstrações contábeis, mediante a reclassificação das obrigações para reconhecimento de mútuo a pagar à controladora Egesa Engenharia S.A., na rubrica “Partes Relacionadas”.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGEPEL Ltda.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreende os valores devidos pela Empresa referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	3.672	-	-	-
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	822	-	-	-
COFINS/CSLL/PIS RETIDOS	781	-	-	-
TOTAL	5.275	-	-	-

No período analisado, a Recuperanda efetivou registros para regularização dos saldos contábeis, promovendo o zeramento das rubricas vinculadas às obrigações fiscais e tributárias, mediante reclassificação para “Partes Relacionadas”, utilizando o histórico de “Transf. entre Contas p/ Reconhecimento da Recuperação Judicial do Grupo Egesa”, conforme evidenciado no razão contábil.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 06/05/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía R\$ 1.724,47 inscrito em Dívida Ativa da União, referente à rubrica “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme informado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional. Nesse contexto, as movimentações registradas em 31/01/2026, conforme evidenciado no razão contábil, tiveram por finalidade recompor os saldos apresentados nas demonstrações contábeis, mediante a reclassificação das obrigações para reconhecimento de mútuo a pagar à controladora Egesa Engenharia S.A., na rubrica “Partes Relacionadas”.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGESUR Participações

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	399	399	399	399
CONTRIBUIÇÕES RETIDAS NA FONTE	1.237	1.237	1.237	1.237
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	916	916	916	916
TOTAL	2.552	2.552	2.552	2.552

Não foram registradas movimentações nas contas deste agrupamento para o período analisado.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 07/05/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 11.597.659,59 inscrito em dívida ativa, referente a “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | ETR

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	2.793	2.793	2.793	2.793
TOTAL	2.793	2.793	2.793	2.793

A Empresa não apresentou movimentações na conta no período.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | MVT Engenharia e Serviços Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores que a Empresa deve aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O seu saldo se divide nas contas vistas abaixo:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
INSS	1.087.858	1.087.858	1.087.858	1.087.858
FGTS	217.428	217.428	217.428	217.428
TOTAL	1.305.285	1.305.285	1.305.285	1.305.285

A Recuperanda não apresentou movimentações no período analisado.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” registra os valores devidos referentes aos impostos e contribuições sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais, como segue:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	422.762	422.762	422.762	422.762
IRPJ - LUCRO PRESUMIDO	4.840	4.840	4.840	4.840
DEMAIS DEBITOS	80.813	80.813	80.813	80.813
CSSL - LUCRO PRESUMIDO	22.293	22.293	22.293	22.293
TOTAL	530.707	530.707	530.707	530.707

Não foram identificadas movimentações no conjunto de contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria registra o saldo a pagar de “Parcelamentos Fiscais” realizados pela Recuperanda, classificados em curto e longo prazo:

PARCELAMENTOS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
REAB. REFIS IV-LE 12.996/14- PREV.RFB - CP	(8.064)	(8.064)	(8.064)	(8.064)
PARC. IRRF FOLLHA/MULTA DCTF - CP	196.955	196.955	196.955	196.955
PARC. PREVIDENCIARIO SIMPLIFICADO - CP	144.380	144.380	144.380	144.380
DEMAIS DÉBITOS RFB - ART 1º 11.941/09 - LP	223.551	223.551	223.551	223.551
TOTAL	556.823	556.823	556.823	556.823

A Empresa não apresentou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados em seus balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 07/05/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 452.601,45 inscrito em dívida ativa. Desse total, R\$ 419.713,24 referiam-se a “Tributário – Previdenciário”, enquanto R\$ 32.888,21 correspondiam a “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O saldo é composto pelas contas apresentadas a seguir:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
INSS	156.776	156.776	156.776	156.776
SENAI/SESI	685.962	685.962	685.962	685.962
FGTS	18.516	18.516	18.516	18.516
TOTAL	861.254	861.254	861.254	861.254

No período, não foram identificadas movimentações nas referidas contas.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	78.421	78.421	78.421	78.421
PIS/COFINS/CSLL	19.278	19.278	19.278	19.278
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	331.411	331.411	331.411	331.411
TOTAL	429.110	429.110	429.110	429.110

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade.

PARCELAMENTOS FISCAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIÁRIO - CP	14.693	14.693	14.693	14.693
PARC. MULTA - CP	5.584	5.584	5.584	5.584
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - CP	5.776	5.776	5.776	5.776
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIÁRIO - LP	141.060	141.060	141.060	141.060
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - LP	105.898	105.898	105.898	105.898
TOTAL	273.010	273.010	273.010	273.010

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV A

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PIS S/FATURAMENTO	25.948	25.948	25.948	25.948
COFINS S/ FATURAMENTO	123.655	123.655	123.655	123.655
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	76.550	76.550	76.550	76.550
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	47.738	47.738	47.738	47.738
TOTAL	273.891	273.891	273.891	273.891

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - CP	75.359	75.359	75.359	75.359
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - CP	53.781	53.781	53.781	53.781
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - LP	185.706	185.706	185.706	185.706
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - LP	201.550	201.550	201.550	201.550
TOTAL	516.395	516.395	516.395	516.395

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV B

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PIS FATURAMENTO	18.037	18.037	18.037	18.037
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	84.139	84.139	84.139	84.139
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	56.161	56.161	56.161	56.161
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	26.485	26.485	26.485	26.485
TOTAL	184.822	184.822	184.822	184.822

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PARC. SIMPLIF. (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	33.699	33.699	33.699	33.699
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	13.500	13.500	13.500	13.500
PARC. SIMPLIF. (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	80.261	80.261	80.261	80.261
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	253.526	253.526	253.526	253.526
TOTAL	380.985	380.985	380.985	380.985

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV C

A Empresa não apresentava valores de Obrigações Fiscais ou de Obrigações Sociais na competência em análise.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV D

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PIS FATURAMENTO	21.703	21.703	21.703	21.703
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	100.449	100.449	100.449	100.449
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	62.374	62.374	62.374	62.374
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	39.473	39.473	39.473	39.473
TOTAL	223.999	223.999	223.999	223.999

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PARC. SIMPLIF. (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) – CP	24.764	24.764	24.764	24.764
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	11.523	11.523	11.523	11.523
PARC. SIMPLIF. (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) – LP	19.606	19.606	19.606	19.606
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) – LP	217.743	217.743	217.743	217.743
TOTAL	273.636	273.636	273.636	273.636

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV E

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PIS FATURAMENTO	83.185	83.185	83.185	83.185
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	384.673	384.673	384.673	384.673
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	242.307	242.307	242.307	242.307
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	137.310	137.310	137.310	137.310
TOTAL	847.475	847.475	847.475	847.475

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PARC. SIMPLIF. (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.147	24.147	24.147	24.147
PARC. SIMPLIF. (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	42.701	42.701	42.701	42.701
TOTAL	66.849	66.849	66.849	66.849

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento ou extrato da posição atualizada dos débitos parcelados, o que não permite a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 07/05/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

7. Quadro de Colaboradores

Rememora-se que esta Administração Judicial já apresentou anteriormente os dados da folha de pagamento até a competência de janeiro de 2026. Conforme informações encaminhadas pelo Grupo, na última competência analisada, os Recuperandos contavam com **154** empregados ativos, contratados sob o regime CLT. Desse total, a Egesa Engenharia S.A. possuía 17 empregados, a Matrix Infraestrutura Ltda. concentrava 106 empregados e o produtor Elmo Teodoro Ribeiro contava com 31 empregados, sendo 26 alocados na Fazenda Serra Azul e 5 na Fazenda Santa Luzia.

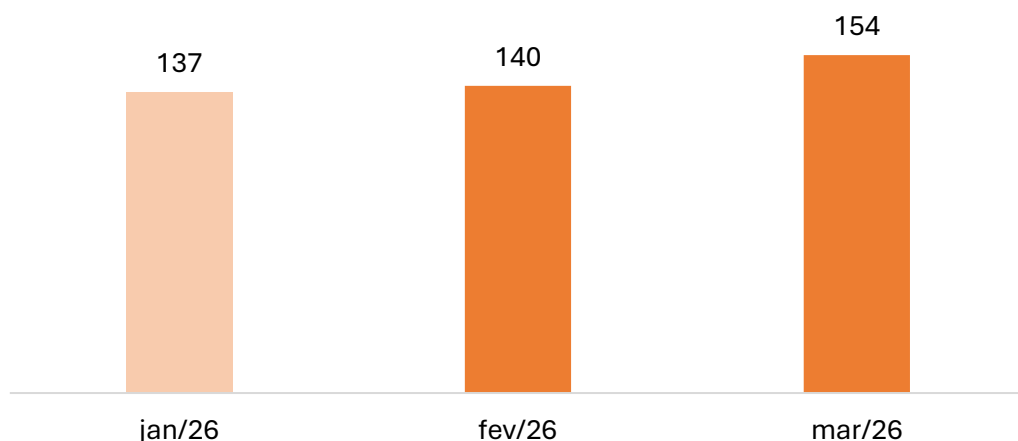
As demais empresas do Grupo, além da produtora Ana Luiza, não apresentaram colaboradores ativos na competência.

No período, foram registradas 47 admissões, sendo 46 na Matrix Infraestrutura Ltda. e 1 na Fazenda Serra Azul, bem como 30 desligamentos, todos concentrados na Matrix, com apresentação dos respectivos termos de rescisão e comprovantes de quitação pela Recuperanda.

O dispêndio com proventos e encargos sociais apresentou a seguinte composição: Egesa Engenharia S.A., com R\$ 161,7 mil em proventos e R\$ 54,3 mil em encargos; Matrix Infraestrutura Ltda., com R\$ 942,2 mil em proventos e R\$ 290,6 mil em encargos; e o produtor Elmo Teodoro Ribeiro, sendo na Fazenda Santa Luzia R\$ 44,8 mil em proventos e R\$ 3,6 mil em encargos, e na Fazenda Serra Azul R\$ 210,3 mil em proventos e R\$ 18,5 mil em encargos.

De forma consolidada, os Recuperandos registraram dispêndio total de R\$ 1,7 milhão com proventos e encargos sociais no bimestre examinado.

Número de Colaboradores - Consolidado



8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	229.061.066	229.068.829	229.064.899	229.064.899
DISPONIBILIDADES	27.576	26.013	21.843	21.843
CLIENTES	-	8.326	8.326	8.326
ESTOQUES	-	1.000	1.000	1.000
ADIANAMENTOS	26.100	26.100	26.100	26.100
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.489.319	9.489.319	9.489.559	9.489.559
SERVIÇOS EXEC. FATURAR	6.245.426	6.245.426	6.245.426	6.245.426
PARTES RELACIONADAS	2.526.433	2.526.433	2.526.433	2.526.433
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013	204.013	204.013
CONSÓRCIOS – C/C	203.071.181	203.071.181	203.071.181	203.071.181
OUTROS CREDITOS	7.471.018	7.471.018	7.471.018	7.471.018
ATIVO NAO-CIRCULANTE	514.807.519	514.057.011	513.981.731	513.797.359
REALIZÁVEL A L. PRAZO	143.098.929	143.103.929	143.103.929	143.103.929
PARTES RELACIONADAS – LP	271.124.988	270.369.480	270.294.200	270.109.828
INVESTIMENTOS	93.634.671	93.634.671	93.634.671	93.634.671
IMOBILIZADO	6.948.931	6.948.931	6.948.931	6.948.931
TOTAL DO ATIVO	743.868.585	743.125.839	743.046.630	742.862.258

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
CAIXA	10.863	9.300	5.130	5.130
BANCO CONTA MOVIMENTO	16.713	16.713	16.713	16.713
TOTAL	27.576	26.013	21.843	21.843

As “Disponibilidades” totalizaram R\$ 21,8 mil na última competência em análise. A conta “Banco Conta Movimento” representava exclusivamente o saldo mantido junto ao Banco ABC Brasil S.A., no montante de R\$ 16,7 mil. Ressalta-se que não foram apresentados extratos bancários para nenhuma das competências analisadas, o que impossibilitou a validação dos saldos.

1.2 – Clientes

O agrupamento “Clientes” representa os valores a receber decorrentes das operações de venda de bens e/ou serviços realizadas até a data-base, deduzidos da provisão estimada para perdas na realização desses créditos.

CLIENTES	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
CLIENTES DIVS. E OBRAS	39.346.162	39.354.488	39.354.488	39.354.488
FDO ARREND RES PMCMV	2.916.724	2.916.724	2.916.724	2.916.724
LOCAÇÃO DE EQUIP.	196.682	196.682	196.682	196.682
(-) PECLD	(42.459.568)	(42.459.568)	(42.459.568)	(42.459.568)
TOTAL	-	8.326	8.326	8.326

Nas competências analisadas, o grupo apresentou acréscimo de R\$ 8,3 mil, decorrente de ajuste para regularização de saldo negativo junto a Tuka Tratores, com contrapartida a crédito na rubrica “Despesa com Serviços Prestados por Terceiros – PJ”, efetuado em 31/01/2026.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.2 – Clientes

Com a realização desse lançamento, e sem o correspondente reflexo na provisão, a soma das rubricas do agrupamento passou a superar o saldo registrado em “Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa – PECLD”, exatamente no valor do ajuste contabilizado na competência, situação que permaneceu até o encerramento do período analisado.

1.3 – Estoques

O grupo “Estoques”, que havia sido zerado em dezembro de 2025 em razão da baixa integral decorrente do reconhecimento de perdas no almoxarifado por deterioração, avarias, danos ou extravio, voltou a apresentar movimentação em 17/01/2026, quando a Recuperanda efetuou o registro da Nota Fiscal nº 1.330, emitida por ACQUA LIGHT J E AGUAS MINERAIS LTDA, no montante de R\$ 1 mil, na rubrica “Almoxarifado Central”, conforme evidenciado no razão contábil. Tal posição permaneceu inalterada até o encerramento da última competência analisada.

1.4 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente pela Empresa com finalidade operacional, classificados em subcontas específicas conforme a natureza da operação.

No contexto da Recuperanda, o grupo encontrava-se composto exclusivamente pela rubrica “Adiantamentos a Colaboradores”, no montante de R\$ 26,1 mil, correspondente a valores antecipados a título de salários, destinados à posterior compensação em folha de pagamento, não sendo identificadas movimentações no período.

1.5 – Tributos a Recuperar

O grupo “Tributos a Recuperar” representa os valores registrados pela Recuperanda relativos a créditos tributários passíveis de recuperação junto à Secretaria da Fazenda Estadual, suscetíveis de compensação ou restituição futura.

No período analisado, o agrupamento estava composto exclusivamente pela rubrica “INSS a Compensar – Verbas Indenizatórias”, no montante de R\$ 9,5 milhões, apresentando acréscimo de R\$ 240,00 no período.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.6 – Serviços Executados a Faturar

O agrupamento “Serviços Executados a Faturar” apresentava saldo de R\$ 6,2 milhões, correspondente aos valores registrados com base nos serviços já executados por obra e ainda não faturados, conforme análise dos contratos em andamento e dos procedimentos adotados pela Empresa para o reconhecimento de receita.

Ao final da última competência analisada, a posição encontrava-se composta, majoritariamente, pela conta “Obra 299 – Projeto Rio Anil”, sem demonstrar movimentações no período.

Ressalta-se que a Recuperanda não disponibilizou relatórios, planilhas ou outros controles auxiliares que corroborassem os valores mensurados e reconhecidos contabilmente, o que impossibilitou a validação do saldo apresentado na competência analisada.

1.7 – Créditos com Partes Relacionadas

O grupo “Créditos com Partes Relacionadas” compreende as operações a receber decorrentes de empréstimos (mútuos) realizados entre partes relacionadas, incluindo sócios e empresas ligadas, conforme composição apresentada na tabela correspondente.

CRÉDITOS C/PARTES RELACIONADAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
<u>CONTA CORRENTE DIRETORES</u>				
JOAO AFONSO ENGLER	1.714.340	1.714.340	1.714.340	1.714.340
EDUARDO MARTINS	244.055	244.055	244.055	244.055
<u>MÚTUO COM TERCEIROS</u>				
ALTINO MANOEL SOUZA TEODORO	50.000	50.000	50.000	50.000
GERALDO RAFAEL GUEDES	115.668	115.668	115.668	115.668
JOAQUIM ALVES DE AGUIAR	40.000	40.000	40.000	40.000
RAUL STELLIO DE QUEIROZ SAMPAIO	362.370	362.370	362.370	362.370
TOTAL	2.526.433	2.526.433	2.526.433	2.526.433

Não foram registradas movimentações no período analisado.

Apesar das solicitações encaminhadas pela Administração Judicial, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tendo sido disponibilizada apenas planilha demonstrativa das movimentações e dos respectivos saldos, o que limita a validação dos registros efetuados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.8 – Penhora Judicial

O agrupamento registra os valores de penhoras judiciais em contas bancárias, destinadas à garantia no cumprimento de obrigações da Recuperanda. Ao final da última competência, apresentava saldo de R\$ 204 mil, sem movimentação no período.

A Empresa não apresentou extratos ou comprovantes dos valores bloqueados judicialmente, impossibilitando a confirmação dos saldos registrados nos balancetes.

1.9 – Consórcios – Conta Corrente

A Recuperanda possui participações em consórcios, nas quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desses empreendimentos. A conta “Consórcios – Conta Corrente” representa valores a receber decorrentes dessas operações, segregados por obra.

Ao final do período analisado, o grupo apresentava saldo de R\$ 203,1 milhões, sem movimentação no ciclo analisado.

A Empresa não apresentou extratos, relatórios de contas a receber, planilhas ou demais controles auxiliares que comprovassem os créditos

registrados em conta corrente com os consórcios. Dessa forma, não foi possível validar o saldo apresentado na competência.

1.10 – Outros Créditos

O grupo “Outros Créditos” compreende valores receber de terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Ativo Circulante.

O saldo, que não apresentou movimentações no ciclo, estava composto conforme a discriminação a seguir:

OUTROS CREDITOS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
VENDA DE IMOBILIZADO	6.641.540	6.641.540	6.641.540	6.641.540
OUTROS CREDITOS A RECEBER DE 3º	829.478	829.478	829.478	829.478
TOTAL	7.471.018	7.471.018	7.471.018	7.471.018

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.11 – Realizável a Longo Prazo

O grupo "Realizável a Longo Prazo" compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data base das demonstrações contábeis, composto conforme tabela a seguir:

REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTOS A RECUPERAR	21.322	21.322	21.322	21.322
PRECATÓRIOS	46.203.609	46.203.609	46.203.609	46.203.609
BLOQUEIO PROC.JUDICIAIS	11.717.410	11.717.410	11.717.410	11.717.410
DEPÓSITOS JUDICIAIS	29.584.535	29.589.535	29.589.535	29.589.535
IMPOSTOS DIFERIDOS	35.451.909	35.451.909	35.451.909	35.451.909
PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA	20.120.144	20.120.144	20.120.144	20.120.144
TOTAL	143.098.929	143.103.929	143.103.929	143.103.929

No ciclo analisado, o agrupamento apresentou aumento de R\$ 5 mil, registrado exclusivamente na conta "Depósitos Judiciais", referente a honorários periciais vinculados ao Processo nº 0082156-75.2014.8.09.0051 – Agência Goiânia de Transportes e Obras Públicas (AGETO), conforme evidenciado no razão contábil.

1.12 – Partes Relacionadas - Longo Prazo

O conjunto de contas "Partes Relacionadas – Longo Prazo" apresentou decréscimo de R\$ 1 milhão nas competências analisadas, decorrente das movimentações na conta "Matrix Infraestrutura Ltda.", a qual passou a apresentar saldo negativo de R\$ 184,4 mil, sem a correspondente reclassificação para o Passivo.

PARTES RELACIONADAS - LP	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
<u>CRÉDITOS DE DIRIGENTES</u>				
STELA PORTO J. GRADIM	129.531	129.531	129.531	129.531
ROGERIO FIUZA BOTELHO	108.568	108.568	108.568	108.568
FREDERICO DIAS BATISTA	27.902	27.902	27.902	27.902
<u>PARTES RELACIONADAS</u>				
DKF CONSTR.E EMPREEND.	1.978.191	1.978.191	1.978.191	1.978.191
EGEPEL LTDA.	3.427.912	3.427.912	3.427.912	3.427.912
EGESUR PARTICIP E EMPREEND.	110.360.223	110.360.223	110.360.223	110.360.223
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	830.789	75.280	-	(184.372)
MINAS ARENA GESTÃO INS.ESP.	2.450	2.450	2.450	2.450
MVT ENGENHARIA E SERV LTDA	41.872.906	41.872.906	41.872.906	41.872.906
PARQUES DO VALE LOT.IMOB	100.127.436	100.127.436	100.127.436	100.127.436
SUCURSAL ANGOLA	12.259.080	12.259.080	12.259.080	12.259.080
TOTAL	271.124.988	270.369.480	270.294.200	270.109.828

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.13 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Recuperanda em outras entidades, bem como ativos não-circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, na data-base analisada. No contexto da Recuperanda, o grupo estava composto pelas rubricas “Participação em Coligadas e Controladas” e “Outros Investimentos”, conforme demonstrado na tabela a seguir.

INVESTIMENTOS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PARTICIPAÇÕES:				
- EGEPEL LTDA	5.319	5.319	5.319	5.319
- BEMVIVER ENG. AMB. SERVIÇOS	7.577.625	7.577.625	7.577.625	7.577.625
- EGESA INTERN. CORPORATION	8.048	8.048	8.048	8.048
- MINAS ARENA - GESTÃO ESP.	85.817.089	85.817.089	85.817.089	85.817.089
	93.408.082	93.408.082	93.408.082	93.408.082
OUTROS INVESTIMENTOS	226.590	226.590	226.590	226.590
TOTAL	93.634.671	93.634.671	93.634.671	93.634.671

Não houve movimentação no período analisado.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.14 – Imobilizado

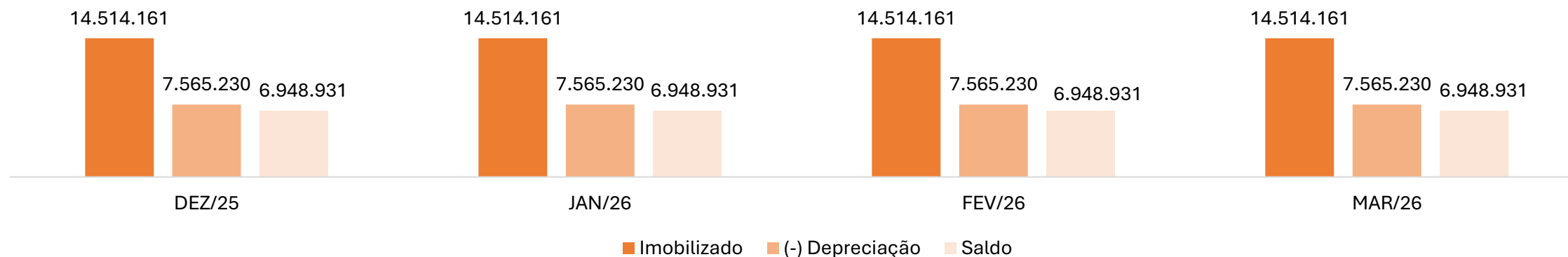
O agrupamento “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais, cuja vida útil excede um exercício social.

Nas competências analisadas, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 6,9 milhões.

O grupo estava representado pelas contas “Terrenos”, “Edificações e Instalações”, “Móveis e Utensílios”, “Capão do Mangue”, “Imobilizado em Andamento”, “Máquinas e Equipamentos” e “Animais”.

Do total registrado, a rubrica “Edificações e Instalações” correspondia a 65,6% do montante, seguida por “Terrenos”, com 15,8%. Não foram identificadas adições ou baixas no período analisado, tampouco a apropriação das depreciações mensais, o que pode impactar a adequada mensuração do valor líquido dos ativos imobilizados.

Imobilizado



8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	153.982.766	154.326.537	154.353.136	161.719.423
FORNECEDORES	(109.656)	274.346	273.039	368.700
ADIANT. DE CLIENTES	90.000	90.000	90.000	90.000
OBRIG. TRABALHISTAS	1.023.729	1.127.905	1.155.582	1.172.574
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	85.499	43.684	40.867	72.062
OBRIG. F. E TRIBUTÁRIAS	2.206.932	2.103.456	2.106.851	9.329.290
PARCEL. FISCAIS – CP	46.429.977	46.429.977	46.429.977	46.429.977
OUTRAS CONTAS A PG	-	884	534	534
C/C DE CONSÓRCIOS	77.841.114	77.841.114	77.841.114	77.841.114
OBRIG. PARTES RELAC	26.415.171	26.415.171	26.415.171	26.415.171
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.635.804.220	1.635.802.225	1.635.945.329	1.635.943.231
MÚTUO C/ TERCEIROS	9.212.429	9.212.429	9.357.631	9.357.631
PARC. FISCAIS – LP	145.782.125	145.782.125	145.782.125	145.782.125
OUTRAS OBR A PG – LP	10.266.460	10.266.460	10.266.460	10.266.460
PROVISÕES	173.133.185	173.131.190	173.129.092	173.126.994
RECUPER. JUDICIAL	1.297.410.021	1.297.410.021	1.297.410.021	1.297.410.021
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.045.918.401)	(1.047.002.923)	(1.047.251.835)	(1.054.800.396)
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJ ACUM.	(1.393.880.958)	(1.372.389.705)	(1.372.389.705)	(1.372.389.705)
RESERVA DE REAVAL.	26.471.304	26.471.304	26.471.304	26.471.304
RESULTADO EXERCÍCIO	21.491.253	(1.084.522)	(1.333.434)	(8.881.995)
TOTAL DO PASSIVO	743.868.585	743.125.839	743.046.630	742.862.258

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O grupo “Fornecedores” representa as obrigações da Empresa decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal de suas operações, cujos pagamentos permanecem pendentes na data de encerramento do período analisado.

Na última competência em exame, o agrupamento, que apresentava saldo negativo de R\$ 109,7 mil anteriormente, passou a registrar saldo positivo de R\$ 368,7 mil, após incremento de R\$ 478,4 mil.

Ressalta-se que a Recuperanda encaminhou relatório de “Contas a Pagar” no montante de R\$ 53,7 milhões, contudo sem detalhamento por títulos. O referido valor diverge em R\$ 2,7 milhões do saldo contábil, já considerando o montante registrado em “Fornecedores – Recuperação Judicial”, de R\$ 56,1 milhões. Ademais, não foram apresentadas conciliações entre os documentos, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.2 – Adiantamento de Clientes

A conta “Adiantamento de Clientes” corresponde aos valores recebidos antecipadamente de clientes, antes da entrega de produtos ou da prestação de serviços. Na competência analisada, o saldo manteve-se estático, totalizando R\$ 90 mil.

2.3 – Obrigações Trabalhistas

O agrupamento “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos pela Empresa aos empregados e aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento, conforme composição apresentada a seguir.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
SALARIOS A PAGAR	79.203	86.335	93.774	89.967
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	944.527	1.041.570	1.061.808	1.082.607
TOTAL	1.023.729	1.127.905	1.155.582	1.172.574

No período analisado, o grupo apresentou acréscimo de R\$ 148,8 mil. Destaca-se a rubrica “Provisões de Férias e 13º Salários”, responsável pela maior parte da variação, com crescimento de R\$ 138,1 mil.

Contudo, observa-se a manutenção de saldo de R\$ 970,3 mil referente à provisão de 13º salário, com os respectivos encargos, em contraste com apenas R\$ 87,7 mil registrados em provisão de férias com encargos, ainda

que, na competência de março, as provisões de 13º salário devessem refletir apenas 3/12 avos.

Diante dessa inconsistência, esta Administração Judicial encaminhou questionamentos à Recuperanda acerca da anomalia observada nas provisões de férias e 13º salário desde dezembro de 2025. Em resposta, a Empresa confirmou a ocorrência de registro contábil indevido e informou que reapresentará o balancete de dezembro de 2025 com as devidas regularizações.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.4 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.5 – Obrigações Fiscais e Tributárias

A análise do grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” foi realizada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.6 – Parcelamentos Fiscais - CP

Os “Parcelamentos Fiscais - CP” foram analisados no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.7 – Outras Contas a Pagar

O agrupamento “Outras Contas a Pagar” compreende valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Passivo Circulante.

No ciclo examinado, o saldo, anteriormente zerado, apresentou aumento de R\$ 534,10, referente à rubrica “Pensão Alimentícia” a repassar.

2.8 – Conta Corrente Consórcios

A Recuperanda mantém participações em Consórcios, nos quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das várias atividades destes empreendimentos. A conta “Conta Corrente Consórcios”, no Passivo Circulante, apresenta valores a pagar decorrentes destas operações, segregados por obras.

No período, o agrupamento não apresentou variação, mantendo o saldo em R\$ 77,8 milhões.

A conta “Obra 350 – Consórcio Construtor Nova Arena BH” possuía saldo de R\$ 56,8 milhões, e a rubrica “Obra 353 – Consórcio Jaraguá/Egesa” mantinha R\$ 20,8 milhões de saldo e representavam, 63,5% e 23,3%, respectivamente, do total do grupo.

A Recuperanda não enviou extratos, relatórios de “Contas a Pagar”, planilhas ou quaisquer controles auxiliares que demonstrem os débitos de conta corrente com os Consórcios. Sendo assim, não foi possível validar o saldo apresentado na última competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.9 – Obrigações com Partes Relacionadas

As “Obrigações com Partes Relacionadas” compreendem as operações de empréstimo (mútuo) entre partes relacionadas, sócios e empresas ligadas.

OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
FERNANDO M. TEIXEIRA DE OLIVEIRA	5.583	5.583	5.583	5.583
BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERV.	26.409.588	26.409.588	26.409.588	26.409.588
TOTAL	26.415.171	26.415.171	26.415.171	26.415.171

Nas competências analisadas, não foram identificadas variações no saldo do agrupamento, permanecendo a posição inalterada em relação ao período anterior.

2.10 – Contrato de Mútuo com Terceiros

O grupo “Contratos de Mútuo com Terceiros” compreende operações de empréstimo (mútuo) realizadas com sócios e empresas ligadas, com previsão de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base dos balancetes analisados.

Nas competências analisadas, o agrupamento apresentou acréscimo de R\$ 145,2 mil, exclusivamente na rubrica “Matrix Infraestrutura Ltda.”, a qual também apresenta saldo no Ativo Não-Circulante de R\$ 184,4 mil negativos, sem a correspondente reclassificação para o Passivo Não-Circulante.

CONTRATO DE MÚTUO COM TERCEIROS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
CMT ENGENHARIA LTDA	4.495.493	4.495.493	4.495.493	4.495.493
ELMO TEODORO - BANCO SICREDI	300.301	300.301	300.301	300.301
ELMO TEODORO RIBEIRO	1.093.228	1.093.228	1.093.228	1.093.228
RIBEIRO VELOSO EMP. CONST.LTDA.	492.108	492.108	492.108	492.108
TERRA FORTE CONSTRUTORA LTDA	667	667	667	667
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	-	-	145.202	145.202
WALDEMIR TEIXEIRA VELOSO	2.830.632	2.830.632	2.830.632	2.830.632
TOTAL	9.212.429	9.212.429	9.357.631	9.357.631

Ressalta-se que, apesar de solicitados, não foram encaminhados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco os demonstrativos de movimentações e de saldos correspondentes, o que impossibilitou a validação dos valores contabilizados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.11 – Parcelamentos Fiscais - LP

A análise referente aos “Parcelamentos Fiscais - LP” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.12 – Outras Obrigações a Pagar – LP

O grupo “Outras Obrigações a Pagar – LP” abrange valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram em categorias específicas do Passivo Não-Circulante. A composição do saldo encontra-se demonstrada na tabela a seguir:

OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	3.785.426	3.785.426	3.785.426	3.785.426
PROCESSOS JUDICIAIS	6.481.034	6.481.034	6.481.034	6.481.034
TOTAL	10.266.460	10.266.460	10.266.460	10.266.460

Nas competências analisadas, o agrupamento não apresentou variação.

Ressalta-se que a Recuperanda não disponibilizou relatório de “Contas a Pagar” que evidenciasse a posição analítica e os saldos das contas integrantes do grupo, o que impossibilitou a validação das transações registradas e dos saldos apresentados nos registros contábeis.

2.13 – Provisões

O grupo “Provisões” abrange as “Provisões para Contingências” e as “Provisões para Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos”. As “Provisões para Contingências” são reconhecidas em função de eventos passados, quando a Empresa possui uma obrigação legal ou construtiva cuja estimativa possa ser mensurada de forma confiável e quando é provável que seja necessária a saída de recursos econômicos para a liquidação da obrigação. Os “IRPJ/CSLL Diferidos” são registrados com o objetivo de refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis.

PROVISÕES	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PROV. P/CONTINGÊNCIAS	147.849.356	147.847.361	147.845.263	147.843.165
IRPJ/CSLL - DIFERIDOS	25.283.829	25.283.829	25.283.829	25.283.829
TOTAL	173.133.185	173.131.190	173.129.092	173.126.994

Na soma das competências examinadas, verificou-se diminuição de R\$ 6,2 mil, correspondente aos pagamentos das parcelas mensais dos acordos vinculados aos processos nº 0000828-83.2013.5.03.0049 e nº 0000569-35.2013.5.10.0812, conforme evidenciado no razão contábil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.14 – Recuperação Judicial

O agrupamento “Recuperação Judicial” refere-se aos valores classificados como passivo concursal, segregados para fins de melhor apresentação e controle contábil.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
FORNECEDORES – RJ	56.092.394	56.092.394	56.092.394	56.092.394
EMPREST. E FINANC. – RJ	1.223.979.011	1.223.979.011	1.223.979.011	1.223.979.011
PROC. TRABALH. - RJ	17.338.616	17.338.616	17.338.616	17.338.616
TOTAL	1.297.410.021	1.297.410.021	1.297.410.021	1.297.410.021

No período analisado, o grupo não apresentou variação. Na competência anterior, foi identificada redução de R\$ 8,3 milhões na rubrica “Fornecedores a Pagar – RJ”, decorrente, principalmente, dos pagamentos efetuados pelo cliente SECID/MA – Obra 299, no montante de R\$ 10,5 milhões, por meio de encontro de contas com faturas a receber, situação que foi objeto de questionamento por esta Administração Judicial.

Em resposta, a Recuperanda informou que tais pagamentos deveriam ter sido baixados da conta “Fornecedores”, reconhecendo a impropriedade do registro contábil, e que procederá aos ajustes por meio da reapresentação do balancete de dezembro de 2025, com as devidas regularizações.

2.15 – Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações, refletindo os recursos próprios investidos na operação.

Na data-base analisada, o Patrimônio Líquido apresentava saldo negativo, evidenciando que o montante das obrigações superava o total de ativos, caracterizando situação de patrimônio a descoberto. Tal condição decorre, principalmente, do saldo de prejuízos acumulados, que totalizava R\$ 1,4 bilhão, valor superior ao “Capital Social” registrado, de R\$ 300 milhões.

A variação observada no agrupamento decorreu exclusivamente da apuração de prejuízo de R\$ 8,9 milhões no somatório das competências analisadas.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJ. ACUMUL.	(1.393.880.958)	(1.372.389.705)	(1.372.389.705)	(1.372.389.705)
RESERVA REAVALIAÇÃO	26.471.304	26.471.304	26.471.304	26.471.304
RESULTADO EXERCÍCIO	21.491.253	(1.084.522)	(1.333.434)	(8.881.995)
TOTAL	(1.045.918.401)	(1.047.002.923)	(1.047.251.835)	(1.054.800.396)

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.16 – Partes Relacionadas

Como já mencionado, as “Partes Relacionadas” encontravam-se classificadas em diferentes grupos contábeis, de acordo com a natureza dos saldos e os respectivos prazos de realização, o que dificultava a visualização consolidada das operações. Ressalta-se que os valores devidos e a receber junto à Matrix Infraestrutura Ltda. voltaram a ser apresentados simultaneamente no Ativo e no Passivo, sem a devida reclassificação ao final de cada competência.

Na tabela correspondente, são apresentados todos os saldos mantidos com “Partes Relacionadas” ao término da última competência, com a identificação dos respectivos agrupamentos contábeis, de modo a permitir melhor visualização da posição consolidada das operações *intercompany*.

GRUPO	DESCRIÇÃO	MAR/26
Passivo Circulante	Bemviver Eng. Ambiental e Serviços Ltda.	(26.409.588)
Passivo Não-Circulante	CMT Engenharia Ltda	(4.495.493)
Ativo Não-Circulante	DKF Construções e Empreendimentos Ltda.	1.978.191
Ativo Não-Circulante	Egepel Ltda.	3.427.912
Ativo Não-Circulante	Egesur Participações e Empreend. S/A	110.360.223
Passivo Não-Circulante	Elmo Teodoro - Banco Sicredi	(300.301)
Passivo Não-Circulante	Elmo Teodoro Ribeiro	(1.093.228)
Passivo Circulante	Fernando Marques Teixeira de Oliveira	(5.583)
Ativo Não-Circulante	Frederico Dias Batista	27.902
Ativo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(184.372)
Passivo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(145.202)
Ativo Não-Circulante	Minas Arena - Gestão de Inst. Esp. S/A	2.450
Ativo Não-Circulante	Minas Arena Gestão de Instalações Esportivas	20.120.144
Ativo Não-Circulante	MVT Engenharia e Serviços Ltda	41.872.906
Ativo Não-Circulante	Parques do Vale Lot. e Emp. Imob. Ltda.	100.127.436
Passivo Não-Circulante	Ribeiro Veloso Emp. Construções Ltda	(492.108)
Ativo Não-Circulante	Rogério Fiuza Botelho	108.568
Ativo Não-Circulante	Stela Porto Jaude Gradim	129.531
Ativo Não-Circulante	Sucursal Angola	12.259.080
Passivo Não-Circulante	Terra Forte Construtora Ltda	(667)
Passivo Não-Circulante	Waldemir Teixeira Veloso	(2.830.632)
TOTAL LÍQUIDO		280.866.757

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.17 – Partes Relacionadas – Validação de Saldos (Balancete Controladora x Balancetes das Controladas)

Com a consolidação dos saldos de “Partes Relacionadas”, considerando a natureza das operações e os respectivos prazos de realização, procedeu-se à validação das posições constantes no balancete da controladora Egesa S.A. em relação aos valores registrados como saldos a pagar ou a receber nos balancetes das controladas.

Na tabela correspondente, são apresentados os saldos mantidos com “Partes Relacionadas – Controladas” ao final da última competência, possibilitando a visualização consolidada das posições, bem como a identificação de eventuais divergências nas operações *intercompany*. Ressalta-se que não foi possível validar os saldos da Empresa Parques do Vale Loteamento e Empreendimento Imobiliário Ltda., em razão da ausência de disponibilização de informações de forma clara e segregada.

BALANCETE EGESA			BALANCETE PARTE RELACIONADA	
GRUPO	DESCRIÇÃO	MAR/26	Receber (Pagar)	Diferença
Passivo Circulante	Bemviver Eng. Ambiental e Serviços Ltda.	(26.409.588)	10.597.466	(15.812.122)
Ativo Não-Circulante	DKF Construções e Empreendimentos Ltda.	1.978.191	(1.917.563)	60.628
Ativo Não-Circulante	Egepel Ltda.	3.427.912	(3.472.223)	(44.311)
Ativo Não-Circulante	Egesur Participações e Empreend. S/A	110.360.223	(113.017.684)	(2.657.461)
Ativo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(184.372)	2.071.480	1.887.108
Passivo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(145.202)	(4.334.159)	(4.479.360)
Ativo Não-Circulante	MVT Engenharia e Serviços Ltda	41.872.906	(35.347.050)	6.525.856
Ativo Não-Circulante	Parques do Vale Lot. e Emp. Imob. Ltda.	100.127.436	A conciliar	A conciliar
TOTAL LÍQUIDO		231.027.508	(145.419.733)	(14.519.661)

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.17 – Partes Relacionadas – Validação de Saldos (Balancete Controladora x Balancetes das Controladas)

A Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto aos motivos dessas divergências, bem como informações acerca dos critérios e controles internos adotados para o acompanhamento, validação e conciliação das operações *intercompany* mantidas entre as Empresas do Grupo Egesa.

Em resposta a estes questionamentos, a contabilidade das Recuperandas esclareceu :

“As divergências identificadas nos saldos de mútuo intercompany constantes no balancete da EGESA, quando comparados aos balancetes das demais empresas do Grupo, decorrem, principalmente, de lançamentos contábeis pendentes de conciliação e reclassificação entre as partes relacionadas. Importa destacar que parcela relevante dessas diferenças está vinculada a registros contábeis oriundos de exercícios anteriores, circunstância que demanda análise documental mais aprofundada para adequada identificação, validação e regularização dos lançamentos correspondentes.

Nesse contexto, o processo de conciliação atualmente em andamento, envolve o levantamento histórico de documentos e conferência das movimentações financeiras, com o objetivo de promover a correta solução dos saldos em questão.

Ressaltamos, ainda, que iniciamos medidas internas para aprimoramento dos controles e procedimentos dos controles financeiros e contábeis, razão pela qual esperamos que, nos próximos envios de balancetes que as divergências apontadas sejam progressivamente reduzidas e devidamente regularizadas.”

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) DRE

DRE	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-	-
CUSTOS	(4.020)	(3.754)	(591)	(591)
RESULTADO BRUTO	(4.020)	(3.754)	(591)	(591)
MARGEM BRUTA	0%	0%	0%	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(448.975.932)	(1.075.970)	(248.422)	(7.065.656)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(3.346.258)	(705.813)	(114.058)	(294.786)
DESPESAS COM PESSOAL	2.201.561	(236.674)	(134.364)	(146.481)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	5.680	(133.461)	-	(6.624.389)
PROVISÃO PARA PERDAS	(735.573)	-	-	-
OUTRAS REC/DESP OPERACIONAIS	(447.101.341)	(23)	-	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(448.979.952)	(1.079.725)	(249.013)	(7.066.247)
MARGEM BRUTA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
RESULTADO FINANCEIRO	362.602.995	(4.797)	101	(482.314)
DESPESAS FINANCEIRAS	(43.780)	(5.151)	(19)	(482.314)
RECEITAS FINANCEIRAS	362.646.775	354	120	-
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	(86.376.957)	(1.084.522)	(248.912)	(7.548.561)
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	(86.376.957)	(1.084.522)	(248.912)	(7.548.561)
MARGEM LÍQUIDA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Notas Explicativas

A Recuperanda não apresentou reconhecimento de “Receitas Operacionais” em 2026, indicando ausência das operações normais de suas atividades.

Os “Custos Operacionais”, no montante de R\$ 4,9 mil no total das competências analisadas, referem-se às rubricas “Custas, Emolumentos e Taxas” e “Indenizações a Terceiros”.

As “Despesas Operacionais” totalizaram R\$ 8,4 milhões no período, concentradas, principalmente, em “Despesas Tributárias”, no montante de R\$ 6,8 milhões, majoritariamente em decorrência dos valores a título de “IPTU”, que somaram R\$ 5,7 milhões. As “Despesas Administrativas”, por sua vez, atingiram R\$ 1,1 milhão, sendo compostas, predominantemente, por “Serviços Prestados por Terceiros – PJ”, no total de R\$ 751,6 mil, dos quais R\$ 300 mil correspondem à provisão para Advocacia Procópio de Carvalho.

Na rubrica “Outras Receitas e Despesas Operacionais”, são registrados os resultados provenientes da equivalência patrimonial com a controlada “Minas Arena – Gestão de Inst. Esp. S.A.”, não tendo sido identificadas movimentações no primeiro trimestre de 2026.

As “Despesas com Pessoal” totalizaram R\$ 517,5 mil no período analisado, concentradas, majoritariamente, na rubrica “Salários”, que somou R\$ 228,8 mil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) DRE

DRE	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-	-
CUSTOS	(4.020)	(3.754)	(591)	(591)
RESULTADO BRUTO	(4.020)	(3.754)	(591)	(591)
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>
DESPESAS OPERACIONAIS	(448.975.932)	(1.075.970)	(248.422)	(7.065.656)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(3.346.258)	(705.813)	(114.058)	(294.786)
DESPESAS COM PESSOAL	2.201.561	(236.674)	(134.364)	(146.481)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	5.680	(133.461)	-	(6.624.389)
PROVISÃO PARA PERDAS	(735.573)	-	-	-
OUTRAS REC/DESP OPERACIONAIS	(447.101.341)	(23)	-	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(448.979.952)	(1.079.725)	(249.013)	(7.066.247)
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
RESULTADO FINANCEIRO	362.602.995	(4.797)	101	(482.314)
DESPESAS FINANCEIRAS	(43.780)	(5.151)	(19)	(482.314)
RECEITAS FINANCEIRAS	362.646.775	354	120	-
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	(86.376.957)	(1.084.522)	(248.912)	(7.548.561)
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	(86.376.957)	(1.084.522)	(248.912)	(7.548.561)
<i>MARGEM LÍQUIDA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

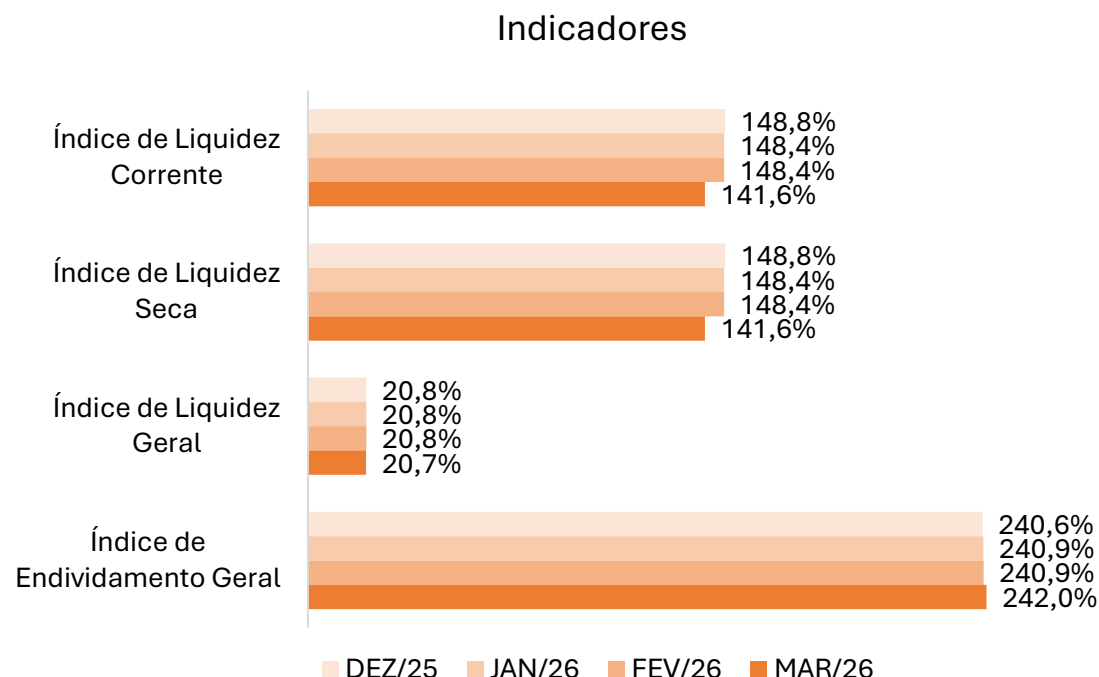
Notas Explicativas

O “Resultado Financeiro” apresentou saldo negativo de R\$ 487 mil na soma das competências analisadas, concentrando-se no mês de março, no qual foram registradas despesas de R\$ 482,3 mil, majoritariamente nas rubricas “Juros de Terceiros”, no montante de R\$ 361,8 mil, e “Multa”, no total de R\$ 120,5 mil.

Em decorrência das movimentações mencionadas, foi apurado prejuízo de R\$ 8,9 milhões no primeiro trimestre de 2026, concentrado no mês de março, no qual se registrou prejuízo de R\$ 7,5 milhões, impactado, principalmente, pelos valores de “IPTU”, no montante de R\$ 5,7 milhões, bem como pelas despesas com “Juros de Terceiros” e “Multa”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” mede a capacidade da Companhia de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento das dívidas de curto prazo, enquanto percentuais inferiores demandam atenção quanto à estrutura de liquidez.

No período analisado, o indicador apresentou retração, passando de 148,8% para 141,6%. Ainda assim, manteve-se acima do patamar de 100%, evidenciando que os ativos circulantes permanecem suficientes para a liquidação integral das obrigações de curto prazo da Recuperanda.

Liquidez Seca

Diferentemente da “Liquidez Corrente”, o índice de “Liquidez Seca” avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo sem considerar a realização dos estoques, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante, proporcionando uma visão mais conservadora da liquidez imediata.

No ciclo, embora tenha havido retomada de saldo na rubrica “Estoques”, este se mostrou imaterial para impactar os indicadores. Dessa forma, o índice de “Liquidez Seca” permaneceu idêntico ao de “Liquidez Corrente”, refletindo o mesmo nível de cobertura das obrigações de curto prazo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Recuperanda de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é calculado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e o total do Passivo Circulante somado ao Exigível a Longo Prazo, oferecendo visão abrangente do equilíbrio econômico-financeiro.

No período, o indicador apresentou leve redução, passando de 20,8% para 20,7%, mantendo-se substancialmente inferior ao patamar de 100%. Tal comportamento evidencia que a Companhia não dispõe de ativos realizáveis suficientes para a cobertura integral de suas obrigações totais, refletindo fragilidade na estrutura econômico-financeira.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por recursos de terceiros, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

Nas competências examinadas, o indicador apresentou elevação, passando de 240,6% para 242%. O resultado demonstra que o Passivo Total permanece superior ao Ativo Total, caracterizando patrimônio líquido negativo e indicando que a Recuperanda financia integralmente — e de forma excedente — seus ativos por meio de capitais de terceiros, o que reforça a vulnerabilidade de sua estrutura financeira.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	18.384.026	12.305.846	11.124.722	12.441.776
DISPONIBILIDADES	11.269.095	4.783.463	3.501.381	5.398.462
CLIENTES	-	-	775.625	92.613
ADIANTAMENTOS	289.030	1.163.160	492.153	559.136
TRIBUTOS A RECUPERAR	4.771	41.770	38.109	74.111
SERVIÇOS EXECUT. A FATURAR	628.677	-	-	-
CONSÓRCIOS	6.123.845	6.248.845	6.248.845	6.248.845
OUTROS CRÉDITOS	68.609	68.609	68.609	68.609
ATIVO NAO-CIRCULANTE	83.177.008	84.481.582	85.086.022	85.546.687
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	10.647.520	11.832.895	12.272.709	12.719.000
INVESTIMENTOS	1.418.086	1.533.086	1.533.086	1.533.086
IMOBILIZADO	389.402	393.601	558.227	572.601
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000	70.722.000	70.722.000
TOTAL DO ATIVO	101.561.034	96.787.428	96.210.744	97.988.463

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
CAIXA	302.740	196.479	221.082	246.136
BANCO CONTA MOVIMENTO	5.253.149	2.480.143	2.286.245	3.004.134
APLICAÇÃO FINANCEIRA	5.713.207	2.106.841	994.054	2.148.192
TOTAL	11.269.095	4.783.463	3.501.381	5.398.462

As “Disponibilidades” apresentaram redução de R\$ 5,9 milhões nas competências analisadas. A conta “Caixa” registrou diminuição de R\$ 56,6 mil, concentrada, principalmente, na rubrica “Caixa Obra 010 – Vargem

Linda”, no valor de R\$ 65,3 mil.

A rubrica “Banco Conta Movimento” apresentou redução de R\$ 2,2 milhões, mantendo divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários disponibilizados. Os extratos do Banco BTG Pactual e do Banco ABC Brasil S.A. evidenciavam saldos de R\$ 751,6 mil e R\$ 49,3 mil, respectivamente, enquanto o balancete apresentava saldo consolidado de R\$ 3 milhões, indicando inconsistência significativa.

Adicionalmente, as “Aplicações Financeiras” apresentavam saldo de R\$ 2,1 milhões, integralmente mantido junto ao Banco ABC Brasil S.A., cujo extrato bancário demonstrava posição de R\$ 2,2 milhões, resultando em divergência de R\$ 17,4 mil a menor na contabilidade.

1.2 – Clientes

Nas competências analisadas, foram registrados recebimentos referentes às posições de contas a receber das “Obra 014 – Santa Rita de Jacutinga”, no montante de R\$ 633,2 mil, e “Obra 011 – São Luiz do Norte”, no valor de R\$ 142,4 mil, por meio do Banco BTG Pactual, conforme evidenciado no razão contábil e validado por meio dos extratos bancários.

Em decorrência desses recebimentos, o agrupamento “Clientes” finalizou o período com saldo de R\$ 92,6 mil, integralmente concentrado na rubrica “Obra 010 – Vargem Linda”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente a terceiros, relativos à aquisição de bens ou serviços ainda não recebidos, composto da seguinte forma:

ADIANTAMENTOS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	216.029	1.085.859	411.852	477.335
ADIANTAMENTOS DE VIAGEM	1.000	5.300	8.300	9.800
ADIANT. A TERC. DE CONSÓRCIOS	72.001	72.001	72.001	72.001
TOTAL	289.030	1.163.160	492.153	559.136

No ciclo examinado, o grupo apresentou crescimento de R\$ 270,1 mil, encerrando o período com saldo de R\$ 559,1 mil, decorrente, principalmente, dos acréscimos de R\$ 261,3 mil na rubrica “Adiantamentos a Fornecedores”, destacando-se a antecipação concedida à Cedisa Central de Aço S.A., no montante de R\$ 240,1 mil, em 07/01/2026, conforme evidenciado no razão contábil, bem como de R\$ 8,8 mil na conta “Adiantamentos de Viagens”.

1.4 – Tributos a Recuperar

Os “Tributos a Recuperar” correspondem a créditos oriundos de tributos federais, estaduais e municipais, passíveis de compensação ou restituição futura. No período analisado, o conjunto das contas registrou acréscimo de R\$ 69,3 mil, concentrado, principalmente, nas rubricas “Impostos Retidos na Fonte”, no valor de R\$ 49,4 mil, e “IRRF s/ Aplicação Financeira”, no montante de R\$ 14,1 mil.

Os saldos estavam distribuídos conforme demonstrado na tabela a seguir.

TRIBUTOS A RECUPERAR	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
IMPOSTOS RETIDOS NA FONTE	-	11.649	21.070	49.354
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO	-	3.421	3.421	4.460
IRRF S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	-	5.908	12.585	14.072
IMPOSTOS SOBRE SERVIÇOS	-	16.021	-	5.193
ISSQN ANTECIPADO	3.738	3.738	-	-
TRIBUTOS A RECUPERAR DE CONSÓRCIOS	1.033	1.033	1.033	1.033
TOTAL	4.771	41.770	38.109	74.111

Ressalta-se que não foi possível validar integralmente os créditos tributários registrados nos balancetes, uma vez que a Empresa não disponibilizou relatórios fiscais, declarações, guias de recolhimento ou demais controles que comprovassem os valores contabilizados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.5 – Serviços Executados a Faturar

O agrupamento apresentava saldo de R\$ 628,7 mil na competência anterior, referente a valores reconhecidos com base nos serviços executados por obra, ainda não faturados até aquela data-base.

Na competência subsequente, a Empresa realizou o faturamento e o reconhecimento dos respectivos valores em “Clientes”, por obra, encerrando o período com saldo zerado nas contas do agrupamento.

1.6 – Consórcios

O grupo “Consórcios” apresentou elevação de R\$ 125 mil, passando de R\$ 6,1 milhões para R\$ 6,2 milhões. O saldo encontrava-se subdividido entre as rubricas “Aporte a Consórcios”, no montante de R\$ 5,3 milhões, e “Conta Corrente de Consórcios”, com saldo de R\$ 983,4 mil, ambas relacionadas às operações da “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”.

1.7 – Outros Créditos

O agrupamento “Outros Créditos” compreendia exclusivamente valores registrados na rubrica “Caução em Garantia”, encerrando o período com saldo de R\$ 68,6 mil, sem variações nas competências analisadas.

1.8 – Realizável a Longo Prazo

O grupo “Realizável a Longo Prazo” compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data-base das demonstrações contábeis, conforme composição apresentada na tabela correspondente.

Nas competências analisadas, a Empresa registrou acréscimo de R\$ 2,1 milhões na rubrica “Egesa Engenharia S.A.”, referente a operações de mútuo com a controladora.

A conta “Partes Relacionadas de Consórcio” permaneceu inalterada, mantendo saldo de R\$ 10,6 milhões.

1.9 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Empresa em outras entidades, bem como ativos não-circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, conforme a natureza do empreendimento.

Na competência analisada, o grupo apresentou acréscimo de R\$ 115 mil, registrado exclusivamente na conta “SCP Ética/Matrix – SCP 209”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

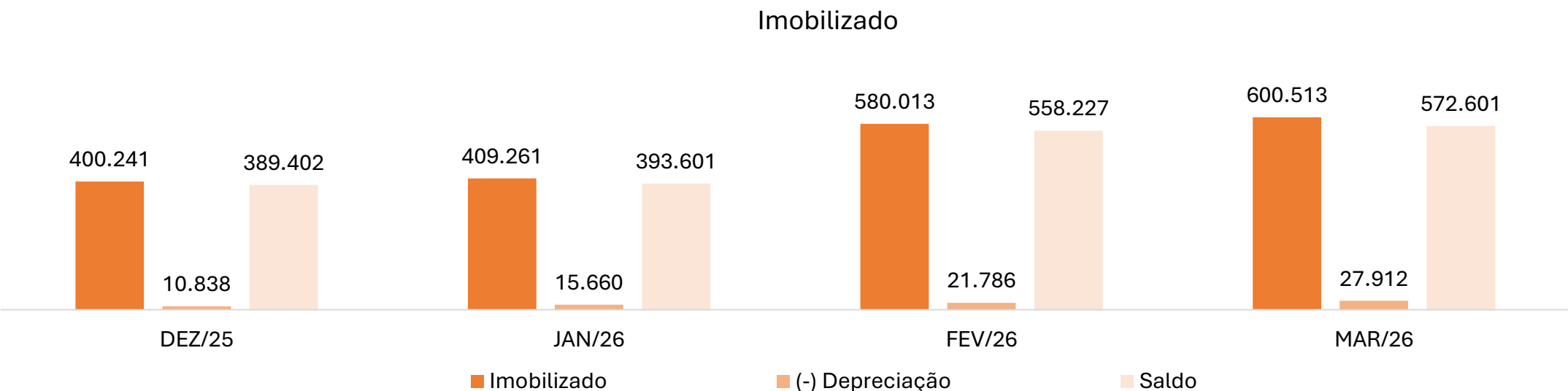
1.10 – Imobilizado

O grupo “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais e cuja vida útil supera um exercício social.

Na última competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 572,6 mil.

Houve incremento de R\$ 200,3 mil no período, decorrente das aquisições registradas nas rubricas “Embarcações” (R\$ 127,6 mil), “Computadores e Periféricos” (R\$ 21,8 mil), “Máquinas e Equipamentos” (R\$ 28,4 mil), “Móveis e Utensílios” (R\$ 13,8 mil), e, “Imobilização em Andamento” (R\$ 8,7 mil).

A Empresa também registrou apropriação de quotas mensais de depreciação, no montante de R\$ 17,1 mil no total das competências analisadas.



8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.11 – Intangível

O grupo “Intangível” compreende ativos não físicos com valor econômico futuro associado, que contribuem para as operações da Empresa ao longo do tempo. No período analisado, não ocorreram variações, permanecendo o saldo de R\$ 70,7 milhões, exclusivamente na rubrica “Acervo Técnico”, conforme identificado no razão contábil apresentado pela Recuperanda.

O valor registrado como “Acervo Técnico”, com histórico “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conforme ata de constituição”, demonstrado no razão contábil, atende ao critério de mensuração, por se tratar de capital integralizado, definido em contrato. Contudo, a Empresa não definiu critério para amortização deste ativo, mantendo-o pelo custo de aquisição. A norma contábil indica amortização de acordo com o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros, seguindo estimativa da Recuperanda.

Cabe destacar que, para atendimento das normas aplicáveis, a Empresa deve avaliar periodicamente a possibilidade de redução ou perda de valor dos ativos intangíveis, especialmente quando houver indícios de desvalorização ou comprometimento de sua recuperabilidade.

A Administração Judicial questionou sobre a inexistência dos critérios adotados para avaliação da vida útil, a ausência de amortização e sobre estudo e avaliação da recuperabilidade e valorização deste Ativo (Teste de *Impairment*), o que pode impactar significativamente o valor do Ativo Intangível, o resultado e, por consequência, o Patrimônio Líquido da Empresa.

A Empresa esclareceu que a solicitação de avaliação externa ainda não foi viabilizada. A contabilidade reiterou à administração da Recuperanda a necessidade de realização desse procedimento, estando em andamento processo de cotação/orçamento para fins de contratação. Tão logo seja concluída a contratação da empresa especializada e apresentada a metodologia a ser adotada, será realizado o teste de recuperabilidade, conforme previsto nas normas contábeis aplicáveis, com adoção de procedimento de revisão e atualização periódica. Destaca-se que a situação permaneceu inalterada até a elaboração do presente relatório.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	12.304.868	11.497.467	11.815.776	11.744.457
FORNECEDORES	923.598	1.309.245	1.267.032	1.044.621
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	401.533	398.489	732.328	756.132
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	179.222	240.782	261.382	223.186
OBRIG FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	610.950	472.815	478.898	644.383
MÚTUO A TERCEIROS	2.518.332	1.404.903	1.404.903	1.404.903
C/CORRENTE CONSÓRCIOS	7.671.233	7.671.233	7.671.233	7.671.233
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.573.646	58.628	1.836.540	4.351.558
PARTES RELACIONADAS	1.573.646	58.628	1.836.540	4.351.558
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	87.682.520	85.231.333	82.558.428	81.892.449
CAPITAL SOCIAL	83.684.805	83.684.805	83.684.805	83.684.805
LUCROS/PREJACUMULADOS	(85.306)	3.997.715	3.997.715	3.997.715
RESULTADO DO EXERCÍCIO	4.083.020	(2.451.187)	(5.124.092)	(5.790.071)
TOTAL DO PASSIVO	101.561.034	96.787.428	96.210.744	97.988.463

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O agrupamento “Fornecedores” representa as obrigações decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal das operações, cujos pagamentos permanecem pendentes na data de encerramento das competências analisadas.

Na última competência em exame, o grupo apresentava saldo de R\$ 1 milhão, com acréscimo de R\$ 121 mil no período.

Ressalta-se que a Empresa encaminhou relatório de “Contas a Pagar” no montante de R\$ 3 milhões, o qual diverge em R\$ 2 milhões do saldo contábil registrado. Não foram apresentadas conciliações ou esclarecimentos que justificassem a diferença identificada, o que impossibilitou a validação dos saldos contabilizados.

2.2 – Obrigações Trabalhistas

O grupo “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos aos empregados, decorrentes da folha de pagamento e dos encargos correlatos, conforme composição apresentada na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
SALARIOS/ORDENADOS A PAGAR	369.241	370.881	398.086	447.553
EMPRÉSTIMOS CONSIGNADOS	1.317	2.635	3.952	6.887
PROVISÕES FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	30.975	24.973	330.290	301.692
TOTAL	401.533	398.489	732.328	756.132

Na última competência, o agrupamento totalizava R\$ 756,1 mil, apresentando aumento de R\$ 354,6 mil no ciclo, concentrado, principalmente, nas rubricas “Provisões de Férias e 13º Salários”, no valor de R\$ 270,7 mil, e “Salários e Ordenados a Pagar”, no montante de R\$ 78,3 mil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.3 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.4 – Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” foi analisado no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.5 – Contrato Mútuo a Terceiros

O grupo “Contratos de Mútuo a Terceiros” compreende operações de empréstimo (mútuo) realizadas com sócios e empresas ligadas, conforme composição demonstrada abaixo.

CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
JACQUELINE G. OLIVEIRA RIBEIRO	100.000	100.000	100.000	100.000
DAVID ROCHA GUIMARÃES	583.510	253.510	253.510	253.510
SELMO LUIZ CORREIA	23.715	23.715	23.715	23.715
HUMBERTO TEODORO RIBEIRO	961.856	361.856	361.856	361.856
ANDREZA GUEDES DA SILVA	800	800	800	800
SIDNEI TELES DE TOLEDO	206.451	73.022	73.022	73.022
GERALDO SERGIO SOARES	550.000	500.000	500.000	500.000
VALÉRIA PEREIRA DA SILVA	90.000	90.000	90.000	90.000
JOSÉ CARLOS DA SILVA	2.000	2.000	2.000	2.000
TOTAL	2.518.332	1.404.903	1.404.903	1.404.903

Na soma das competências analisadas, o agrupamento apresentou redução de R\$ 1,1 milhão, decorrente, dos pagamentos registrados no grupo “Contrato Mútuo com Terceiros”, validados no extrato bancário do Banco BTG Pactual, realizados em favor de: David Rocha Guimarães: R\$ 300 mil em 10/12/2025 e R\$ 30 mil em 15/12/2025; Humberto Teodoro Ribeiro: R\$ 600 mil em 18/12/2025; Sidnei Teles de Toledo: R\$ 133,4 mil em 09/12/2025; e Geraldo Sérgio Soares: R\$ 50 mil em 18/12/2025.

Em solicitação de esclarecimentos sobre os pagamentos efetuados aos sócios, a Recuperanda informou que os valores decorrem de operações financeiras realizadas pela Empresa com a finalidade de reforço temporário de capital de giro e suporte à continuidade das atividades operacionais do Grupo. As operações foram necessárias para viabilizar o cumprimento de obrigações correntes, especialmente de natureza trabalhista, manutenção das atividades nos canteiros de obras e demais despesas essenciais à operação, diante do descompasso temporal existente entre os recebimentos provenientes dos órgãos contratantes e o vencimento das obrigações assumidas. Os pagamentos realizados em favor dos mutuantes correspondem à amortização programada das obrigações financeiras anteriormente assumidas, com o objetivo de preservar o equilíbrio do fluxo de caixa. Sob o aspecto contábil, as operações foram registradas em contas específicas de mútuo, refletindo sua efetiva natureza financeira e contábil.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.6 – Conta Corrente de Consórcios

A Recuperanda mantém participações em consórcios nos quais os empreendedores possuem acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desenvolvidas.

O grupo “Conta Corrente de Consórcios”, classificado no Passivo Circulante, registra os valores a pagar decorrentes dessas operações, estando composto exclusivamente por saldos relacionados à “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”, no montante de R\$ 7,7 milhões, sem apresentar movimentações no período analisado.

Ressalta-se que a Empresa não disponibilizou extratos, relatórios de “Contas a Pagar”, planilhas ou outros controles auxiliares que evidenciassem os débitos registrados em conta corrente junto aos consórcios, o que impossibilitou a validação dos saldos apresentados na competências analisadas.

2.7 – Partes Relacionadas

O grupo “Partes Relacionadas” compreende as operações de empréstimos (mútuos) entre sócios e empresas ligadas, com estimativa de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base do balancete.

Ao final da última competência analisada, o agrupamento totalizava R\$ 4,4 milhões, apresentando acréscimo de R\$ 2,8 milhões no ciclo. O saldo refere-se a valores a pagar em favor da controladora Egesa Engenharia S.A., no montante de R\$ 4,3 milhões, e para o sócio Elmo Teodoro Ribeiro, no total de R\$ 17,4 mil.

Contudo, não foi possível confirmar a coerência dos saldos entre as empresas envolvidas. O balancete da Egesa Engenharia S.A. evidencia obrigação a pagar para a Matrix Infraestrutura Ltda. no valor de R\$ 329,6 mil, enquanto a contabilidade da Recuperanda registra obrigação junto à controladora no montante de R\$ 4,3 milhões, resultando em divergência de R\$ 4,7 milhões na última data-base analisada. A Recuperanda informou que tais operações encontram-se em processo de conciliação e ajustes pela equipe financeira e pela área de TI, conforme mencionado no Item 9 – “Questionamentos”.

Ressalta-se que, apesar das solicitações encaminhadas pela Administração Judicial, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco planilhas ou demonstrativos que evidenciassem as movimentações e os saldos das transações registradas no grupo “Partes Relacionadas”, o que impossibilitou a validação dos valores contabilizados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.8 – Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações, refletindo os recursos próprios investidos na operação.

Na competência analisada, a Recuperanda apresentava Patrimônio Líquido positivo de R\$ 81,9 milhões, composto por R\$ 83,7 milhões registrados em “Capital Social”, lucros acumulados no montante de R\$ 4 milhões e “Resultado do Exercício” negativo em R\$ 5,8 milhões.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
CAPITAL SOCIAL	83.684.805	83.684.805	83.684.805	83.684.805
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	(85.306)	3.997.715	3.997.715	3.997.715
RESULTADO DO EXERCÍCIO	4.083.020	(2.451.187)	(5.124.092)	(5.790.071)
TOTAL	87.682.520	85.231.333	82.558.428	81.892.449

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

c) DRE

DRE	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	26.220.524	342.098	785.046	2.357.037
(-) DEDUÇÕES	(667.547)	(64.028)	(48.678)	(189.085)
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	25.552.978	278.070	736.367	2.167.952
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(1.586.850)	(2.061.519)	(2.721.154)	(1.552.889)
RESULTADO BRUTO	23.966.128 (1.783.450)	(1.984.787)	615.063	
MARGEM BRUTA	93,8%	-641,4%	-269,5%	28,4%
DESPESAS OPERACIONAIS	(15.291.082)	(690.627)	(701.901)	(1.281.544)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(15.100.323)	(684.447)	(694.676)	(1.279.676)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(173.701)	-	(7.225)	(1.868)
OUTRAS REC/DESP OPERACIONAIS	(17.058)	(6.181)	-	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	8.675.046 (2.474.077)	(2.686.688)	(666.481)	
MARGEM BRUTA	33,9%	-889,7%	-364,9%	-30,7%
RESULTADO FINANCEIRO	(40.211)	22.891	13.783	501
DESPESAS FINANCEIRAS	(87.012)	(19.665)	(3.548)	(3.425)
RECEITAS FINANCEIRAS	46.801	42.555	17.331	3.927
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	8.634.836 (2.451.187)	(2.672.905)	(665.980)	
RESULTADO LIQUIDO	8.634.836 (2.451.187)	(2.672.905)	(665.980)	
MARGEM LÍQUIDA	33,8%	-881,5%	-363,0%	-30,7%

Notas Explicativas

A Recuperanda registrou “Receita Operacional” de R\$ 3,5 milhões na soma das competências analisadas, majoritariamente decorrente da medição da “Obra 011 – São Luiz do Norte”, no montante de R\$ 2,1 milhões, com “Deduções” de R\$ 301,8 mil, relativas ao reconhecimento dos tributos incidentes sobre o faturamento do período (ISS, PIS e COFINS).

No período, os “Custos Operacionais” totalizaram R\$ 6,3 milhões, compostos, principalmente, por “Custos com Materiais Aplicados” (33,9%), “Serviços Prestados por Terceiros – PJ” (32,3%) e “Gastos com Mão de Obra” (26,4%).

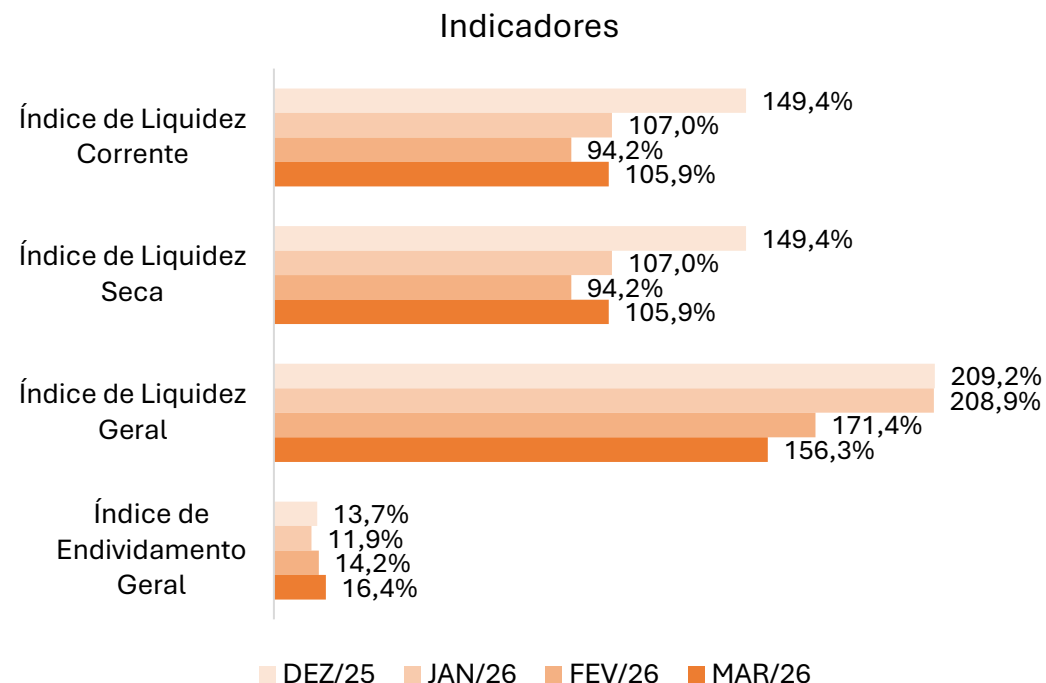
As “Despesas Operacionais” somaram R\$ 2,7 milhões, majoritariamente classificadas como “Despesas Administrativas”, com destaque para “Serviços Prestados por Terceiros – PJ” (78,4%) e “Despesas com Mão de Obra” (11,4%). As “Despesas Tributárias”, no montante de R\$ 9,1 mil, referem-se a “Impostos e Taxas Diversas” (59,3%) e “Despesas com IPVA” (40,7%). Por sua vez, as “Outras Receitas e Despesas Operacionais”, no valor de -R\$ 6,2 mil, correspondem a despesas não dedutíveis, como juros e brindes.

O “Resultado Financeiro” líquido acumulado no trimestre foi positivo em R\$ 37,2 mil, explicado, principalmente, pelas receitas de aplicações financeiras no montante de R\$ 57 mil, parcialmente compensadas por despesas com IOF, no valor de R\$ 11,8 mil, e “Multa”, no total de R\$ 10,2 mil.

Em decorrência dessas movimentações, o resultado líquido acumulado nas competências examinadas totalizou prejuízo de R\$ 5,8 milhões.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo por meio dos ativos realizáveis no mesmo horizonte temporal, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam suficiência de recursos para a liquidação das dívidas de curto prazo, enquanto patamares inferiores demandam maior atenção quanto à liquidez.

Nas competências analisadas, o indicador apresentou retração expressiva, passando de 149,4% para 105,9%, permanecendo, contudo, acima do patamar de 100%. Esse comportamento evidencia que os ativos circulantes continuam suficientes para a liquidação integral dos passivos circulantes da Empresa, ainda que com redução da margem de segurança financeira.

Liquidez Seca

O índice de “Liquidez Seca” diferencia-se da “Liquidez Corrente” por desconsiderar os estoques em seu cálculo, avaliando a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo exclusivamente com os ativos circulantes de maior liquidez. O indicador é apurado pela razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante, oferecendo uma visão mais conservadora da posição financeira.

No período examinado, a Empresa não apresenta saldo na rubrica “Estoques”, razão pela qual o índice de “Liquidez Seca” permaneceu idêntico ao de “Liquidez Corrente”, refletindo o mesmo nível de cobertura das obrigações de curto prazo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Empresa de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é calculado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e a soma do Passivo Circulante com o Exigível a Longo Prazo, proporcionando visão abrangente da situação econômico-financeira da Recuperanda.

Na comparação entre as competências, o indicador apresentou redução, passando de 209,2% para 156,3%, mantendo-se, contudo, em patamar significativamente superior a 100%. Tal comportamento evidencia que a Recuperanda dispõe de ativos realizáveis suficientes para a cobertura integral de suas obrigações totais, preservando estrutura de solvência.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por obrigações, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o indicador apresentou elevação, passando de 13,7% para 16,4%. Tal comportamento indica aumento da participação de capital de terceiros na estrutura de financiamento da Empresa. Ainda assim, o patamar observado permanece reduzido, evidenciando baixo nível de endividamento e indicando que apenas pequena parcela dos ativos encontra-se financiada por recursos de terceiros.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Bemviver Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	3.415.887	3.426.688	3.426.688	3.426.688
DISPONIBILIDADES	(6.381)	-	-	-
CLIENTES	1.376.688	1.376.688	1.376.688	1.376.688
OUTROS CRÉDITOS	2.045.580	2.050.000	2.050.000	2.050.000
ATIVO NAO-CIRCULANTE	16.131.244	14.178.569	14.178.569	14.178.569
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	12.550.141	10.597.466	10.597.466	10.597.466
INVESTIMENTOS	2.576.006	2.576.006	2.576.006	2.576.006
IMOBILIZADO	5.097	5.097	5.097	5.097
INTANGÍVEL	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
TOTAL DO ATIVO	19.547.131	17.605.257	17.605.257	17.605.257

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	274.752	215.000	215.000	215.000
OBRIG. FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	59.631	-	-	-
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	121	-	-	-
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	215.000	215.000	215.000	215.000
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	13.828.146	11.946.024	11.946.024	11.946.024
ADIANTAMENTO DE COLIG.E CONTROLADAS	13.828.146	11.946.024	11.946.024	11.946.024
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.444.233	5.444.233	5.444.233	5.444.233
CAPITAL SOCIAL	4.821.800	4.821.800	4.821.800	4.821.800
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	622.433	622.433	622.433	622.433
TOTAL DO PASSIVO	19.547.131	17.605.257	17.605.257	17.605.257

Notas Explicativas

A Empresa Bemviver Engenharia Ambiental e Serviços Ltda. não apresentou operações que impactassem suas contas de resultado, sendo as movimentações identificadas decorrentes das reclassificações citadas a seguir.

Conforme informado pelo Grupo, a Empresa não possui atividade operacional. Nesse contexto, as movimentações registradas em 31/01/2026, conforme evidenciado no razão contábil, tiveram por finalidade recompor os saldos apresentados nas demonstrações contábeis, mediante a reclassificação das obrigações para reconhecimento de mútuo a pagar à controladora Egesa Engenharia S.A., na rubrica “Partes Relacionadas”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | DKF

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	-	-	-	-
DISPONIBILIDADES	-	-	-	-
CLIENTES	-	-	-	-
OUTROS CRÉDITOS	-	-	-	-
ATIVO NAO-CIRCULANTE	-	-	-	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-	-	-
INVESTIMENTOS	-	-	-	-
IMOBILIZADO	-	-	-	-
INTANGÍVEL	-	-	-	-
TOTAL DO ATIVO	-	-	-	-

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	1.232.236	1.917.563	1.917.563	1.917.563
FORNECEDORES	18.700	-	-	-
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	8.543	-	-	-
PARCELAMENTOS FISCAIS	20.900	-	-	-
PARTES RELACIONADAS	1.184.093	1.917.563	1.917.563	1.917.563
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	725.327	40.000	40.000	40.000
PARCELAMENTOS FISCAIS	685.327	-	-	-
PROVISÃO P/ CONTINGÊNCIA	40.000	40.000	40.000	40.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.957.563)	(1.957.563)	(1.957.563)	(1.957.563)
CAPITAL SOCIAL	2.105.263	2.105.263	2.105.263	2.105.263
RESERVA DE CAPITAL	300.000	300.000	300.000	300.000
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	(4.362.826)	(4.362.826)	(4.362.826)	(4.362.826)
TOTAL DO PASSIVO	-	-	-	-

Notas Explicativas

A empresa DKF – Construções e Empreendimentos Ltda. não apresentou operações que impactassem suas contas de resultado, sendo as movimentações identificadas decorrentes das reclassificações citadas a seguir.

Conforme informado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional. Nesse contexto, as movimentações registradas em 31/01/2026, conforme evidenciado no razão contábil, tiveram por finalidade recompor os saldos apresentados nas demonstrações contábeis, mediante a reclassificação das obrigações para reconhecimento de mútuo a pagar à controladora Egesa Engenharia S.A., na rubrica “Partes Relacionadas”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egepel Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	29.172	29.172	29.172	29.172
DISPONIBILIDADES	29.172	29.172	29.172	29.172
ATIVO NAO-CIRCULANTE	(4.364)	-	-	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	(4.364)	-	-	-
TOTAL DO ATIVO	24.808	29.172	29.172	29.172

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	34.691	13.996	13.996	13.996
FORNECEDORES	19.784	-	-	-
OBRIG. FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	5.275	-	-	-
EMPRÉST. E FINANCIAMENTOS	9.632	9.632	9.632	9.632
OUTROS PASSIVOS	-	4.364	4.364	4.364
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.049.041	4.074.100	4.074.100	4.074.100
PARTES RELACIONADAS	4.046.041	4.071.100	4.071.100	4.071.100
OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.000	3.000	3.000	3.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.058.925)	(4.058.925)	(4.058.925)	(4.058.925)
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	(5.058.925)	(5.058.925)	(5.058.925)	(5.058.925)
TOTAL DO PASSIVO	24.808	29.172	29.172	29.172

Notas Explicativas

A empresa Egepel Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de resultado, sendo as movimentações identificadas decorrentes das reclassificações citadas a seguir.

Conforme informado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional. Nesse contexto, as movimentações registradas em 31/01/2026, conforme evidenciado no razão contábil, tiveram por finalidade recompor os saldos apresentados nas demonstrações contábeis, mediante a reclassificação das obrigações para reconhecimento de mútuo a pagar à controladora Egesa Engenharia S.A., na rubrica “Partes Relacionadas”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesur Participações

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	8.468.708	8.468.708	8.468.708	8.468.708
DISPONIBILIDADES	(1.258.956)	(1.258.956)	(1.258.956)	(1.258.956)
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.513	1.513	1.513	1.513
OUTROS CRÉD. TERCEIROS	9.726.151	9.726.151	9.726.151	9.726.151
ATIVO NAO-CIRCULANTE	594.685.063	594.685.063	594.685.063	594.685.063
REALIZÁVEL A L. PRAZO	81.284.220	81.284.220	81.284.220	81.284.220
INVESTIMENTOS	512.609.452	512.609.452	512.609.452	512.609.452
IMOBILIZADO	791.391	791.391	791.391	791.391
TOTAL DO ATIVO	603.153.771	603.153.771	603.153.771	603.153.771

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	21.153.302	21.153.302	21.153.302	21.153.302
FORNECEDORES	45.703	45.703	45.703	45.703
OBRIG. FISCAIS/TRIBUTÁRIAS	2.552	2.552	2.552	2.552
EMPRÉST. FINANCIAMENTOS	21.107.711	21.107.711	21.107.711	21.107.711
PARCELAMENTOS FISCAIS	(2.665)	(2.665)	(2.665)	(2.665)
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	124.744.611	124.744.611	124.744.611	124.744.611
PROVISÕES DIFERIDAS	14.737.652	14.737.652	14.737.652	14.737.652
PARTES RELACIONADAS	110.006.959	110.006.959	110.006.959	110.006.959
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	457.255.858	457.255.858	457.255.858	457.255.858
CAPITAL SOCIAL	72.001.000	72.001.000	72.001.000	72.001.000
RESERVA DE CAPITAL	1.038.419	1.038.419	1.038.419	1.038.419
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	325.978.313	325.978.313	325.978.313	325.978.313
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	31.767.446	31.767.446	31.767.446	31.767.446
AJUSTE AVAL. PATRIMONIAL	26.470.681	26.470.681	26.470.681	26.470.681
TOTAL DO PASSIVO	603.153.771	603.153.771	603.153.771	603.153.771

Notas Explicativas

A empresa Egesur Participações não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | ETR

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	2.884.919	2.884.919	2.884.919	2.884.919
DISPONIBILIDADES	2.863.381	2.863.381	2.863.381	2.863.381
ESTOQUE	21.538	21.538	21.538	21.538
ATIVO NAO-CIRCULANTE	11.725.610	11.725.610	11.725.610	11.725.610
IMOBILIZADO	11.725.610	11.725.610	11.725.610	11.725.610
TOTAL DO ATIVO	14.610.529	14.610.529	14.610.529	14.610.529

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	3.434	3.434	3.434	3.434
FORNECEDORES	642	642	642	642
OBRIG. FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.793	2.793	2.793	2.793
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.607.095	14.607.095	14.607.095	14.607.095
CAPITAL SOCIAL	12.076.000	12.076.000	12.076.000	12.076.000
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	2.531.095	2.531.095	2.531.095	2.531.095
TOTAL DO PASSIVO	14.610.529	14.610.529	14.610.529	14.610.529

Notas Explicativas

A empresa ETR Assessoria Empresarial e Participações Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | MVT Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	3.251.033	3.251.033	3.251.033	3.251.033
DISPONIBILIDADES	2.104.896	2.104.896	2.104.896	2.104.896
CLIENTES	760.408	760.408	760.408	760.408
TRIBUTOS A RECUPERAR	207.825	207.825	207.825	207.825
OUTROS CRÉDITOS	177.904	177.904	177.904	177.904
ATIVO NAO-CIRCULANTE	36.757.866	36.757.866	36.757.866	36.757.866
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	422.707	422.707	422.707	422.707
INVESTIMENTOS	32.935.159	32.935.159	32.935.159	32.935.159
IMOBILIZADO	3.400.000	3.400.000	3.400.000	3.400.000
TOTAL DO ATIVO	40.008.899	40.008.899	40.008.899	40.008.899

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	5.337.170	5.337.170	5.337.170	5.337.170
EMPREST FINANCIAMENTOS	2.127.277	2.127.277	2.127.277	2.127.277
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	444.118	444.118	444.118	444.118
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	1.305.285	1.305.285	1.305.285	1.305.285
PROVISÕES TRABALHISTAS	454.640	454.640	454.640	454.640
OBRIG.FISCAIS/TRIBUTÁRIAS	530.707	530.707	530.707	530.707
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.272	333.272	333.272	333.272
OUTRAS CONTAS A PAGAR	122.956	122.956	122.956	122.956
CONTRATO DE MÚTUO	18.914	18.914	18.914	18.914
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	44.874.809	44.874.809	44.874.809	44.874.809
PARCELAMENTOS FISCAIS	223.551	223.551	223.551	223.551
PESSOA LIGADAS	9.167.308	9.167.308	9.167.308	9.167.308
PARTES RELACIONADAS	35.483.950	35.483.950	35.483.950	35.483.950
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(10.203.080)	(10.203.080)	(10.203.080)	(10.203.080)
CAPITAL SOCIAL	5.695.968	5.695.968	5.695.968	5.695.968
LUCRO/PREJ. ACUMULADOS	(15.899.048)	(15.899.048)	(15.899.048)	(15.899.048)
TOTAL DO PASSIVO	40.008.899	40.008.899	40.008.899	40.008.899

Notas Explicativas

A empresa MVT Engenharia e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	28.433.866	28.433.866	28.433.866	28.433.866
DISPONIBILIDADES	147.590	147.590	147.590	147.590
ESTOQUES	309.663	309.663	309.663	309.663
ADIANAMENTOS	15.196.685	15.196.685	15.196.685	15.196.685
TRIBUTOS A RECUPERAR	5.933	5.933	5.933	5.933
DESPESAS ANTECIPADAS	21.558	21.558	21.558	21.558
CONSÓRCIOS C/CORRENTE	12.752.437	12.752.437	12.752.437	12.752.437
ATIVO NAO-CIRCULANTE	238.670.924	238.670.924	238.670.924	238.670.924
REALIZÁVEL A L. PRAZO	147.055.224	147.055.224	147.055.224	147.055.224
INVESTIMENTOS	78.829.224	78.829.224	78.829.224	78.829.224
IMOBILIZADO	12.786.476	12.786.476	12.786.476	12.786.476
TOTAL DO ATIVO	267.104.790	267.104.790	267.104.790	267.104.790

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	4.593.108	4.593.108	4.593.108	4.593.108
FORNECEDORES	1.190.306	1.190.306	1.190.306	1.190.306
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	38.314	38.314	38.314	38.314
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	861.254	861.254	861.254	861.254
OBRIG. FISCAIS/TRIBUTÁRIAS	429.110	429.110	429.110	429.110
PROVISÕES TRABALHISTAS	45.454	45.454	45.454	45.454
PARCELAMENTOS FISCAIS	26.053	26.053	26.053	26.053
OUTROS CREDITOS	2.002.617	2.002.617	2.002.617	2.002.617
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	172.853.747	172.853.747	172.853.747	172.853.747
PARTES RELACIONADAS	142.475.781	142.475.781	142.475.781	142.475.781
OUTROS CREDITORES	30.089.465	30.089.465	30.089.465	30.089.465
RETENÇÕES CONTRATUAIS	41.543	41.543	41.543	41.543
PARCELAMENTOS FISCAIS	246.957	246.957	246.957	246.957
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	89.657.935	89.657.935	89.657.935	89.657.935
CAPITAL SOCIAL	25.226.608	25.226.608	25.226.608	25.226.608
LUCROS/PREJACUMULADOS	64.431.327	64.431.327	64.431.327	64.431.327
TOTAL DO PASSIVO	267.104.790	267.104.790	267.104.790	267.104.790

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV A

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	905.533	905.533	905.533	905.533
DISPONIBILIDADES	5.196	5.196	5.196	5.196
CLIENTES	(35.214)	(35.214)	(35.214)	(35.214)
ADIANTAMENTOS	691.530	691.530	691.530	691.530
DESPESAS ANTECIPADAS	48.698	48.698	48.698	48.698
CONSÓRCIOS – C/CORRENTE	195.324	195.324	195.324	195.324
ATIVO NAO-CIRCULANTE	69.094.319	69.094.319	69.094.319	69.094.319
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	69.094.319	69.094.319	69.094.319	69.094.319
TOTAL DO ATIVO	69.999.853	69.999.853	69.999.853	69.999.853

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	603.549	603.549	603.549	603.549
FORNECEDORES	200.518	200.518	200.518	200.518
OBRIG. FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	273.891	273.891	273.891	273.891
PARCELAMENTOS FISCAIS	129.140	129.140	129.140	129.140
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	21.570.244	21.570.244	21.570.244	21.570.244
PARTES RELACIONADAS	19.347.632	19.347.632	19.347.632	19.347.632
PARCELAMENTOS FISCAIS	387.256	387.256	387.256	387.256
TRIBUTOS DIFERIDOS	1.835.356	1.835.356	1.835.356	1.835.356
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	47.826.060	47.826.060	47.826.060	47.826.060
CAPITAL SOCIAL	2.646.081	2.646.081	2.646.081	2.646.081
LUCROS/PREJACUMULADOS	45.179.979	45.179.979	45.179.979	45.179.979
TOTAL DO PASSIVO	69.999.853	69.999.853	69.999.853	69.999.853

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba A Alvorada Loteamento e Empreendimentos Imobiliários não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV B

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	213.411	213.411	213.411	213.411
DISPONIBILIDADES	5.419	5.419	5.419	5.419
CLIENTES	1.273	1.273	1.273	1.273
ADIANTAMENTOS	172.775	172.775	172.775	172.775
TRIBUTOS A RECUPERAR	6.939	6.939	6.939	6.939
DESPESAS ANTECIPADAS	27.004	27.004	27.004	27.004
ATIVO NAO-CIRCULANTE	88.035.569	88.035.569	88.035.569	88.035.569
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	88.035.568	88.035.568	88.035.568	88.035.568
INVESTIMENTOS	1	1	1	1
TOTAL DO ATIVO	88.248.980	88.248.980	88.248.980	88.248.980

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	232.020	232.020	232.020	232.020
OBRIG. FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	184.822	184.822	184.822	184.822
PARCELAMENTOS FISCAIS	47.198	47.198	47.198	47.198
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	19.936.521	19.936.521	19.936.521	19.936.521
PARTES RELACIONADAS	18.653.665	18.653.665	18.653.665	18.653.665
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.787	333.787	333.787	333.787
TRIBUTOS DIFERIDOS	949.070	949.070	949.070	949.070
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	68.080.439	68.080.439	68.080.439	68.080.439
CAPITAL SOCIAL	2.556.311	2.556.311	2.556.311	2.556.311
LUCROS/PREJ ACUMULADOS	65.524.128	65.524.128	65.524.128	65.524.128
TOTAL DO PASSIVO	88.248.980	88.248.980	88.248.980	88.248.980

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba B Lagoa Silvana Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV C

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	(2.748.502)	(2.748.502)	(2.748.502)	(2.748.502)
DISPONIBILIDADES	10	10	10	10
CLIENTES	(12.193.371)	(12.193.371)	(12.193.371)	(12.193.371)
ESTOQUES	9.444.859	9.444.859	9.444.859	9.444.859
ATIVO NAO-CIRCULANTE	28.142.093	28.142.093	28.142.093	28.142.093
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	25.648.648	25.648.648	25.648.648	25.648.648
INVESTIMENTOS	2.493.445	2.493.445	2.493.445	2.493.445
TOTAL DO ATIVO	25.393.591	25.393.591	25.393.591	25.393.591

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	17.755.699	17.755.699	17.755.699	17.755.699
PARTES RELACIONADAS	17.755.699	17.755.699	17.755.699	17.755.699
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.637.892	7.637.892	7.637.892	7.637.892
CAPITAL SOCIAL	2.493.446	2.493.446	2.493.446	2.493.446
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	5.144.446	5.144.446	5.144.446	5.144.446
TOTAL DO PASSIVO	25.393.591	25.393.591	25.393.591	25.393.591

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba C – MCMV Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV D

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	20.703.277	20.703.277	20.703.277	20.703.277
DISPONIBILIDADES	9.675	9.675	9.675	9.675
CLIENTES	12.147.655	12.147.655	12.147.655	12.147.655
ESTOQUES	8.310.285	8.310.285	8.310.285	8.310.285
ADIANTAMENTOS	215.714	215.714	215.714	215.714
TRIBUTOS A RECUPERAR	71	71	71	71
DESPESAS ANTECIPADAS	19.877	19.877	19.877	19.877
ATIVO NAO-CIRCULANTE	11.253.820	11.253.820	11.253.820	11.253.820
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	11.253.820	11.253.820	11.253.820	11.253.820
TOTAL DO ATIVO	31.957.097	31.957.097	31.957.097	31.957.097

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	260.285	260.285	260.285	260.285
OBRIG. FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	223.999	223.999	223.999	223.999
PARCELAMENTOS FISCAIS	36.287	36.287	36.287	36.287
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	13.991.929	13.991.929	13.991.929	13.991.929
PARTES RELACIONADAS	12.782.541	12.782.541	12.782.541	12.782.541
PARCELAMENTOS FISCAIS	237.349	237.349	237.349	237.349
TRIBUTOS DIFERIDOS	972.039	972.039	972.039	972.039
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	17.704.882	17.704.882	17.704.882	17.704.882
CAPITAL SOCIAL	1.761.066	1.761.066	1.761.066	1.761.066
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	15.943.816	15.943.816	15.943.816	15.943.816
TOTAL DO PASSIVO	31.957.097	31.957.097	31.957.097	31.957.097

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba D - Comunitário Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV E

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
ATIVO CIRCULANTE	76.901	76.901	76.901	76.901
DISPONIBILIDADES	41.989	41.989	41.989	41.989
ADIANTAMENTOS	29.669	29.669	29.669	29.669
DESPESAS ANTECIPADAS	5.243	5.243	5.243	5.243
ATIVO NAO-CIRCULANTE	43.165.844	43.165.844	43.165.844	43.165.844
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	43.165.844	43.165.844	43.165.844	43.165.844
TOTAL DO ATIVO	43.242.745	43.242.745	43.242.745	43.242.745

BALANÇO PATRIMONIAL	DEZ/25	JAN/26	FEV/26	MAR/26
PASSIVO CIRCULANTE	1.669.806	1.669.806	1.669.806	1.669.806
FORNECEDORES	41.988	41.988	41.988	41.988
EMPREST. E FINANCIAMENTOS	(1)	(1)	(1)	(1)
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	756.197	756.197	756.197	756.197
OBRIG. FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	847.475	847.475	847.475	847.475
PARCELAMENTOS FISCAIS	24.147	24.147	24.147	24.147
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	20.114.526	20.114.526	20.114.526	20.114.526
PARTES RELACIONADAS	20.054.724	20.054.724	20.054.724	20.054.724
PARCELAMENTOS FISCAIS	42.701	42.701	42.701	42.701
TRIBUTOS DIFERIDOS	17.100	17.100	17.100	17.100
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21.458.413	21.458.413	21.458.413	21.458.413
CAPITAL SOCIAL	2.799.481	2.799.481	2.799.481	2.799.481
LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	18.658.932	18.658.932	18.658.932	18.658.932
TOTAL DO PASSIVO	43.242.745	43.242.745	43.242.745	43.242.745

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba E Distrito Industrial Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Produtor Rural

a) Livro Caixa

ELMO TEODORO RIBEIRO	JAN/26	FEV/26	MAR/26
(=) SALDO INICIAL	720.803	1.600.648	1.317.238
(+) RECEITAS	1.109.000	-	-
(-) DESPESAS	(229.154)	(283.411)	(293.628)
(=) RESULTADO	879.846	(283.411)	(293.628)
(=) SALDO FINAL	1.600.648	1.317.238	1.023.610

Notas Explicativas

Elmo Teodoro Ribeiro

Cumpramos esclarecer que esta Administração Judicial já recebeu e analisou as informações referentes ao Produtor Rural até a competência de janeiro, as quais foram devidamente apresentadas anteriormente. Dessa forma, serão analisadas as movimentações ocorridas no bimestre subsequente.

No Livro Caixa do produtor rural, não foram identificadas receitas nas competências analisadas. As despesas totalizaram R\$ 577 mil no período, sendo R\$ 289,7 mil classificados como “Despesas com Pessoal”, distribuídos entre salários (R\$ 219,7 mil), FGTS e IRRF (R\$ 62,7 mil) e férias (R\$ 7,3 mil). Os demais dispêndios somaram R\$ 287,4 mil, destacando-se os pagamentos à Bate Fecha Security e Soluções (R\$ 40 mil), MVL de M. Feitosa (R\$ 38,3 mil) e Zoo Flora Nutrição Animal Ltda. (R\$ 47,2 mil).

Em decorrência, o resultado das competências foi deficitário em R\$ 577 mil, reduzindo o saldo acumulado para R\$ 1 milhão positivo ao final do período analisado.

Ressalta-se, entretanto, que não foram disponibilizados extratos bancários, notas fiscais das despesas e documentos dos investimentos do Recuperando, impossibilitando a conferência da conformidade dos registros contábeis.

Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro

Conforme informado pelo Grupo, a produtora rural não possui registros de receitas ou despesas da atividade, pois “as informações de Produtor Rural para Ana Luiza estão concentradas na pessoa do Elmo T. Ribeiro”.

9. Questionamentos

No âmbito das análises contábeis das Empresas do Grupo Egesa, foram identificados pontos que demandam esclarecimentos adicionais para a adequada compreensão das informações apresentadas. Nesse contexto, foi encaminhado e-mail às Recuperandas em 14/05/2026, consolidando as pendências que ainda aguardam resposta e/ou regularização.

Egesa Engenharia S/A

- Disponibilidades – Verificou-se que a conta mantida junto ao Banco ABC Brasil S/A apresentava saldo de R\$ 16,7 mil e o extrato bancário indicava R\$ 108,7 mil. Solicitamos esclarecimentos quanto à conciliação do saldo apresentado. Caso a divergência ainda esteja pendente de identificação, foram solicitadas informações sobre prazo e medidas que estão sendo adotadas para sua regularização.
- Provisão de Férias e 13º Salário – Constou saldo de R\$ 944,5 mil, referente exclusivamente à provisão de 13º salário e respectivos encargos, ao passo que as provisões de férias foram integralmente zeradas. Tal comportamento mostra-se atípico, considerando que, usualmente, ao final do exercício, ocorre a baixa das provisões de 13º salário e a manutenção de saldos relativos a férias. Foram pedidos esclarecimentos quanto à referida movimentação, especialmente no que se refere à baixa integral das provisões de férias e à manutenção do saldo de 13º salário, bem como a confirmação de que as

provisões estão em conformidade com os relatórios emitidos pelo sistema de folha de pagamento. **Em resposta, as Recuperandas confirmaram a ocorrência de registro contábil indevido e informaram que reapresentarão o balancete de dezembro de 2025 com as devidas regularizações efetuadas.**

- Baixa Consórcios – Carta/Comunicado – No que se refere à baixa dos saldos das contas de Consórcios cujas obras foram encerradas, foi apresentada minuta de Carta/Comunicado, datada de 30/09/2025, a qual contemplaria a memória das contas ajustadas. O referido documento não se encontra assinado e, tampouco, foi encaminhada a memória de cálculo dos ajustes contábeis efetuados. Foram solicitados os referidos documentos, devidamente assinados e acompanhados da memória de cálculo, para atualização das informações no RMA. **Em resposta, as Recuperandas informaram que o documento está sendo preparado e será encaminhada a Carta/Comunicado junto com a apresentação dos balancetes no dia 25/04, devidamente assinada e com as memórias de cálculo dos ajustes contábeis realizados.**

9. Questionamentos

Egesa Engenharia S/A

- Os saldos apresentados referente às operações de mútuo entre a EGESA Engenharia S/A e as empresas controladas apresentavam divergências em 31/03/2025, conforme tabela abaixo

BALANCETE EGESA		BALANCETE PARTE RELACIONADA	
DESCRIÇÃO	MAR/26	Receber (Pagar)	Diferença
Bemviver Eng. Ambiental e Serv Ltda.	(26.409.588)	10.597.466	(15.812.122)
DKF Construções e Empreend Ltda.	1.978.191	(1.917.563)	60.628
Egepel Ltda.	3.427.912	(3.472.223)	(44.311)
Egesur Particip e Empreend. S/A	110.360.223	(113.017.684)	(2.657.461)
Matrix Infraestrutura Ltda	(184.372)	2.071.480	1.887.108
Matrix Infraestrutura Ltda	(145.202)	(4.334.159)	(4.479.360)
MVT Engenharia e Serviços Ltda	41.872.906	(35.347.050)	6.525.856
Parques do Vale Lot. e Emp. Ltda.	100.127.436	A conciliar	A conciliar
TOTAL LÍQUIDO	231.027.508	(145.419.733)	(14.519.661)

Foram solicitados esclarecimentos sobre os motivos dessa divergência, bem como informações acerca dos critérios e controles internos adotados para o acompanhamento e conciliação dos saldos das operações entre as empresas do grupo. “As divergências identificadas nos saldos de mútuo *intercompany*, decorrem, principalmente, de lançamentos contábeis pendentes de conciliação e reclassificação entre as partes relacionadas. Importa destacar que parcela relevante dessas diferenças está vinculada a registros contábeis oriundos de exercícios anteriores, circunstância que demanda análise documental mais aprofundada para adequada

identificação, validação e regularização dos lançamentos correspondentes.

Nesse contexto, o processo de conciliação atualmente em andamento, envolve o levantamento histórico de documentos e conferência das movimentações financeiras, com o objetivo de promover a correta solução dos saldos em questão.

Ressalta-se ainda, início de medidas internas para aprimoramento dos controles e procedimentos dos controles financeiros e contábeis, razão pela qual esperamos que, nos próximos envios de balancetes que as divergências apontadas sejam progressivamente reduzidas e devidamente regularizadas.”

- Pagamento de Fornecedores – Encontro de Contas - Na análise da competência de dezembro de 2025, foi identificada a baixa de R\$ 10,5 milhões na rubrica “Fornecedores a Pagar – RJ”, decorrente de pagamentos realizados de forma indireta pelo cliente SECID/MA – Obra 299, por meio de encontro de contas com faturas a receber. Considerando que tais valores estão registrados em conta do passivo concursal, requereu-se o envio de informações detalhadas acerca dos títulos liquidados por meio dessa sistemática, Em resposta, as Recuperandas confirmaram a ocorrência de registro contábil em conta indevida e informou que reapresentará o balancete de dezembro de 2025 com as devidas regularizações efetuadas.

9. Questionamentos

Matrix Infraestrutura Ltda.

- Disponibilidades – Divergência de saldo - A rubrica “Banco Conta Movimento” registrou aumento de R\$ 3,6 milhões, permanecendo divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários disponibilizados. Os extratos do Banco BTG Pactual e do Banco ABC Brasil S/A indicavam saldos de R\$ 153,5 mil e R\$ 1,2 mil, respectivamente, enquanto o balancete apresentava saldo consolidado de R\$ 5,2 milhões. As “Aplicações Financeiras”, com saldo de R\$ 5,7 milhões, integralmente mantidas no Banco ABC Brasil S/A, não puderam ser validadas, tendo em vista a ausência de extratos. Destaca-se, ainda, que foram identificados lançamentos retroativos decorrentes de conciliações bancárias, os quais, contudo, resultaram no aumento das divergências entre os saldos contábeis e os valores evidenciados nos extratos. Foi questionado sobre a exatidão, conciliação e controles mantidos sobre a movimentação e saldo destas contas, bem como os procedimentos e prazos para regularização. As Recuperandas esclareceram que as contas de “Disponibilidades” encontravam-se em fase de conciliação e ajustes, tendo sido formalmente notificado o setor financeiro quanto à necessidade de realização das conciliações no sistema RM, bem como das reclassificações necessárias para alinhamento dos saldos contábeis com os extratos bancários e controles internos. Conforme

informado, a situação estaria regularizada no balancete de dezembro de 2025, entretanto, apesar de não apresentar mais saldos negativos, os valores seguem divergentes dos extratos bancários.

- Intangível: O valor de R\$ 70.722.000,00, registrado como “Acervo Técnico”, com histórico de “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conf. ata de constituição”, não está sendo amortizado, e a Administração Judicial buscou entendimento sobre o embasamento/critério adotado pela Recuperanda. Ainda sobre a rubrica, a Empresa não fez avaliações para estimar as possibilidades de redução ou perda dos valores deste ativo intangível. A Empresa esclareceu que a solicitação de avaliação externa ainda não foi viabilizada. A contabilidade reiterou, à administração da Recuperanda, a necessidade de realização desse procedimento, estando em andamento processo de cotação/orçamento para fins de contratação. Tão logo seja concluída a contratação da Empresa especializada e apresentada a metodologia a ser adotada, será realizado o teste de recuperabilidade, conforme previsto nas normas contábeis aplicáveis, com adoção de procedimento de revisão e atualização periódica.

9. Questionamentos

Matrix Infraestrutura Ltda.

- Despesas Tributárias – IRPJ/CSLL - Verificou-se que as provisões para IRPJ e CSLL estão classificadas no grupo “Despesas Tributárias”, nas contas 3.4.02.02.000004 – Provisão p/ IRPJ e 3.4.02.02.000005 – Provisão p/ CSLL. A Recuperanda confirmou os lançamentos em conta indevida e informou que reapresentará o balancete de dezembro de 2025 com as devidas regularizações efetuadas.

Solicitados esclarecimentos quanto ao critério adotado para essa classificação, tendo em vista que, usualmente, tais valores são apresentados entre o “Resultado Antes dos Impostos” e o “Resultado Líquido”, conforme estrutura padrão da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

- Contrato de Mútuo com Terceiros - Foram identificados pagamentos registrados no grupo “Contrato Mútuo com Terceiros”, validados no extrato bancário do Banco BTG Pactual, realizados em favor de: David Rocha Guimarães: R\$ 300 mil em 10/12/2025 e R\$ 30 mil em 15/12/2025; Humberto Teodoro Ribeiro: R\$ 600 mil em 18/12/2025; Sidnei Teles de Toledo: R\$ 133,4 mil em 09/12/2025; e Geraldo Sergio Soares: R\$ 50 mil em 18/12/2025.

Diante disso, foram solicitados esclarecimentos quanto à natureza e finalidade dessas operações, bem como informações acerca do embasamento jurídico e contábil adotado para sua realização,

especialmente no que se refere à conformidade com as disposições previstas na Lei n. 11.101/2005.

Ressalta-se que as Recuperandas encaminharam documentações complementares e balancetes retificados, os quais serão analisados com o objetivo de verificar a regularização das pendências e distorções anteriormente apontadas, cujos resultados serão reportados no próximo RMA.

10. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando o status do retorno das informações:

Checklist documentações contábeis/financeiras	Período	EGESA	MATRIX
Balancete Contábil Analítico Assinado (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Razão Contábil (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Fluxo de Caixa Analítico (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Relatório de Inventário de Estoques (PDF e Excel) Quando aplicável	Jan a Mar/26	Não recebido	Não aplicável
Relação Analítica dos Bens Imobilizados e Intangíveis (PDF)	Jan a Mar/26	Não recebido	Não recebido
Relatório de Cálculo de Depreciação/Amortização e Saldo a Depreciar (PDF)	Jan a Mar/26	Não recebido	Não recebido
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Parcial	Parcial
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Não recebido	Recebido
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Não recebido	Não recebido
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Receber (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Contratos de empréstimos e mútuos financeiros com pessoa física assinados (Ativos e Passivos) (PDF)	Jan a Mar/26	Não recebido	Não recebido
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Pagar (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Controle Empréstimos Partes Relacionadas	Jan a Mar/26	Não recebido	Não recebido
Posição Relatório e-cac (PDF)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Recibo Última EFD Contribuições entregue (PDF)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Recibo Última EFD Fiscal entregue (PDF)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Relatório para comprovação de créditos a compensar/recuperar	Jan a Mar/26	Não recebido	Não recebido
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	Jan a Mar/26	Parcial	Parcial
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Jan a Mar/26	Não aplicável	Recebido
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	Jan a Mar/26	Recebido	Recebido
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (PDF)	Jan a Mar/26	Não aplicável	Recebido

Para as demais empresas do Grupo, foram fornecidos os documentos contábeis, os quais demonstram a inexistência de variação em razão da falta de atividade operacional.

10. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando o status do retorno das informações:

Checklist documentações contábil/financeira	Período	ELMO RIBEIRO
Livro Caixa Assinado (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Não recebido
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Não recebido
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Não recebido
Extratos bancários e contratos Consórcios (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Não recebido
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Jan a Mar/26	Recebido
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Jan a Mar/26	Não aplicável
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	Jan a Mar/26	Recebido
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	Jan a Mar/26	Recebido
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (Excel)	Jan a Mar/26	Recebido

Não foram fornecidos documentos para a produtora rural Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro, tendo sido informado que os seus dados estariam registrados nos documentos do produtor Elmo Teodoro Ribeiro.



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5088952-81.2025.8.13.0024

2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG

GRUPO EGESA

Maio/2026