



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5088952-81.2025.8.13.0024

2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG

GRUPO EGESA
Abril/2026

Sumário

1. Considerações Preliminares	3
2. Estágio Processual	4
3. Informações dos Recuperandos	5
4. Passivo Concursal	20
5. Faturamento	22
6. Obrigações Sociais e Fiscais	23
7. Quadro de Colaboradores	38
8. Análise das Demonstrações Econômicas-Financeiras	39
9. Questionamentos	83
10. Checklist	90

1. Considerações Preliminares

O presente Relatório Mensal de Atividade (RMA) reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais do Grupo Egesa.

A apresentação deste Relatório é uma das atribuições da Administração Judicial, previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005, e tem, como objetivo, garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados, informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas, assim como da execução do plano de recuperação judicial.

Os resultados constantes no presente Relatório se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelo Grupo Recuperando à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas juntamente com este Relatório e podem ser acessadas nos autos da recuperação judicial e no site <https://rjgrupoegeesa.com.br/>.

As informações contábil-financeiras utilizadas neste relatório, assinadas exclusivamente pelo responsável contábil, foram fornecidas pelas Recuperandas diretamente à Administração Judicial, sendo referentes à competência de dezembro de 2025. Já as informações jurídicas correspondem à competência de abril de 2026.

As informações às quais a Administração Judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste Relatório não foram alvo de auditoria e não serão aproveitadas para qualquer outro fim. A responsabilidade técnica pelas demonstrações contábeis é dos profissionais que as subscrevem, presumindo-se sua integridade formal e material.

2. Estágio Processual



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
 EGESA ENGENHARIA S/A



CNPJ
 17.186.461/0001-01



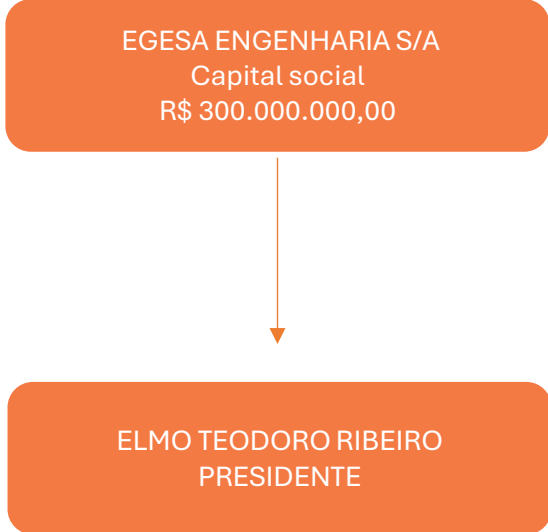
Início das Atividades
 08/10/1979



Endereço
 Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
 Construção de rodovias e ferrovias



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

EGESUR PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA



CNPJ

05.934.988/0001-80



Início das Atividades

09/09/2003



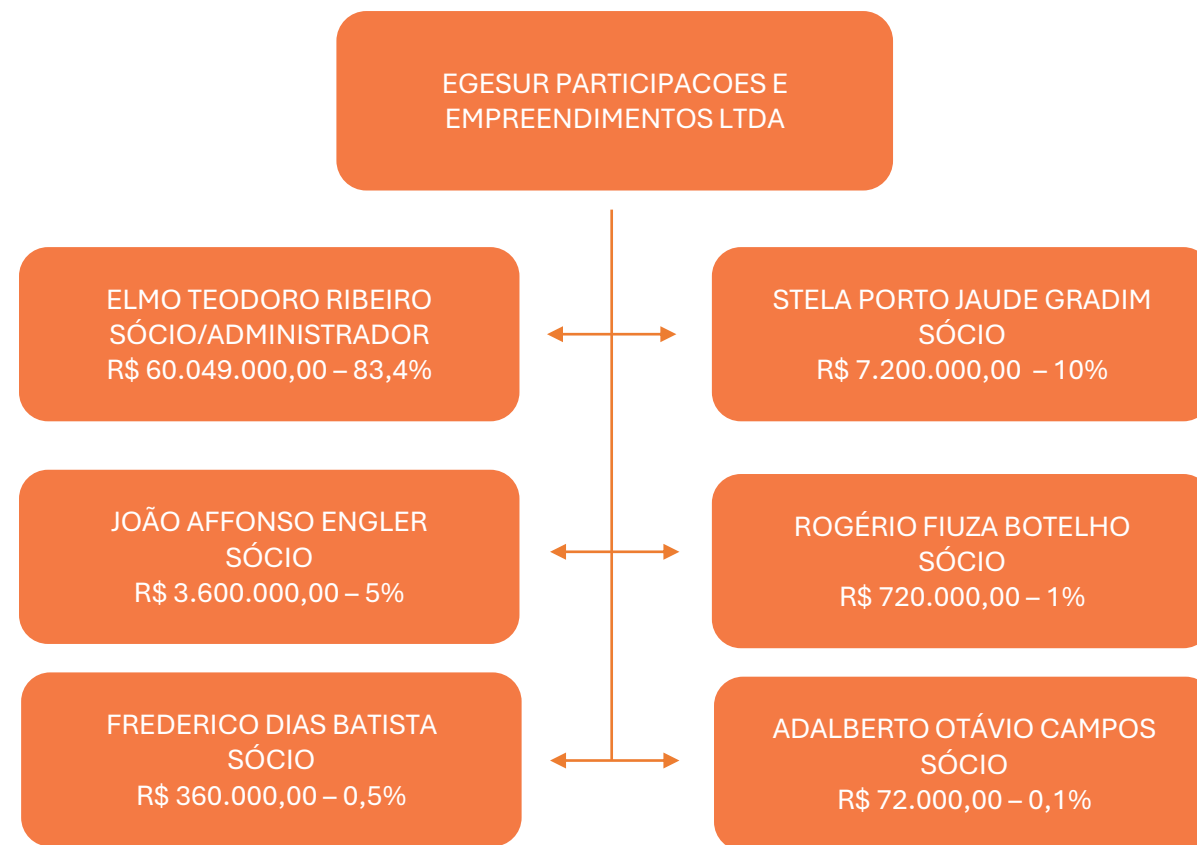
Endereço

Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala D, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Holdings de instituições não-financeiras



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
 EGEPEL LTDA



CNPJ
 07.830.314/0001-60



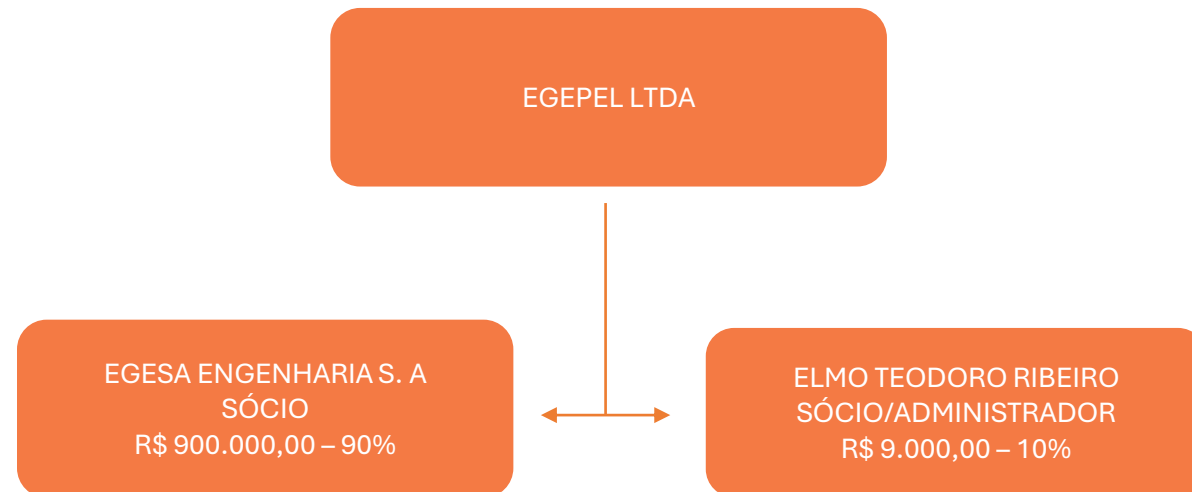
Início das Atividades
 26/01/2006



Endereço
 Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala C, Olhos
 D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
 Extração de petróleo e gás natural



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

BEMVIVER ENGENHARIA AMBIENTAL E SERVICOS LTDA



CNPJ

08.246.527/0001-02



Início das Atividades

17/08/2006



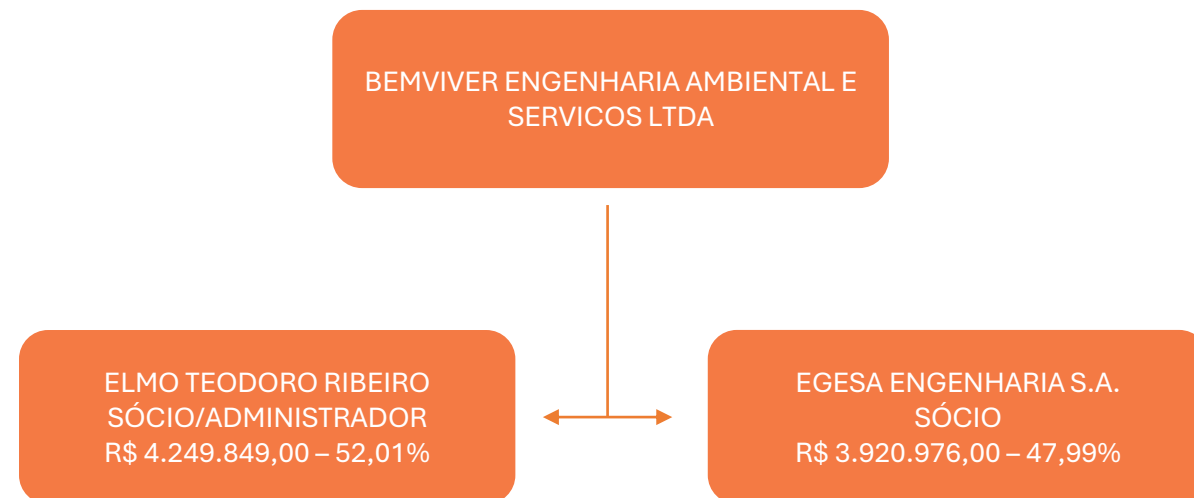
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala B, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Tratamento e disposição de resíduos não-perigosos, coleta de
resíduos não-perigosos



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

MVT ENGENHARIA E SERVICOS LTDA



CNPJ

08.777.318/0001-95



Início das Atividades

09/04/2007



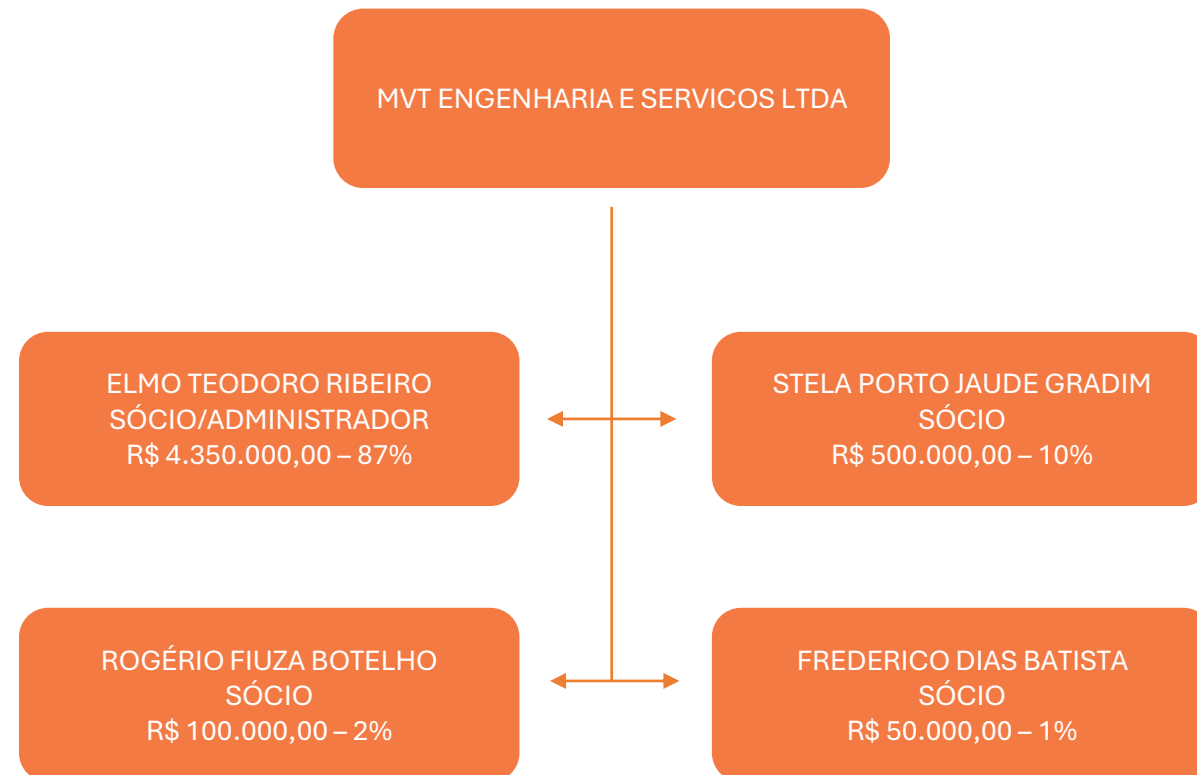
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala H, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias, aluguel de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings, construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas, exceto obras de irrigação



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

DKF - CONSTRUCOES E EMPREENDIMENTOS LTDA



CNPJ

04.827.953/0001-89



Início das Atividades

12/12/2001



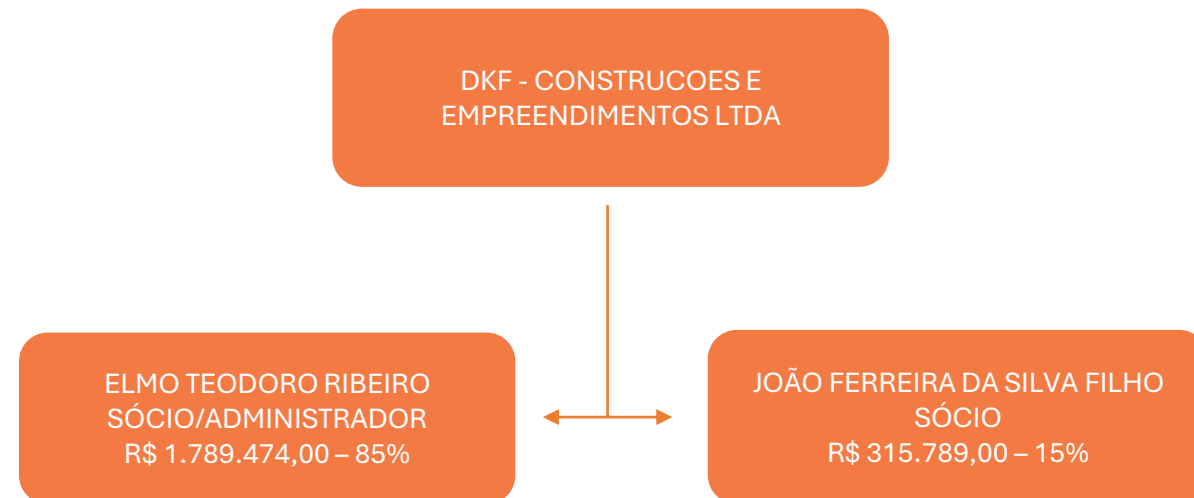
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala F, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

ETR ASSESSORIA EMPRESARIAL E PARTICIPACOES LTDA



CNPJ

17.046.827/0001-39



Início das Atividades

23/10/2012



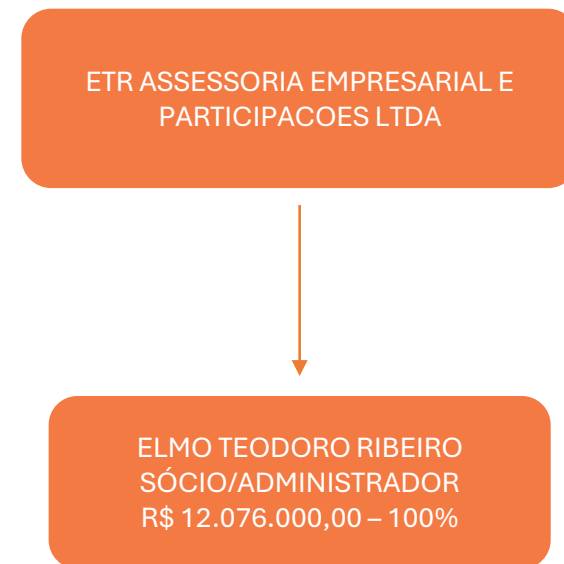
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala L, Olhos D'Água,
 Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Serviços de engenharia, holdings de instituições não-financeiras, gestão e administração da propriedade imobiliária



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

11.554.152/0001-52



Início das Atividades

11/02/2010



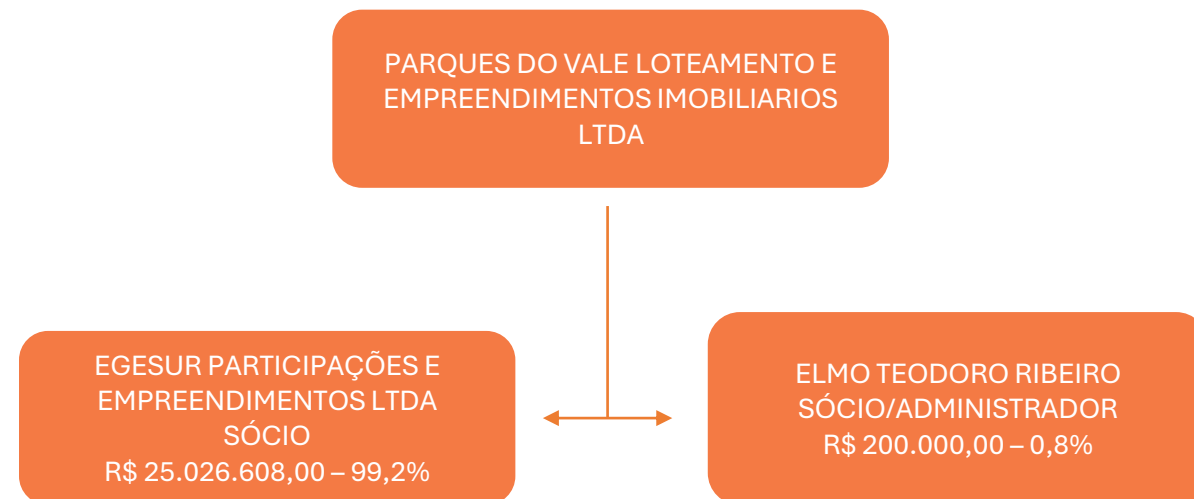
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala A, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Compra e venda de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA A ALVORADA LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS



CNPJ

13.831.306/0001-31



Início das Atividades

16/06/2011



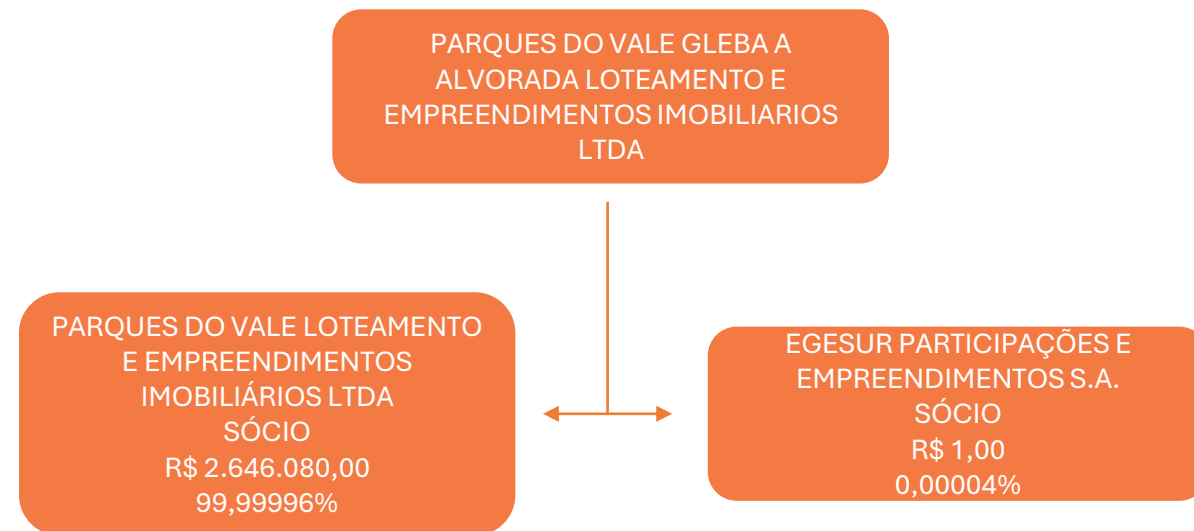
Endereço

Rua Henrique Cardinali, nº 200, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA B LAGOA SILVANA LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.270/0001-96



Início das Atividades

16/06/2011



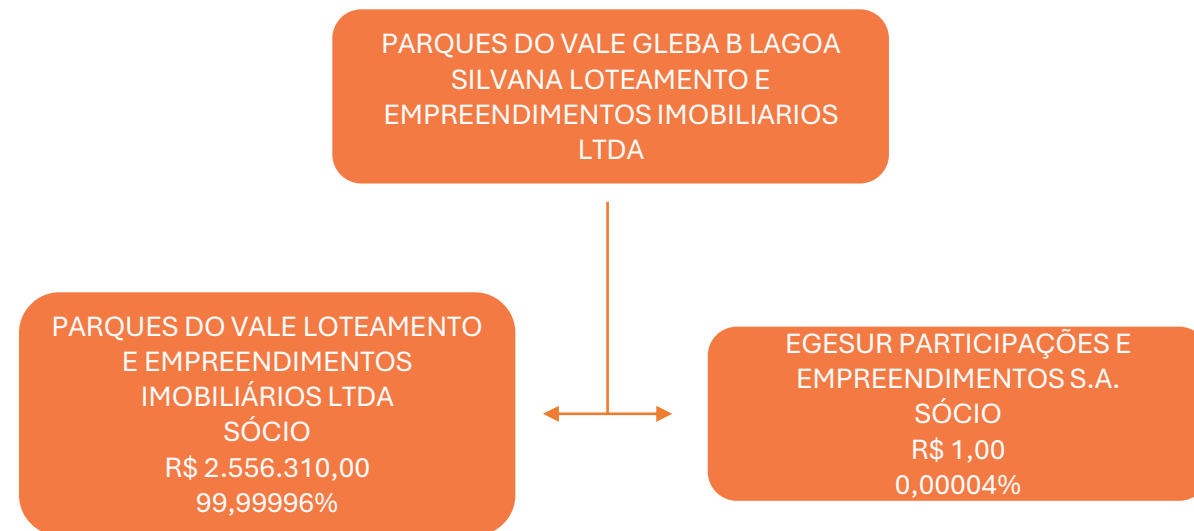
Endereço

Rua Henrique Cardinali, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA C - MCMV LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.322/0001-24



Início das Atividades

16/06/2011



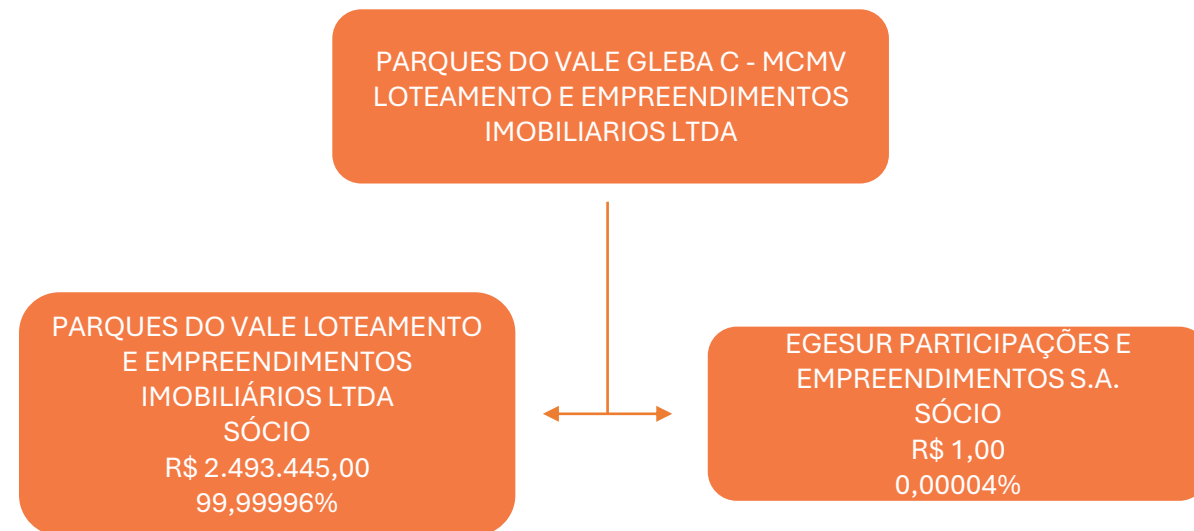
Endereço

Rua Henrique Cardinali, nº 200, Olhos D'Água,
 Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA D - COMUNITARIO LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.241/0001-24



Início das Atividades

16/06/2011



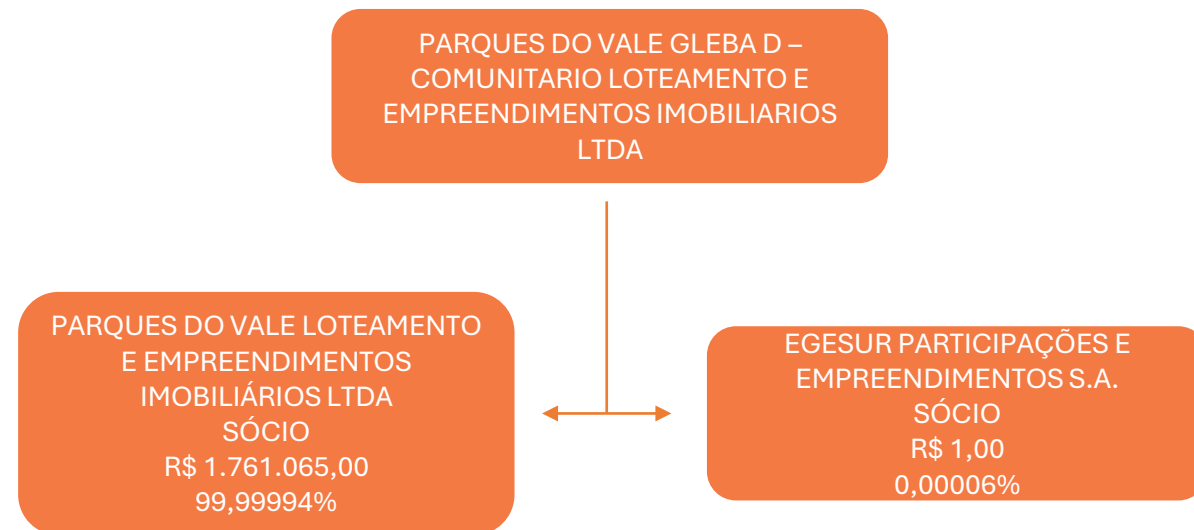
Endereço

Rua Henrique Cardinali, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA E DISTRITO INDUSTRIAL LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.829.952/0001-64



Início das Atividades

16/06/2011



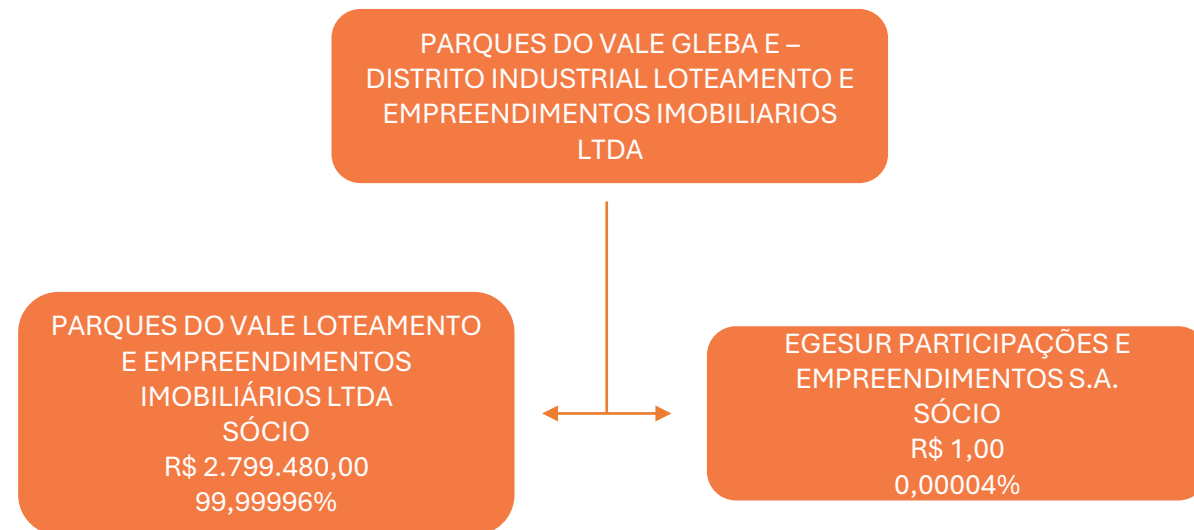
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
 MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA



CNPJ
 21.958.711/0001-43



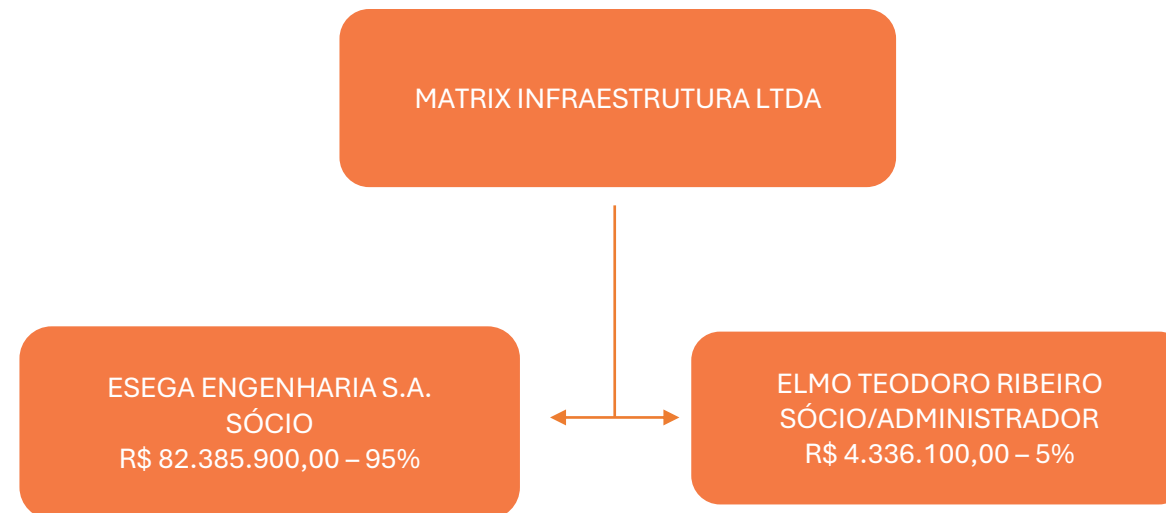
Início das Atividades
 02/03/2015



Endereço
 Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Anexo C, Olhos D'Água,
 Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
 Construção de rodovias e ferrovias, serviços de
 engenharia



3. Informações dos Recuperandos



Denominação

ELMO TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL



Início das Atividades

10/02/2025



CNPJ

59.370.131/0001-03



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos



Denominação

ANA LUIZA DIAS BATISTA TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL



Início das Atividades

27/05/2025



CNPJ

61.034.027/0001-90



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

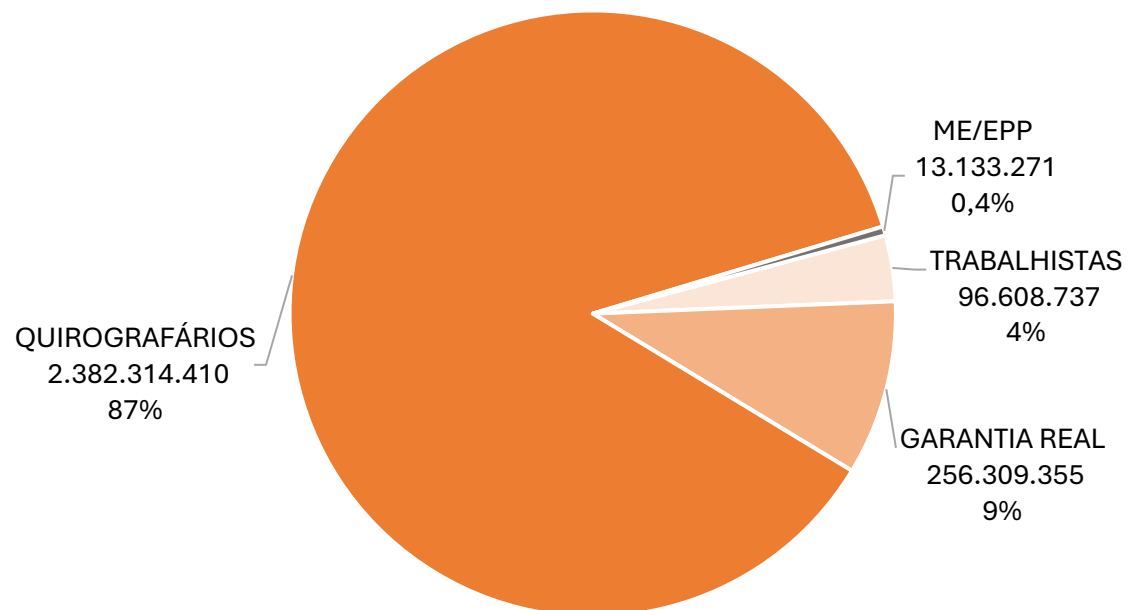


Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos

4. Passivo Concursal

O passivo concursal do Grupo, na data do pedido de Recuperação Judicial, consoante indicado na Relação de Credores apresentada pelo Grupo Recuperando, somava R\$ 2.748.365.773,08, distribuídos entre 386 credores da Classe I, 4 da Classe II, 225 da Classe III e 34 da Classe IV. É importante destacar que, na contagem aqui demonstrada, foram unificados credores de mesma identificação e classe que foram arrolados de forma segregada na lista fornecida pelos Recuperandos. Abaixo, visualiza-se a composição dos valores por classe:

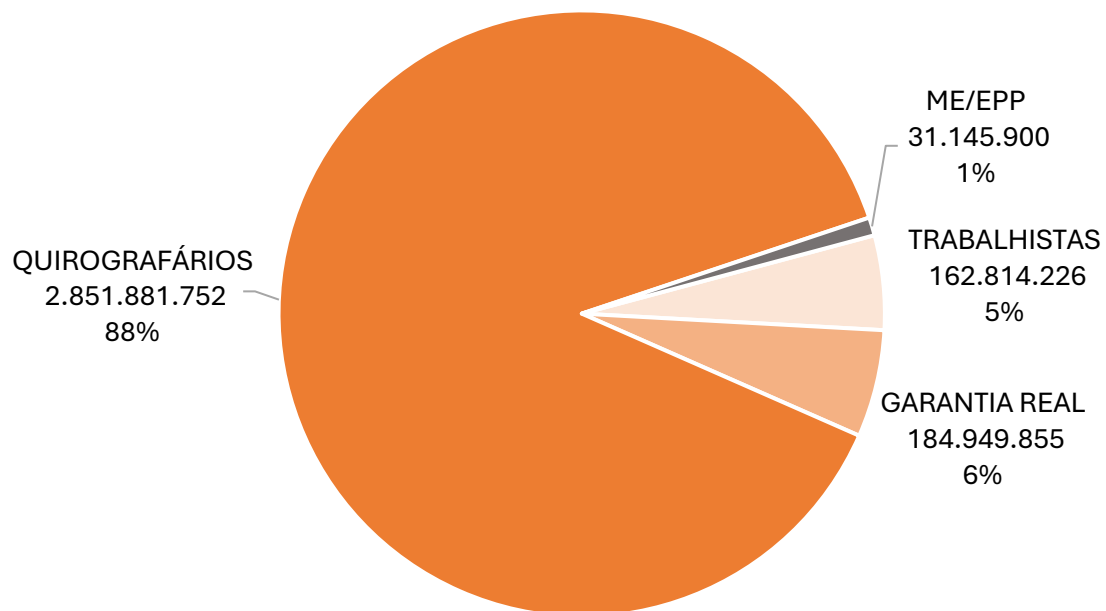


Os 10 maiores credores representavam 84,9% do crédito e podem ser visualizados abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	860.209.703
QUIROGRAFÁRIOS	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL (cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS VIII S.A, conforme ID 10486343116)	426.018.950
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. (PETROBRAS)	330.054.763
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	174.000.765
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	166.745.197
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	91.334.196
QUIROGRAFÁRIOS	CHINA CONSTRUCTION BANK (BRASIL) BANCO MÚLTIPLO S/A	84.072.313
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SANTANDER (BRASIL) S/A (cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A, conforme ID 10517966515)	81.755.024
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	65.326.447
TRABALHISTAS	SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS IND. DA CONST. ESTRADA PAVIMENTACAO E OBRAS TERRAPLANAGEM EM GERAL NO ESTADO PE.	53.068.151

4. Passivo Concursal Atual

O passivo concursal do Grupo, após a etapa de verificação de créditos pela Administração Judicial, soma R\$ 3.230.791.732,08, distribuídos em 536 credores da Classe I, 4 credores da Classe II, 188 credores da Classe III e 61 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:



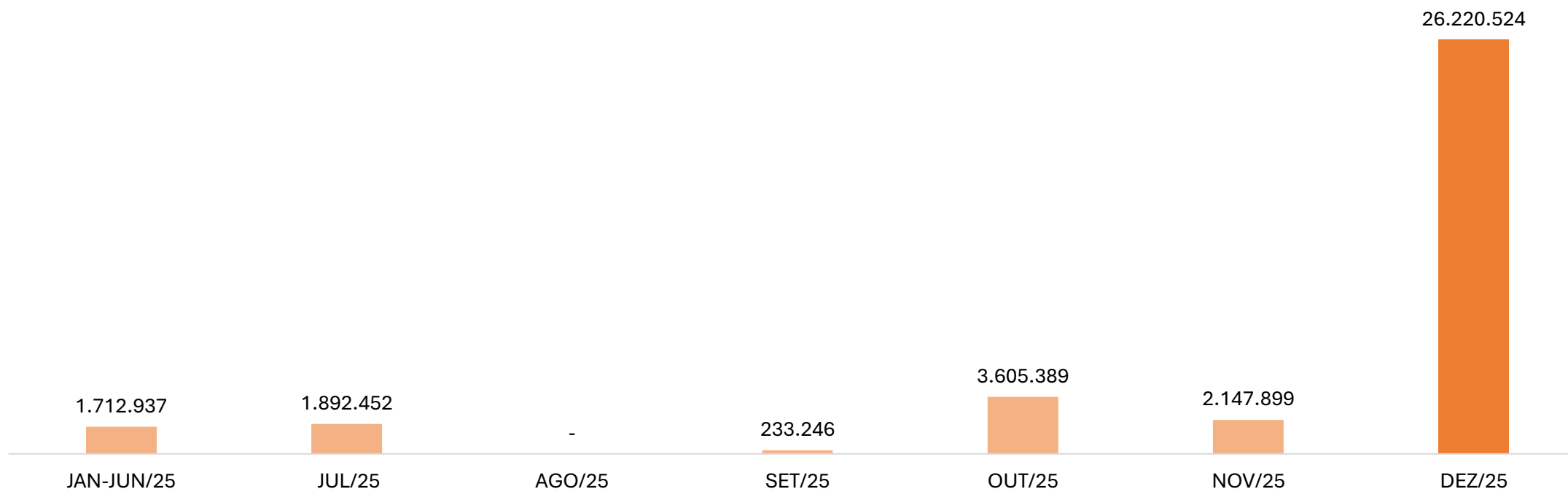
Os 10 maiores credores representam 84,5% do crédito, e podem ser verificados no quadro abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	899.363.739
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CREDITOS FINANCEIROS VIII S.A.	584.496.740
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A	414.642.816
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	216.244.429
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	168.480.267
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A	106.200.610
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	103.369.847
QUIROGRAFÁRIOS	BANK OF CHINA (BRASIL) BANCO MULTIPLO S/A	96.684.944
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	84.859.875
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO FIBRA S.A	55.725.570

5. Faturamento | Grupo EGESA

No mês analisado, a Matrix Infraestrutura Ltda. apresentou faturamento bruto de R\$ 26,2 milhões. Destaca-se, contudo, que a Empresa foi a única do Grupo a registrar receitas ao longo do exercício, totalizando R\$ 35,8 milhões no acumulado, com média mensal de R\$ 3 milhões, conforme evidenciado no gráfico a seguir.

Faturamento - Matrix Infraestrutura



6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” contempla os valores devidos pela Recuperanda aos órgãos governamentais, decorrentes da folha de pagamento. O saldo encontra-se distribuído nas contas relacionadas na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	NOV/25	DEZ/25
INSS A PAGAR	1.088.420	62.091
FGTS A PAGAR	3.365.435	10.471
SENAI/SESI	6.211.345	12.937
TOTAL	10.665.199	85.499

A redução verificada na competência, no valor de R\$ 10,6 milhões, decorreu da transferência dos saldos para a rubrica “Parcelamento – Acordo de Transação PGFN”, em razão da formalização de termo de transação junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, conforme evidenciado no razão contábil.

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos devem ocorrer conforme os prazos legais estabelecidos.

A composição do agrupamento encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	76.492	284.756
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	543.157	543.322
ICMS A RECOLHER	1.378.854	1.378.854
TOTAL	1.998.502	2.206.932

No período analisado, o conjunto de contas registrou aumento de R\$ 208,4 mil, decorrente, principalmente, do acréscimo na rubrica “Impostos e Contribuições Retidos”, no montante de R\$ 208,3 mil, do qual se destaca a retenção no valor de R\$ 166,5 mil, referente a CSLL/COFINS/PIS retidos sobre a NF nº 126001 da Advocacia Procópio de Carvalho, em 22/12/2025, conforme verificado no razão contábil.

Ressalta-se que não foram disponibilizados relatórios auxiliares, planilhas de controle ou demais documentos de suporte que permitissem confirmar a adequada mensuração e o correto reconhecimento dos valores registrados nos balancetes contábeis.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Parcelamentos Fiscais

O grupo “Parcelamentos Fiscais” registra os saldos a pagar decorrentes do Acordo de Transação firmado pela Recuperanda junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, segregados entre curto e longo prazos, conforme demonstrado na tabela a seguir.

PARCELAMENTOS FISCAIS	NOV/25	DEZ/25
ACORDO DE TRANSAÇÃO PGFN - CURTO PRAZO	46.429.977	46.429.977
ACORDO DE TRANSAÇÃO PGFN - LONGO PRAZO	374.282.297	145.782.125
TOTAL	420.712.274	192.212.102

Na competência analisada, o agrupamento apresentou redução líquida de R\$ 228,5 milhões. Tal variação decorreu, de um lado, do aumento de R\$ 207,4 milhões, em razão da transferência de saldos de impostos e contribuições a recolher oriundos do Passivo Circulante, e, de outro, da baixa de R\$ 362,7 milhões, referente ao desconto obtido no acordo de transação junto à PGFN, reconhecido contra resultado financeiro, somado a redução de R\$ 73,2 milhões em “IRPJ Diferido sobre Prejuízo”, em decorrência da utilização de créditos de precatórios na formalização do referido acordo, conforme verificado no razão contábil.

Ressalta-se que não foram disponibilizados pela Recuperanda a cópia do Acordo de Transação nem o extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados nos balancetes contábeis.

A Administração Judicial solicitou à Recuperanda o encaminhamento da cópia do Acordo de Transação formalizado na data-base analisada, no qual se verificou a liquidação de tributos mediante a utilização de créditos de precatórios, com o objetivo de validar os registros contábeis efetuados. Assim que os esclarecimentos forem recebidos, as informações serão reportadas no próximo RMA.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 21.853.798,76 inscrito em dívida ativa. Desse total, R\$ 15.818.537,15 referiam-se a “Tributário – Demais Débitos”; R\$ 4.698.629,66, a “Tributário – Previdenciário”; e R\$ 1.336.631,95 a “Não Tributário – Multa Trabalhista”.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Matrix Infraestrutura Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Recuperanda aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento. A composição do saldo encontra-se distribuída nas contas relacionadas a seguir.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	NOV/25	DEZ/25
INSS A PAGAR	187.989	27.358
INSS RETIDO NA FONTE A RECOLHER – PJ	86.951	33.444
SENAI/SESI	17.441	17.441
FGTS A PAGAR	(21.096)	54.240
OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	(1.650)	46.738
TOTAL	269.635	179.222

No período analisado, o agrupamento apresentou diminuição de R\$ 90,4 mil, decorrente de retenções e apurações reconhecidas em montante inferior aos pagamentos e compensações efetuados. A variação foi composta pelos decréscimos nas rubricas “INSS a Pagar”, de R\$ 160,6 mil, e “INSS Retido na Fonte a Recolher – PJ”, no valor de R\$ 53,5 mil, parcialmente compensados pelos aumentos em “FGTS a Pagar”, no valor de R\$ 75,3 mil, e na conta “Outras Contribuições”, no total de R\$ 48,4 mil.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreende os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços

prestados, cujos recolhimentos devem ocorrer conforme os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes.

A composição do saldo encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
IRRF E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	172.049	153.684
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	89.943	164.709
COFINS A RECOLHER	111.388	160.726
PIS A RECOLHER	24.134	34.824
CSLL	16.054	60.380
IRPJ	21.362	34.197
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS DE CONSÓRCIOS	-	2.431
TOTAL	434.929	610.950

Na competência analisada, foi observado aumento de R\$ 176 mil, resultante do reconhecimento de retenções e apurações, parcialmente compensadas pelos pagamentos realizados no período. Destacam-se os acréscimos de R\$ 74,8 mil na rubrica “Impostos sobre Serviços – ISS” e de R\$ 60 mil referentes às contribuições incidentes sobre o faturamento (PIS e COFINS).

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Bemviver Engenharia

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos, relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
IMPOSTOS DE RENDA A RECOLHER	2.818	2.818
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	117	117
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	8.428	8.428
COFINS A RECOLHER	39.673	39.673
PIS A RECOLHER	8.596	8.596
TOTAL	59.631	59.631

No período analisado, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | DKF

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” compreende os valores devidos aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento da Recuperanda. Abaixo se demonstra a sua composição:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	NOV/25	DEZ/25
FGTS	8.543	8.543
TOTAL	8.543	8.543

Durante o período analisado, não foram identificadas movimentações na conta que compõe este agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

Os “Parcelamentos Fiscais” registram o saldo a pagar referente ao Parcelamento – Refis (Lei nº 12.973/2013), firmado pela Recuperanda, com valores classificados entre curto e longo prazo, conforme demonstrado na tabela a seguir:

PARCELAMENTOS	NOV/25	DEZ/25
PARC. REFIS LEI 12.973/2013 - CP	20.900	20.900
PARC. REFIS LEI 12.973/2013 - LP	685.327	685.327
TOTAL	706.227	706.227

A Empresa não apresentou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados em seus balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGEPEL Ltda.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreende os valores devidos pela Empresa referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	3.672	3.672
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	822	822
COFINS/CSLL/PIS RETIDOS	781	781
TOTAL	5.275	5.275

No período analisado, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 09/04/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía R\$ 1724,47 inscrito em Dívida Ativa da União, referente à rubrica “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGESUR Participações

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	399	399
CONTRIBUIÇÕES RETIDAS NA FONTE	1.237	1.237
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	916	916
TOTAL	2.552	2.552

Não foram registradas movimentações nas contas deste agrupamento para o período analisado.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 09/04/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 11.597.659,59 inscrito em dívida ativa, referente a “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | ETR

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	2.793	2.793
TOTAL	2.793	2.793

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | MVT Engenharia e Serviços Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores que a Empresa deve aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O seu saldo se divide nas contas vistas abaixo:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	NOV/25	DEZ/25
INSS	1.087.858	1.087.858
FGTS	217.428	217.428
TOTAL	1.305.285	1.305.285

A Recuperanda não apresentou movimentações no período analisado.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” registra os valores devidos referentes aos impostos e contribuições sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais, como segue:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	422.762	422.762
IRPJ - LUCRO PRESUMIDO	4.840	4.840
DEMAIS DEBITOS	80.813	80.813
CSSL - LUCRO PRESUMIDO	22.293	22.293
TOTAL	530.707	530.707

Não foram identificadas movimentações no conjunto de contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria registra o saldo a pagar de “Parcelamento Fiscais” realizado pela Recuperanda, classificados em curto e longo prazo:

PARCELAMENTOS	NOV/25	DEZ/25
REAB. REFIS IV-LE 12.996/14- PREV.- RFB - CP	(8.064)	(8.064)
PARC. IRRF FOLLHA/MULTA DCTF - CP	196.955	196.955
PARC. PREVIDENCIARIO SIMPLIFICADO - CP	144.380	144.380
DEMAIS DÉBITOS RFB - ART 1º 11.941/09 - LP	223.551	223.551
TOTAL	556.823	556.823

A empresa não apresentou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados em seus balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 09/04/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possuía o montante de R\$ 452.601,45 inscrito em dívida ativa. Desse total, R\$ 419.713,24 referiam-se a “Tributário – Previdenciário”, enquanto R\$ 32.888,21 correspondiam a “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O saldo é composto pelas contas apresentadas a seguir:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	NOV/25	DEZ/25
INSS	156.776	156.776
SENAI/SESI	685.962	685.962
FGTS	18.516	18.516
TOTAL	861.254	861.254

No período, não foram identificadas movimentações nas referidas contas.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	78.421	78.421
PIS/COFINS/CSLL	19.278	19.278
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	331.411	331.411
TOTAL	429.110	429.110

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade.

PARCELAMENTOS FISCAIS	NOV/25	DEZ/25
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIARIO - CP	14.693	14.693
PARC. MULTA - CP	5.584	5.584
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - CP	5.776	5.776
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIÁRIO - LP	141.060	141.060
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - LP	105.898	105.898
TOTAL	273.010	273.010

A Recuperanda não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV A

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
PIS S/FATURAMENTO	25.948	25.948
COFINS S/ FATURAMENTO	123.655	123.655
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	76.550	76.550
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	47.738	47.738
TOTAL	273.891	273.891

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	NOV/25	DEZ/25
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - CP	75.359	75.359
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - CP	53.781	53.781
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - LP	185.706	185.706
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - LP	201.550	201.550
TOTAL	516.395	516.395

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV B

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
PIS FATURAMENTO	18.037	18.037
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	84.139	84.139
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	56.161	56.161
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	26.485	26.485
TOTAL	184.822	184.822

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	NOV/25	DEZ/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	33.699	33.699
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	13.500	13.500
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	80.261	80.261
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	253.526	253.526
TOTAL	380.985	380.985

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Fiscais e Sociais | PDV C

A Recuperanda não apresentava valores de Obrigações Fiscais ou de Obrigações Sociais na competência em análise.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV D

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
PIS FATURAMENTO	21.703	21.703
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	100.449	100.449
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	62.374	62.374
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	39.473	39.473
TOTAL	223.999	223.999

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	NOV/25	DEZ/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.764	24.764
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	11.523	11.523
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	19.606	19.606
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	217.743	217.743
TOTAL	273.636	273.636

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV E

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
PIS FATURAMENTO	83.185	83.185
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	384.673	384.673
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	242.307	242.307
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	137.310	137.310
TOTAL	847.475	847.475

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	NOV/25	DEZ/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.147	24.147
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	42.701	42.701
TOTAL	66.849	66.849

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento ou extrato da posição atualizada dos débitos parcelados, o que não permite a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 09/04/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

7. Quadro de Colaboradores

Cumpre esclarecer que a Administração Judicial já recebeu a documentação referente à folha de pagamento da competência subsequente. Contudo, tais informações não serão reapresentadas no presente Relatório, uma vez que os dados da folha de pagamento até a competência de janeiro já foram devidamente apresentados no RMA anterior.

Adicionalmente, destaca-se que os referidos documentos foram encaminhados previamente à disponibilização dos demonstrativos contábeis correspondentes, o que inviabilizou, à época, a adequada correlação e análise conjunta das informações.

Dessa forma, o presente RMA tem, por objetivo, consolidar e atualizar as informações relativas às competências até dezembro de 2025, contemplando os dados que não haviam sido oportunamente apresentados em relatórios anteriores.

Ressalta-se que, a partir da regularização do fluxo de envio das informações, as competências subsequentes serão analisadas de forma ordinária nos próximos relatórios, com a devida correlação entre os dados contábeis, financeiros e operacionais.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	609.882.346	229.061.066
DISPONIBILIDADES	(125.314)	27.576
CLIENTES	168.813.426	-
ESTOQUES	476.330	-
ADIANTAMENTOS	7.491.176	26.100
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.534.064	9.489.319
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	288.468.915	6.245.426
CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS	2.498.055	2.526.433
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	114.681.848	203.071.181
OUTROS CREDITOS	17.839.834	7.471.018
ATIVO NAO-CIRCULANTE	485.629.521	514.807.519
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	196.985.965	143.098.929
PARTES RELACIONADAS - LP	171.763.861	271.124.988
INVESTIMENTOS	109.943.237	93.634.671
IMOBILIZADO	6.936.458	6.948.931
TOTAL DO ATIVO	1.095.511.867	743.868.585

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	NOV/25	DEZ/25
CAIXA	-	10.863
BANCO CONTA MOVIMENTO	(134.309)	16.713
TITULOS E VALORES MOBILIARIOS	8.994	-
TOTAL	(125.314)	27.576

A conta mantida junto ao Banco ABC Brasil S/A apresentava saldo negativo

de R\$ 134,3 mil na competência anterior e, com o acréscimo de R\$ 152,9 mil no período, passou a registrar saldo positivo de R\$ 16,7 mil. Contudo, o valor diverge do extrato bancário, que registrava saldo de R\$ 108,7 mil.

1.2 – Clientes

CLIENTES	NOV/25	DEZ/25
CLIENTES DIVERSOS E OBRAS	39.346.162	39.346.162
CONSÓRCIOS - FATURAS A RECEBER	168.813.426	-
FUNDO ARREND RESIDENCIAL - PMCMV	2.916.724	2.916.724
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS	196.682	196.682
(-) PECLD	(42.459.568)	(42.459.568)
TOTAL	168.813.426	-

O agrupamento “Clientes” representa os valores a receber decorrentes das operações de vendas de bens e/ou serviços realizadas até a data-base, deduzidos da provisão estimada para perdas na realização desses créditos. No período analisado, o grupo apresentou redução de R\$ 168,8 milhões, decorrente da baixa integral do saldo da conta “Consórcios – Faturas a Receber”, em contrapartida às contas de resultado, no âmbito do processo de apuração e dos ajustes realizados para regularização dos saldos das operações de consórcios da Recuperanda. Destaca-se que as demais rubricas do agrupamento possuem provisão para “Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa – PECLD”, resultando em saldo líquido nulo ao final da competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Estoques

O grupo “Estoques”, que apresentava saldo de R\$ 476,3 mil na competência anterior, registrou baixa integral no período, decorrente do reconhecimento de perdas no almoxarifado por deterioração, avarias, danos ou extravio, conforme verificado no razão contábil, sendo tais valores classificados como despesa não dedutível nas demonstrações da empresa.

1.4 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente pela Recuperanda com finalidade operacional, classificados em subcontas específicas conforme a natureza da operação.

A composição do agrupamento encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

ADIANTAMENTOS	NOV/25	DEZ/25
ADIANTAMENTOS A COLABORADORES	26.100	26.100
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	7.465.076	-
TOTAL	7.491.176	26.100

Os “Adiantamentos a Colaboradores” correspondem a valores antecipados a título de salários, destinados à posterior compensação em folha de pagamento.

A conta “Adiantamento a Fornecedores” teve a totalidade de seu saldo, de R\$ 7,5 milhões, reclassificada para a rubrica “Fornecedores Recuperação Judicial”, conforme verificado no razão contábil.

1.5 – Tributos a Recuperar

O grupo “Tributos a Recuperar” representa os valores registrados pela Recuperanda relativos a créditos tributários passíveis de recuperação junto à Secretaria da Fazenda Estadual, suscetíveis de compensação ou restituição futura.

No período analisado, o agrupamento estava composto exclusivamente pela rubrica “INSS a Compensar – Verbas Indenizatórias”, no montante de R\$ 9,5 milhões, com redução de R\$ 44,7 mil na competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.6 – Serviços Executados a Faturar

O agrupamento “Serviços Executados a Faturar” apresentava saldo de R\$ 288,5 milhões, correspondente aos valores registrados com base nos serviços já executados por obra e ainda não faturados, conforme análise dos contratos em andamento e dos procedimentos adotados pela empresa para o reconhecimento de receita.

No período analisado, foram baixados R\$ 282,2 milhões, referentes à baixa integral dos saldos das rubricas “Obra 317 – Consórcio ETDI” (R\$ 180,3 milhões) e “Obra 353 – Consórcio Jaraguá/Egesa” (R\$ 102 milhões), em contrapartida à rubrica “Encerramento de Consórcios”, registrada no grupo “Outras Despesas Operacionais”. Com isso, permaneceu no agrupamento exclusivamente a conta “Obra 299 – Projeto Rio Anil”, no montante de R\$ 6,2 milhões.

Ressalta-se que a empresa não disponibilizou relatórios, planilhas ou outros controles auxiliares que corroborassem os valores mensurados e reconhecidos contabilmente, o que impossibilitou a validação do saldo apresentado na competência analisada.

1.7 – Créditos com Partes Relacionadas

O grupo “Créditos com Partes Relacionadas” compreende as operações a receber decorrentes de empréstimos (mútuos) realizados entre partes relacionadas, incluindo sócios e empresas ligadas. No ciclo analisado, o agrupamento não apresentou variações.

CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS	NOV/25	DEZ/25
CONTA CORRENTE DIRETORES		
JOAO AFONSO ENGLER	1.714.340	1.714.340
EDUARDO MARTINS	215.677	244.055
MÚTUO COM TERCEIROS		
ALTINO MANOEL SOUZA TEODORO	50.000	50.000
GERALDO RAFAEL GUEDES	115.668	115.668
JOAQUIM ALVES DE AGUIAR	40.000	40.000
RAUL STELLIO DE QUEIROZ SAMPAIO	362.370	362.370
TOTAL	2.498.055	2.526.433

No período, foi registrado acréscimo de R\$ 28,4 mil, decorrente da reclassificação, no mesmo valor, da conta “Termo de Acordo de Transação PGFN” para “Eduardo Martins”, em 01/12/2025, referente à regularização dos saldos, conforme verificado no razão contábil.

Apesar das solicitações encaminhadas, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tendo sido disponibilizada apenas planilha demonstrativa das movimentações e dos respectivos saldos, o que limita a validação dos registros efetuados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.8 – Penhora Judicial

O agrupamento registra os valores de penhoras judiciais em contas bancárias, destinadas à garantia no cumprimento de obrigações da Recuperanda. Ao final da competência, apresentava saldo de R\$ 204 mil, sem movimentação no período.

A Recuperanda não apresentou extratos ou comprovantes dos valores bloqueados judicialmente, impossibilitando a confirmação dos saldos registrados nos balancetes.

1.9 – Consórcios – Conta Corrente

A Recuperanda possui participações em consórcios, nas quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desses empreendimentos. A conta “Consórcios – Conta Corrente” representa valores a receber decorrentes dessas operações, segregados por obra.

Ao final do período analisado, o grupo apresentava saldo de R\$ 203,1 milhões, com acréscimo de R\$ 88,4 mil. A variação decorreu, principalmente, de reclassificações oriundas da conta “Termo de Acordo de Transação PGFN”, com destaque para as contas “Obra 316 – Consórcio Conduto/Egesa” e “Obra 317 – Consórcio ETDI”.

A Recuperanda não apresentou extratos, relatórios de contas a receber, planilhas ou demais controles auxiliares que comprovassem os créditos registrados em conta corrente com os consórcios. Dessa forma, não foi possível validar o saldo apresentado na competência.

1.10 – Outros Créditos

O grupo “Outros Créditos” compreende valores a receber de terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Ativo Circulante. O saldo, sem movimentações, estava composto conforme a discriminação a seguir:

OUTROS CREDITOS	NOV/25	DEZ/25
VENDA DE IMOBILIZADO	6.641.540	6.641.540
CAUÇÃO EM GARANTIA	268.572	-
OUTROS CREDITOS A RECEBER DE TERCEIROS	467.001	829.478
PAGAMENTOS EM TRÂNSITO - CAIXA SECID - FILIAL 299	10.462.721	-
TOTAL	17.839.834	7.471.018

O saldo de R\$ 268,6 mil da rubrica “Caução em Garantia” foi reconhecido integralmente como perda com créditos irrecuperáveis. Adicionalmente, a conta “Pagamentos em Trânsito – Caixa SECID – filial 299” teve seu saldo de R\$ 10,5 milhões liquidado por meio de pagamentos a fornecedores da empresa, configurando encontro de contas, sem movimentação financeira nas contas bancárias da Recuperanda.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.11 – Realizável a Longo Prazo

O grupo "Realizável a Longo Prazo" compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data base das demonstrações contábeis, composto conforme tabela a seguir.

REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	NOV/25	DEZ/25
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	837.017	-
IMPOSTOS A RECUPERAR	21.322	21.322
PRECATÓRIOS	46.203.609	46.203.609
BLOQUEIO PROCESSOS JUDICIAIS	11.717.410	11.717.410
DEPÓSITOS JUDICIAIS	29.584.535	29.584.535
IMPOSTOS DIFERIDOS	108.622.072	35.451.909
PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA	-	20.120.144
TOTAL	196.985.965	143.098.929

O agrupamento apresentou redução líquida de R\$ 53,9 milhões. Tal variação decorreu, de um lado, da baixa de R\$ 73,2 milhões, relacionada aos "Impostos Diferidos" sobre os precatórios utilizados na liquidação, nos termos do Acordo de Transação firmado junto à PGFN, bem como da reclassificação integral dos "Títulos e Valores Mobiliários" para "Empréstimos e Financiamentos – RJ". Por outro lado, observou-se aumento de R\$ 20,1 milhões, decorrente do reconhecimento da redução de capital no percentual de participação, conforme AGE aprovada em 10/12/2025, como verificado no razão contábil.

1.12 – Partes Relacionadas - Longo Prazo

O conjunto de contas "Partes Relacionadas – Longo Prazo" apresentou aumento de R\$ 99,4 milhões na competência analisada, decorrente, principalmente, de reclassificações para regularização de saldos, em contrapartida à conta "Termo de Acordo de Transação PGFN".

Destaca-se que a maior parte dessa variação concentrou-se na rubrica "Parques do Vale Lot. e Emp. Imob.", no montante de R\$ 95,1 milhões. A composição do agrupamento no período analisado encontra-se demonstrada na tabela correspondente

PARTES RELACIONADAS - LP	NOV/25	DEZ/25
CRÉDITOS DE DIRIGENTES		
STELA PORTO JAUDE GRADIM	129.531	129.531
ROGERIO FIUZA BOTELHO	108.568	108.568
FREDERICO DIAS BATISTA	27.902	27.902
PARTES RELACIONADAS		
DKF CONSTRUÇÕES E EMPREENDIMENTOS	1.185.883	1.978.191
EGEPEL LTDA.	3.427.912	3.427.912
EGESUR PARTICIPAÇÕES E EMPREEND. S/A	110.358.841	110.360.223
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	2.317.328	830.789
MINAS ARENA - GESTÃO DE INST. ESP. S/A	2.450	2.450
MVT ENGENHARIA E SERVIÇOS LTDA	36.891.176	41.872.906
PARQUES DO VALE LOT. E EMP. IMOB. LTDA.	5.055.190	100.127.436
SUCURSAL ANGOLA	12.259.080	12.259.080
TOTAL	171.763.861	271.124.988

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.13 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Recuperanda em outras entidades, bem como ativos não-circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, na data-base analisada. No contexto da Empresa, o grupo estava composto pelas rubricas “Participação em Coligadas e Controladas” e “Outros Investimentos”, conforme demonstrado na tabela a seguir.

INVESTIMENTOS	NOV/25	DEZ/25
PARTICIPAÇÃO EM COLIGADAS E CONTROLADAS		
- EGEPEL LTDA	5.319	5.319
- BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERVIÇOS LTDA.	7.577.625	7.577.625
- EGESA INTERNATIONAL CORPORATION	8.048	8.048
- MINAS ARENA - GESTÃO DE INST. ESP. S/A	102.125.655	85.817.089
	109.716.647	93.408.082
OUTROS INVESTIMENTOS	226.590	226.590
TOTAL	109.943.237	93.634.671

A redução verificada no período, no montante de R\$ 16,3 milhões, exclusivamente na rubrica “Minas Arena - Gestão de Instalações Esportivas” decorreu da redução na participação do capital, no valor de R\$ 20,1 milhões, somado ao recebimento de dividendos, de R\$ 3 milhões, compensados parcialmente pelo ganho na equivalência patrimonial, no total de R\$ 6,8 milhões.

Ressalta-se que não foram apresentados os demonstrativos de cálculo da equivalência patrimonial ou da mensuração das participações mantidas ao valor do investimento, cujos saldos totalizavam R\$ 93,4 milhões na rubrica “Participação em Coligadas e Controladas”.

A Recuperanda mantém, ainda, saldos de investimentos em FINAN, FINOR, Embraer, CEMIG e Títulos da Dívida Pública, os quais apresentavam provisão para perda parcial, resultando em saldo de R\$ 226,6 mil na conta “Outros Investimentos”.

A Administração Judicial solicitou esclarecimentos adicionais quanto à ausência de crédito em conta bancária da Egesa Engenharia S.A., bem como acerca do tratamento contábil adotado para a contrapartida registrada em favor da Matrix Infraestrutura Ltda. Em resposta, foi informado que os valores foram creditados diretamente nas contas bancárias da Matrix, sendo R\$ 1.515.017,96 em 03/10/2025 e R\$ 1.000.000 em 06/10/2025, conforme comprovantes apresentados, por meio das instituições financeiras BTG Pactual e Banco ABC Brasil S/A, respectivamente. Adicionalmente, a Recuperanda esclareceu que a contabilidade adotou o critério de registrar a contrapartida do valor recebido da Minas Arena na rubrica “Partes Relacionadas”, tendo em vista que os recursos foram creditados diretamente nas contas da Matrix, caracterizando operação de empréstimo entre as empresas.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

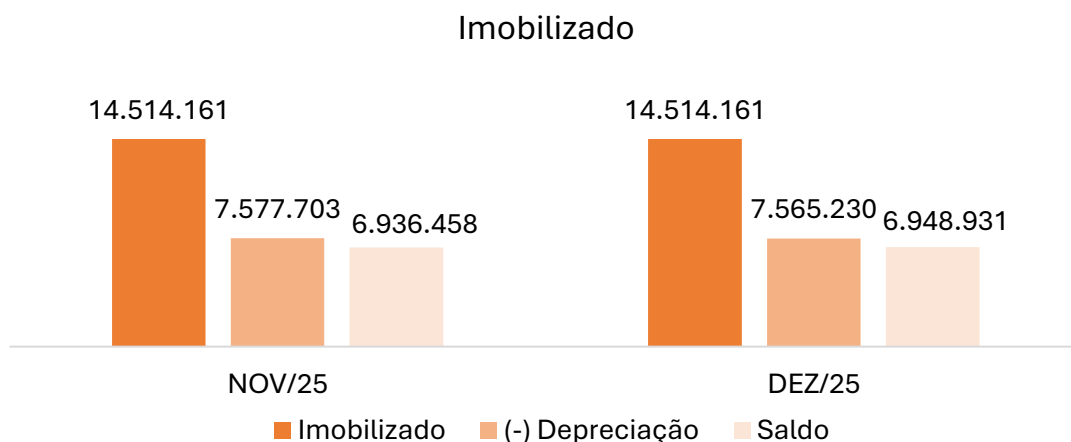
1.14 – Imobilizado

O agrupamento “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais, cuja vida útil excede um exercício social.

Na competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 6,9 milhões.

Do total registrado, a rubrica “Edificações e Instalações” correspondia a 65,6% do montante, seguida por “Terrenos”, com 15,8%. Não foram identificadas adições ou baixas no período analisado.

A Administração Judicial havia solicitado esclarecimentos acerca dos saldos baixados da conta “Terrenos”, no montante de R\$ 1,4 milhão, com o objetivo de verificar eventual ocorrência de alienações e, em caso positivo, a existência de prévia autorização judicial. Em resposta, a Recuperanda confirmou a alienação do imóvel denominado “Campo Belo”, composto por 210 lotes, com data de 30/05/2014, portanto anterior ao deferimento do processamento da Recuperação Judicial, ocorrido em 30/06/2025. A documentação comprobatória, anteriormente pendente, foi posteriormente encaminhada, consistindo nas certidões de matrícula dos referidos imóveis, nas quais se verifica a averbação da alienação em cartório na data de 25/06/2014, corroborando os esclarecimentos prestados.



O grupo estava representado pelas contas “Terrenos”, “Edificações e Instalações”, “Móveis e Utensílios”, “Capão do Mangue”, “Imobilizado em Andamento”, “Máquinas e Equipamentos” e “Animais”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	191.935.652	153.982.766
FORNECEDORES	266.010	(109.656)
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	90.000	90.000
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	18.742.178	1.023.729
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	10.665.199	85.499
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	1.998.502	2.206.932
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	46.429.977
OUTRAS CONTAS A PAGAR	9.486.118	-
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	77.841.114	77.841.114
OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	26.416.553	26.415.171
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.863.117.659	1.635.804.220
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	16.203.250	9.212.429
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	374.282.297	145.782.125
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	10.300.770	10.266.460
PROVISÕES	173.137.175	173.133.185
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	1.289.194.167	1.297.410.021
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(959.541.444)	(1.045.918.401)
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	107.868.210	21.491.253
TOTAL DO PASSIVO	1.095.511.867	743.868.585

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O grupo “Fornecedores” representa as obrigações da empresa decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal de suas operações, cujos pagamentos permanecem pendentes na data de encerramento do período analisado.

O agrupamento apresentava saldo negativo de R\$ 109,7 mil, influenciado, principalmente, por fornecedores que encerraram a competência com saldo devedor, dentre os quais se destacam: “Grebler Advogados” (-R\$ 300,5 mil), “Advocacia Procópio de Carvalho” (-R\$ 27 mil) e “Macedo Garcia Sociedade de Advogados” (-R\$ 19,7 mil).

Ressalta-se que a Recuperanda encaminhou relatório de “Contas a Pagar” no montante de R\$ 53,7 milhões, contudo sem detalhamento por títulos. O referido valor diverge em R\$ 2,4 milhões do saldo contábil, considerando o montante registrado em “Fornecedores – Recuperação Judicial”, de R\$ 56,1 milhões. Ademais, não foram apresentadas conciliações entre os documentos, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.2 – Adiantamento de Clientes

A conta “Adiantamento de Clientes” corresponde aos valores recebidos antecipadamente de clientes, antes da entrega de produtos ou da prestação de serviços. Na competência analisada, o saldo manteve-se estático, totalizando R\$ 90 mil.

2.3 – Obrigações Trabalhistas

O agrupamento “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos pela Recuperanda aos empregados e aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento, conforme composição apresentada a seguir.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	NOV/25	DEZ/25
SALARIOS A PAGAR	(16.172)	79.203
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	18.414.978	944.527
DEMAIS CONTRIBUIÇÕES E VALORES A PAGAR	343.372	-
TOTAL	18.742.178	1.023.729

No período analisado, o conjunto de contas não apresentou redução de R\$ 17,7 milhões.

Destaca-se a rubrica “Provisões de Férias e 13º Salários”, responsável pela maior parte da variação, com decréscimo de R\$ 17,5 milhões. Contudo, observa-se a manutenção de saldo de R\$ 944,5 mil referente à provisão de

13º salário com os respectivos encargos, ao passo que as provisões para férias foram integralmente zeradas. Tal comportamento é atípico, considerando que, usualmente, no último mês do exercício ocorre o inverso, com a baixa das provisões de 13º salário e a manutenção de saldos provisionados para férias.

Diante desse cenário, a Administração Judicial encaminhou questionamentos à Recuperanda acerca do comportamento observado na competência, especialmente quanto à exatidão dos registros e à eventual necessidade de ajustes para regularização das provisões trabalhistas. Tão logo sejam prestados os esclarecimentos, as informações serão devidamente reportadas. Em resposta, a Recuperanda confirmou a ocorrência de registro contábil indevido e informou que reapresentará o balancete de dezembro de 2025 com as devidas regularizações efetuadas.

A rubrica “Demais Contribuições e Valores a Pagar”, anteriormente composta por “Contribuição Sindical” e “Contribuição Assistencial”, foi integralmente reclassificada para o Acordo de Transação firmado junto à PGFN, resultando no zeramento da posição na data-base.

Por sua vez, a conta “Salários a Pagar”, que apresentava saldo negativo na competência anterior, registrou acréscimo de R\$ 95,4 mil após regularização contábil, encerrando o período com saldo de R\$ 79,2 mil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.4 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.5 – Obrigações Fiscais e Tributárias

A análise do grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” foi realizada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.6 – Parcelamentos Fiscais - CP

Os “Parcelamentos Fiscais - CP” foram analisados no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.7 – Outras Contas a Pagar

O agrupamento “Outras Contas a Pagar” compreende valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Passivo Circulante. O saldo estava composto da seguinte forma:

OUTRAS CONTAS A PAGAR	NOV/25	DEZ/25
SEGUROS A PAGAR	457.713	-
LESTE DISPUTES LLC	8.301.163	-
VILASA CONSTRUTORA LTDA	360.575	-
CRÉDITOS A IDENTIFICAR	358.436	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	8.231	-
TOTAL	9.486.118	-

Na competência analisada, os saldos que compunham o agrupamento foram integralmente reclassificados para a rubrica “Processos Trabalhistas – Recuperação Judicial”, em decorrência de trabalho de conciliação realizado pela contabilidade da empresa, resultando no zeramento da posição, conforme verificado no razão contábil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.8 – Conta Corrente Consórcios

A Recuperanda mantém participações em Consórcios, nos quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das várias atividades destes empreendimentos. A conta “Conta Corrente Consórcios”, no Passivo Circulante, apresenta valores a pagar decorrentes destas operações, segregados por obras.

Na competência, o agrupamento não apresentou variação, mantendo o saldo em R\$ 77,8 milhões.

A conta “Obra 350 – Consórcio Construtor Nova Arena BH” possuía o saldo de R\$ 56,8 milhões, e a rubrica “Obra 353 – Consórcio Jaraguá/Egesa” mantinha R\$ 20,8 milhões de saldo e representavam, 63,5% e 23,3%, respectivamente, do total do grupo.

A Recuperanda não enviou extratos, relatórios de “Contas a Pagar”, planilhas ou quaisquer controles auxiliares que demonstrem os débitos de conta corrente com os Consórcios. Sendo assim, não foi possível validar o saldo apresentado na competência.

2.9 – Obrigações com Partes Relacionadas

As “Obrigações com Partes Relacionadas” compreendem as operações de empréstimo (mútuo) entre partes relacionadas, sócios e empresas ligadas.

OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	NOV/25	DEZ/25
FERNANDO MARQUES TEIXEIRA DE OLIVEIRA	5.583	5.583
BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERVIÇOS LTDA.	26.410.969	26.409.588
TOTAL	26.416.553	26.415.171

No período analisado, foi identificada redução de R\$ 1,4 mil, decorrente de reclassificação para regularização de saldo, em contrapartida à conta “Termo de Acordo de Transação PGFN”, após trabalho de conciliação e apuração realizado pela contabilidade da empresa, conforme verificado no razão contábil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.10 – Contrato de Mútuo com Terceiros

O grupo “Contratos de Mútuo com Terceiros” compreende operações de empréstimo (mútuo) realizadas com sócios e empresas ligadas, com previsão de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base dos balancetes analisados, conforme composição demonstrada abaixo.

CONTRATO DE MÚTUO COM TERCEIROS	NOV/25	DEZ/25
CMT ENGENHARIA LTDA	4.495.493	4.495.493
ELMO TEODORO - BANCO SICREDI	-	300.301
ELMO TEODORO RIBEIRO	7.674.199	1.093.228
RIBEIRO VELOSO EMP. CONSTRUÇÕES LTDA	492.108	492.108
TERRA FORTE CONSTRUTORA LTDA	667	667
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	711.469	-
WALDEMIR TEIXEIRA VELOSO	2.829.314	2.830.632
TOTAL	16.203.250	9.212.429

Ao final da competência analisada, o agrupamento apresentou redução de R\$ 7 milhões, concentrada, majoritariamente, na conta “Elmo Teodoro Ribeiro”, no montante de R\$ 6,6 milhões, decorrente de reclassificação para regularização de saldo, em contrapartida à conta “Termo de Acordo de Transação PGFN”, conforme verificado no razão contábil.

Ressalta-se que, apesar de solicitados, não foram encaminhados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco os

demonstrativos de movimentações e de saldos correspondentes, o que impossibilitou a validação dos valores contabilizados.

2.11 – Parcelamentos Fiscais - LP

A análise referente aos “Parcelamentos Fiscais - LP” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.12 – Outras obrigações a Pagar – LP

O grupo “Outras Obrigações a Pagar – LP” abrange valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram em categorias específicas do Passivo Não-Circulante. A composição do saldo encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	NOV/25	DEZ/25
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	3.819.736	3.785.426
PROCESSOS JUDICIAIS	6.481.034	6.481.034
TOTAL	10.300.770	10.266.460

No período analisado, o agrupamento apresentou redução de R\$ 34,3 mil, concentrada exclusivamente na rubrica “Adiantamento de Clientes”.

Ressalta-se que a Empresa não disponibilizou relatório de “Contas a Pagar” que evidenciasse a posição analítica e os saldos das contas integrantes do agrupamento, o que impossibilitou a validação das transações registradas e dos saldos apresentados nos registros contábeis da competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.13 – Provisões

O grupo “Provisões” abrange as “Provisões para Contingências” e as “Provisões para Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos”. As “Provisões para Contingências” são reconhecidas em função de eventos passados, quando a Recuperanda possui uma obrigação legal ou construtiva cuja estimativa possa ser mensurada de forma confiável e quando é provável que seja necessária a saída de recursos econômicos para a liquidação da obrigação. Os “IRPJ/CSLL Diferidos” são registrados com o objetivo de refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis.

PROVISÕES	NOV/25	DEZ/25
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	147.853.346	147.849.356
IRPJ/CSLL - DIFERIDOS	25.283.829	25.283.829
TOTAL	173.137.175	173.133.185

No período analisado, verificou-se diminuição de R\$ 4 mil, correspondente ao pagamento das parcelas mensais dos acordos nos processos nº 0000828-83.2013.5.03.0049 e nº 0000569-35.2013.5.10.0812, conforme evidenciado no razão contábil.

2.14 – Recuperação Judicial

O agrupamento “Recuperação Judicial” refere-se aos valores classificados como passivo concursal, segregados para fins de melhor apresentação e controle contábil.

Na competência analisada, o grupo apresentou acréscimo de R\$ 8,2 milhões, decorrente, principalmente, da segregação dos saldos a pagar de “Processos Trabalhistas – RJ” em conta específica, após trabalho de conciliação e apuração realizado pela equipe contábil da Recuperanda. Tal movimentação foi parcialmente compensada pela redução de R\$ 8,3 milhões na rubrica “Fornecedores a Pagar – RJ”, decorrente, sobretudo, dos pagamentos efetuados pelo cliente SECID/MA – Obra 299, no montante de R\$ 10,5 milhões, por meio de encontro de contas com faturas a receber.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL	NOV/25	DEZ/25
FORNECEDORES - RJ	64.369.144	56.092.394
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - RJ	1.224.825.023	1.223.979.011
PROCESSOS TRABALHISTAS - RJ	-	17.338.616
TOTAL	1.289.194.167	1.297.410.021

A Recuperanda informou que tais pagamentos deveriam ter sido baixados da conta “Fornecedores”, reconhecendo que o registro contábil foi indevido, e que realizará os ajustes por meio da reapresentação do balancete de dezembro de 2025, com as devidas regularizações efetuadas.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.15 – Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações, refletindo os recursos próprios investidos na operação.

Na data-base analisada, o Patrimônio Líquido apresentava saldo negativo, evidenciando que o montante das obrigações superava o total de ativos, caracterizando situação de patrimônio a descoberto. Tal condição decorre, principalmente, do saldo de prejuízos acumulados, que totalizava R\$ 1,4 bilhão, valor superior ao “Capital Social” registrado, de R\$ 300 milhões.

A variação observada no agrupamento decorreu, essencialmente, da apuração de prejuízo de R\$ 86,4 milhões na competência. Ainda assim, o resultado acumulado do exercício de 2025 permaneceu positivo, totalizando lucro de R\$ 21,5 milhões.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	NOV/25	DEZ/25
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	107.868.210	21.491.253
TOTAL	(959.541.444)	(1.045.918.401)

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.19 – Partes Relacionadas

Como já referido, as “Partes Relacionadas” encontravam-se classificadas em diferentes grupos contábeis, de acordo com a natureza dos saldos e os prazos de realização, o que dificultava a visualização consolidada das operações.

Na tabela correspondente, são apresentados todos os saldos mantidos com “Partes Relacionadas” ao final da competência, após os ajustes contábeis realizados no período analisado, com a identificação dos respectivos agrupamentos contábeis, permitindo, assim, melhor visualização da posição consolidada das operações *intercompany*.

GRUPO	DESCRIÇÃO	DEZ/25
Passivo Circulante	Bemviver Eng. Ambiental e Serviços Ltda.	(26.409.588)
Passivo Não-Circulante	CMT Engenharia Ltda	(4.495.493)
Ativo Não-Circulante	DKF Construções e Empreendimentos Ltda.	1.978.191
Ativo Não-Circulante	Egepel Ltda.	3.427.912
Ativo Não-Circulante	Egesur Participações e Empreend. S/A	110.360.223
Passivo Não-Circulante	Elmo Teodoro - Banco Sicredi	(300.301)
Passivo Não-Circulante	Elmo Teodoro Ribeiro	(1.093.228)
Passivo Circulante	Fernando Marques Teixeira de Oliveira	(5.583)
Ativo Não-Circulante	Frederico Dias Batista	27.902
Ativo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	830.789
Ativo Não-Circulante	Minas Arena - Gestão de Inst. Esp. S/A	2.450
Ativo Não-Circulante	Minas Arena Gestão de Instalações Esportivas	20.120.144
Ativo Não-Circulante	MVT Engenharia e Serviços Ltda	41.872.906
Ativo Não-Circulante	Parques do Vale Lot. e Emp. Imob. Ltda.	100.127.436
Passivo Não-Circulante	Ribeiro Veloso Emp. Construções Ltda	(492.108)
Ativo Não-Circulante	Rogério Fiuza Botelho	108.568
Ativo Não-Circulante	Stela Porto Jaude Gradim	129.531
Ativo Não-Circulante	Sucursal Angola	12.259.080
Passivo Não-Circulante	Terra Forte Construtora Ltda	(667)
Passivo Não-Circulante	Waldemir Teixeira Veloso	(2.830.632)
TOTAL LÍQUIDO		255.617.532

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) DRE

DRE	NOV/25	DEZ/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	-	-
CUSTOS	(15.000)	(4.020)
RESULTADO BRUTO	(15.000)	(4.020)
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>
DESPESAS OPERACIONAIS	-	(448.975.932)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-	(3.346.258)
DESPESAS COM PESSOAL		2.201.561
DESPESAS TRIBUTÁRIAS		5.680
PROVISÃO PARA PERDAS	-	(735.573)
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-	(447.101.341)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(15.000)	(448.979.952)
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
RESULTADO FINANCEIRO	18.889.091	362.602.995
DESPESAS FINANCEIRAS	(0)	(43.780)
RECEITAS FINANCEIRAS	18.889.091	362.646.775
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	18.874.091	(86.376.957)
RESULTADO LIQUIDO	18.874.091	(86.376.957)
<i>MARGEM LÍQUIDA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Notas Explicativas

A Recuperanda não apresentou reconhecimento de “Receitas Operacionais” em 2025, indicando ausência das operações normais de suas atividades.

Os “Custos Operacionais”, no valor de R\$ 4 mil, referem-se, principalmente, a gastos com pessoal e serviços prestados por terceiros.

As “Despesas Operacionais” totalizaram R\$ 449 milhões na competência, concentradas, principalmente, em “Outras Receitas e Despesas Operacionais”, no montante de R\$ 447,1 milhões, majoritariamente em decorrência das baixas relacionadas ao encerramento das operações de consórcios, no valor de R\$ 451 milhões, após revisão efetuada pela equipe contábil da Recuperanda, parcialmente compensadas pelo ganho proveniente da equivalência patrimonial com a controlada “Minas Arena – Gestão de Inst. Esp. S/A”, no valor de R\$ 6,8 milhões.

As “Despesas Administrativas”, no montante de R\$ 3,3 milhões, são representadas, majoritariamente, por gastos com “Serviços Prestados por Terceiros – PJ”, no total de R\$ 3,2 milhões, dos quais R\$ 3 milhões referem-se à NF nº 1260 da Advocacia Procópio de Carvalho.

As “Despesas com Pessoal” apresentaram saldo positivo de R\$ 2,2 milhões, decorrente da reversão das provisões de férias e 13º salários, ajustadas retroativamente.

Na competência, foram ajustadas provisões para perdas, no montante de R\$ 735,6 mil, referentes a “Despesas com Créditos Incobráveis”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) DRE

DRE	NOV/25	DEZ/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	-	-
CUSTOS	(15.000)	(4.020)
RESULTADO BRUTO	(15.000)	(4.020)
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>
DESPESAS OPERACIONAIS	-	(448.975.932)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-	(3.346.258)
DESPESAS COM PESSOAL		2.201.561
DESPESAS TRIBUTÁRIAS		5.680
PROVISÃO PARA PERDAS	-	(735.573)
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-	(447.101.341)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(15.000)	(448.979.952)
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
RESULTADO FINANCEIRO	18.889.091	362.602.995
DESPESAS FINANCEIRAS	(0)	(43.780)
RECEITAS FINANCEIRAS	18.889.091	362.646.775
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	18.874.091	(86.376.957)
RESULTADO LIQUIDO	18.874.091	(86.376.957)
<i>MARGEM LÍQUIDA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

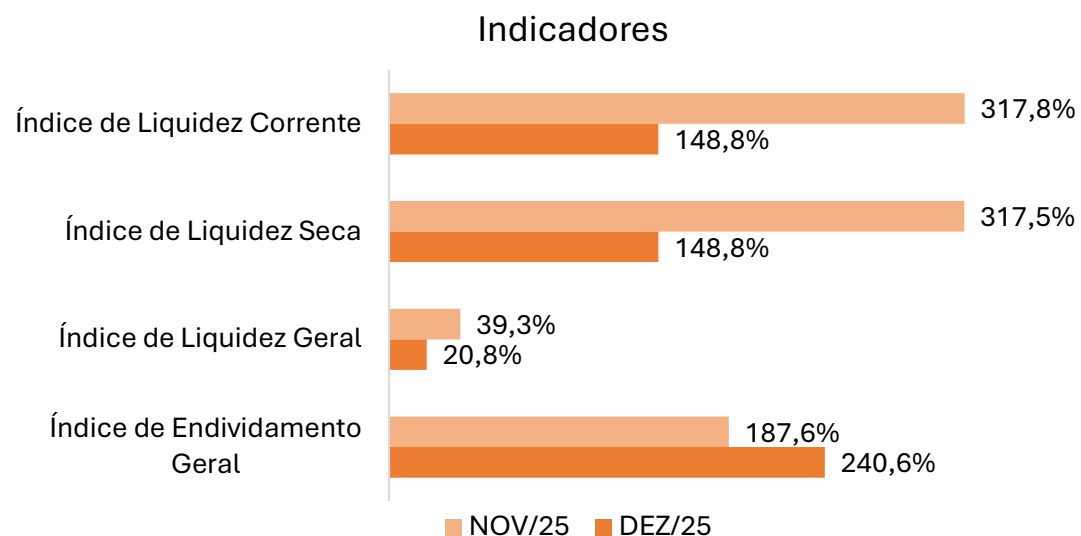
Notas Explicativas

O “Resultado Financeiro” totalizou R\$ 362,2 milhões, decorrente, majoritariamente, do reconhecimento do desconto na consolidação do “Termo de Acordo de Transação PGFN”, no montante de R\$ 362,7 milhões, parcialmente compensado por despesas financeiras de R\$ 43,8 mil, compostas por “Multas” (R\$ 33 mil) e “Juros de Terceiros” (R\$ 10,8 mil).

Em decorrência, sobretudo, dos ajustes contábeis para regularização e da consolidação do “Termo de Acordo de Transação PGFN”, foi apurado prejuízo de R\$ 86,4 milhões na competência, enquanto o resultado acumulado do exercício de 2025 totalizou lucro de R\$ 21,5 milhões.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de "Liquidez Corrente" mede a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo calculado pela razão entre o ativo circulante e o passivo circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento das dívidas de curto prazo, enquanto valores inferiores a 100% demonstram a necessidade de atenção.

Na comparação entre as competências, o indicador apresentou redução significativa, passando de 317,8% para 148,8%, em decorrência dos ajustes e reclassificações ocorridos. Ainda assim, o índice manteve-se acima de 100%, evidenciando que os ativos circulantes permanecem suficientes para a liquidação integral das obrigações de curto prazo da Recuperanda.

Liquidez Seca

Diferentemente do índice de "Liquidez Corrente", que considera todos os ativos circulantes, o indicador de "Liquidez Seca" avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques. É calculado pela razão entre o ativo circulante, excluídos os estoques, e o passivo circulante, oferecendo assim uma visão mais conservadora da liquidez.

No caso em análise, a Recuperanda passou a não apresentar saldo na rubrica "Estoques", razão pela qual o indicador de "Liquidez Seca" permaneceu idêntico ao de "Liquidez Corrente", refletindo o mesmo nível de cobertura das obrigações de curto prazo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Empresa de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é calculado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e o total do Passivo Circulante somado ao Exigível a Longo Prazo, oferecendo uma visão abrangente do equilíbrio econômico-financeiro da empresa.

Na comparação entre as competências, o indicador apresentou redução, passando de 39,3% para 20,8%. Com essa variação, o índice distanciou-se ainda mais do patamar de referência de 100%, evidenciando que a empresa não dispõe de ativos realizáveis suficientes para cobrir integralmente o conjunto de suas obrigações totais, refletindo fragilidade na estrutura econômico-financeira.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Empresa em relação a capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por dívidas, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o indicador apresentou elevação relevante, passando de 187,6% para 240,6%. O resultado demonstra que o Passivo Total permanece superior ao Ativo Total, caracterizando capital próprio negativo e evidenciando que a Recuperanda financia integralmente — e de forma excedente — seus ativos por meio de capitais de terceiros, o que reforça a vulnerabilidade de sua estrutura financeira.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	9.222.550	18.384.026
DISPONIBILIDADES	1.640.557	11.269.095
CLIENTES	1.528.238	-
ADIANTAMENTOS	481.652	289.030
TRIBUTOS A RECUPERAR	32.312	4.771
SERVIÇOS EXECUTADOS A FATURAR	-	628.677
CONSÓRCIOS	5.471.183	6.123.845
OUTROS CRÉDITOS	68.609	68.609
ATIVO NAO-CIRCULANTE	74.346.665	83.177.008
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	45	10.647.520
INVESTIMENTOS	3.418.086	1.418.086
IMOBILIZADO	206.534	389.402
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000
TOTAL DO ATIVO	83.569.215	101.561.034

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	NOV/25	DEZ/25
CAIXA	9.345	302.740
BANCO CONTA MOVIMENTO	1.631.213	5.253.149
APLICAÇÃO FINANCEIRA	-	5.713.207
TOTAL	1.640.557	11.269.095

As “Disponibilidades” demonstraram acréscimo de R\$ 9,6 milhões. A conta “Caixa” aumentou R\$ 293,4 mil, com a segregação entre “Caixa Tesouraria Central” (R\$ 36,5 mil) e “Caixas das Obras” (R\$ 206,2 mil).

A rubrica “Banco Conta Movimento” registrou aumento de R\$ 3,6 milhões, permanecendo divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários disponibilizados. Os extratos do Banco BTG Pactual e do Banco ABC Brasil S/A evidenciavam saldos de R\$ 153,5 mil e R\$ 1,2 mil, respectivamente, enquanto o balancete apresentava saldo consolidado de R\$ 5,2 milhões. Adicionalmente, o grupo passou a apresentar saldo de R\$ 5,7 milhões em “Aplicações Financeiras”, integralmente mantidas no “Banco ABC Brasil S/A”, para o qual não foi encaminhado extrato, o que impossibilitou a validação da posição contábil apresentada.

Na competência, a Recuperanda efetuou diversos lançamentos retroativos a partir da conciliação com os extratos bancários. Contudo, tais ajustes aumentaram as divergências entre os saldos contábeis e extratos bancários.

1.2 – Clientes

Na competência analisada, foram recebidos os valores referentes às posições de contas a receber das “Obra 010 – Vargem Linda”, no montante de R\$ 489,5 mil, e “Obra 011 – São Luiz do Norte”, no valor de R\$ 1 milhão, por meio do “Banco BTG Pactual”, conforme verificado no razão contábil e validado no extrato bancário. Com tais recebimentos, o agrupamento “Clientes” foi integralmente liquidado, resultando em saldo nulo na data-base.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente a terceiros, relativos à aquisição de bens ou serviços ainda não recebidos, composto da seguinte forma:

ADIANAMENTOS	NOV/25	DEZ/25
ADIANAMENTOS A FORNECEDORES	481.652	216.029
ADIANAMENTOS DE VIAGEM	-	1.000
ADIANAMENTO A TERCEIROS DE CONSÓRCIOS	-	72.001
TOTAL	481.652	289.030

Na competência analisada, o grupo apresentou redução de R\$ 192,6 mil, encerrando o período com saldo de R\$ 289 mil, decorrente, principalmente, do decréscimo de R\$ 265,6 mil, em “Adiantamentos a Fornecedores”, parcialmente compensado pelo acréscimo de R\$ 72 mil na rubrica “Adiantamento a Terceiros de Consórcios”.

1.4 – Tributos a Recuperar

Os “Tributos a Recuperar” correspondem a créditos oriundos de tributos federais, estaduais e municipais, passíveis de compensação ou restituição futura. No período analisado, o conjunto de contas registrou redução de R\$ 27,5 mil, decorrente, principalmente, da compensação de “Impostos Retidos na Fonte” na quitação do “IRPJ a Pagar”.

Os saldos encontravam-se distribuídos conforme demonstrado na tabela a seguir.

TRIBUTOS A RECUPERAR	NOV/25	DEZ/25
IMPOSTOS RETIDOS NA FONTE	28.574	-
ISSQN ANTECIPADO	3.738	3.738
TRIBUTOS A RECUPERAR DE CONSÓRCIOS	-	1.033
TOTAL	32.312	4.771

Ressalta-se que não foi possível validar integralmente os créditos tributários registrados nos balancetes, uma vez que a Empresa não disponibilizou relatórios fiscais, declarações, guias de recolhimento ou demais controles que comprovassem os saldos contabilizados.

1.5 – Serviços Executados a Faturar

O grupo “Serviços Executados a Faturar” apresentava saldo de R\$ 628,7 mil, referente a valores reconhecidos com base nos serviços executados por obra, ainda não faturados até o encerramento do período analisado, conforme verificado nos contratos em andamento e nos procedimentos adotados para o reconhecimento de receita.

O saldo, integralmente constituído na competência, refere-se exclusivamente à conta “Obra 014 – Santa Rita de Jacutinga”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.6 – Consórcios

O grupo “Consórcios” apresentou elevação de R\$ 652,7 mil, passando de R\$ 5,5 milhões para R\$ 6,1 milhões. O saldo encontrava-se subdividido entre as rubricas “Aporte a Consórcios”, no montante de R\$ 5,1 milhões, e “Conta Corrente de Consórcios”, com saldo de R\$ 983,4 mil, ambas relacionadas às operações da “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”.

1.7 – Outros Créditos

O agrupamento “Outros Créditos” compreendia exclusivamente valores registrados na rubrica “Caução em Garantia”, encerrando o período com saldo de R\$ 68,6 mil, sem variações na competência analisada.

1.8 – Realizável a Longo Prazo

O grupo “Realizável a Longo Prazo” compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data-base das demonstrações contábeis, conforme composição apresentada na tabela a seguir.

REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	NOV/25	DEZ/25
DEPÓSITOS JUDICIAIS	45	-
PARTES RELACIONADAS DE CONSÓRCIOS	-	10.647.520
TOTAL	45	10.647.520

Na competência analisada, a Empresa efetuou a regularização dos saldos do agrupamento, com o reconhecimento de R\$ 10,6 milhões na rubrica “Partes Relacionadas de Consórcios”, reclassificada do mútuo com a controladora Egesa S/A, sob o histórico “Valor ref. Apropriação de Balancete de Consórcio”, conforme verificado no razão contábil.

A conta “Depósitos Judiciais”, por sua vez, apresentou baixa integral do saldo de R\$ 44,85 no período.

1.9 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Recuperanda em outras entidades, bem como ativos não-circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, conforme a natureza do empreendimento.

Na competência analisada, o grupo apresentou redução de R\$ 2 milhões, decorrente do estorno de aportes realizados na SCP Ética/Matrix – SCP 209, em contrapartida à conta “Banco ABC Brasil S/A”, em 01/12/2025, conforme verificado no razão contábil. Ao final do período, o saldo do agrupamento totalizava R\$ 1,4 milhão.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

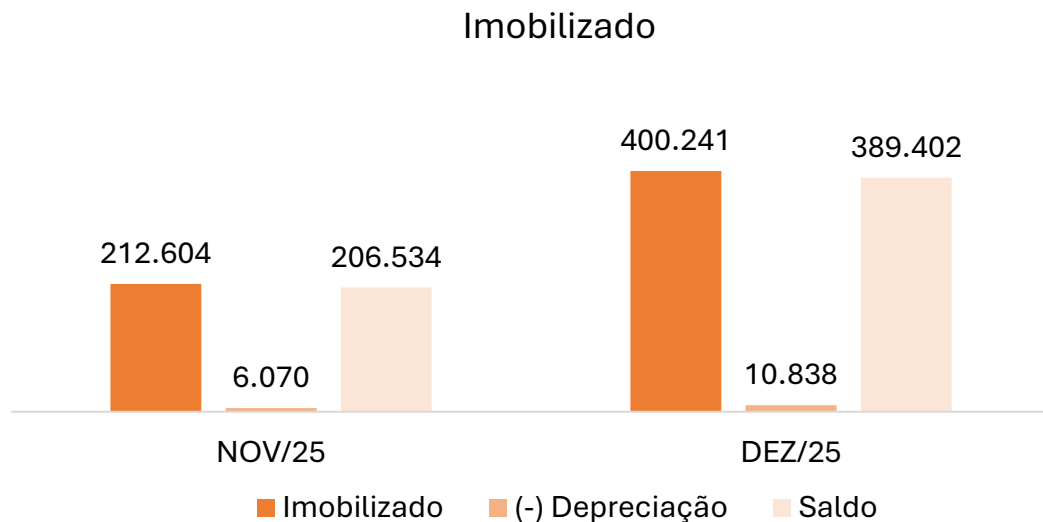
1.10 – Imobilizado

O grupo “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais e cuja vida útil supera um exercício social.

Na competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 389,4 mil.

Houve incremento de R\$ 182,9 mil no período, decorrente das aquisições registradas nas rubricas “Veículos Leves” (R\$ 160 mil), “Computadores e Periféricos” (R\$ 27,7 mil), “Máquinas e Equipamentos” (R\$ 1,1 mil) e “Móveis e Utensílios” (R\$ 689,00).

Ressalta-se que a Recuperanda passou a apropriar as quotas mensais de depreciação sobre os ativos registrados no mês anterior, contabilizando R\$ 4,8 mil na competência analisada, com saldo acumulado de R\$ 10,8 mil.



8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.11 – Intangível

O grupo “Intangível” compreende ativos não físicos com valor econômico futuro associado, que contribuem para as operações da Empresa ao longo do tempo. No período analisado, não ocorrem variações, permanecendo o saldo de R\$ 70,7 milhões, exclusivamente na rubrica “Acervo Técnico”, conforme identificado no razão contábil apresentado pela Recuperanda.

O valor registrado como “Acervo Técnico”, com histórico “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conforme ata de constituição”, demonstrado no razão contábil, atende ao critério de mensuração, por se tratar de capital integralizado, definido em contrato. Contudo, a empresa não definiu critério para amortização deste ativo, mantendo-o pelo custo de aquisição. A norma contábil indica amortização de acordo com o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros, seguindo estimativa da Empresa.

Cabe destacar que, para atendimento das normas aplicáveis, a Empresa deve avaliar periodicamente a possibilidade de redução ou perda de valor dos ativos intangíveis, especialmente quando houver indícios de desvalorização ou comprometimento de sua recuperabilidade.

A Administração Judicial questionou sobre a inexistência dos critérios adotados para avaliação da vida útil, a ausência de amortização e sobre estudo e avaliação da recuperabilidade e valorização deste Ativo (Teste de *Impairment*), o que pode impactar significativamente o valor do Ativo Intangível, o resultado e, por consequência, o Patrimônio Líquido da Empresa.

A Recuperanda esclareceu que a solicitação de avaliação externa ainda não foi viabilizada. A contabilidade reiterou à Administração da Recuperanda a necessidade de realização desse procedimento, estando em andamento processo de cotação/orçamento para fins de contratação. Tão logo seja concluída a contratação da empresa especializada e apresentada a metodologia a ser adotada, será realizado o teste de recuperabilidade, conforme previsto nas normas contábeis aplicáveis, com adoção de procedimento de revisão e atualização periódica. Destaca-se que a situação permaneceu inalterada até a elaboração do presente relatório.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	11.667.590	12.304.868
FORNECEDORES	1.499.011	923.598
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	514.361	401.533
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	269.635	179.222
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	434.929	610.950
CRÉDITOS A IDENTIFICAR	1.278.420	-
CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	-	2.518.332
CONTA CORRENTE DE CONSÓRCIOS	7.671.233	7.671.233
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	6.405.452	1.573.646
PARTES RELACIONADAS	6.405.452	1.573.646
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	65.496.173	87.682.520
CAPITAL SOCIAL	72.020.905	83.684.805
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(85.306)	(85.306)
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(6.439.427)	4.083.020
TOTAL DO PASSIVO	83.569.215	101.561.034

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O agrupamento “Fornecedores” representa as obrigações decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal das operações, cujos pagamentos permanecem pendentes na data de encerramento do período analisado. Na competência, apresentava saldo de R\$ 923,6 mil, com redução de R\$ 575,4 mil.

Ressalta-se que a Recuperanda encaminhou relatório de “Contas a Pagar” no montante de R\$ 9,6 mil, o qual diverge em R\$ 914 mil do saldo contábil registrado. Não foram apresentadas conciliações ou esclarecimentos que justificassem a diferença identificada, o que impossibilitou a validação dos saldos contabilizados.

2.2 – Obrigações Trabalhistas

O grupo “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos aos empregados, decorrentes da folha de pagamento e dos encargos correlatos. Na competência analisada, o saldo apresentado totalizava R\$ 401,5 mil, conforme composição demonstrada na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	NOV/25	DEZ/25
SALARIOS/ORDENADOS A PAGAR	397.635	369.241
EMPRÉSTIMOS CONSIGNADOS	-	1.317
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	116.726	30.975
TOTAL	514.361	401.533

A rubrica “Salários e Ordenados a Pagar” registrou redução de R\$ 28,4 mil, enquanto a conta “Provisões de Férias e 13º Salários” apresentou decréscimo de R\$ 85,8 mil, encerrando o período com saldo de R\$ 31 mil, referente exclusivamente às provisões de férias com seus respectivos encargos sociais. Adicionalmente, a Empresa passou a registrar em conta específica os valores relativos a “Empréstimos Consignados”, no montante de R\$ 1,3 mil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.3 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.4 – Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” foi analisado no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.5 – Créditos a Identificar

A Recuperanda procedeu à regularização dos saldos mantidos na conta “Créditos a Identificar”, com o zeramento desse grupo transitório, destinado ao registro de valores pendentes de conciliação, como segue:

CRÉDITOS A IDENTIFICAR	NOV/25	DEZ/25
CAIXA VARGEM LINDA	(33.441)	-
BANCO BTG PACTUAL	(680.588)	-
BANCO ABC BRASIL S/A	(963.653)	-
ADIANTAMENTO DE SALÁRIO	(4.000)	-
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	1.045	-
INSS A RECOLHER	42.727	-
FGTS A RECOLHER	23.068	-
SALÁRIOS A PAGAR	336.422	-
TOTAL	(1.278.420)	-

2.6 – Contrato Mútuo a Terceiros

O grupo “Contratos de Mútuo a Terceiros” compreende operações de empréstimo (mútuo) realizadas com sócios e empresas ligadas, conforme composição demonstrada abaixo.

CONTRATO MÚTUO A TERCEIROS	NOV/25	DEZ/25
JACQUELINE GUIMARÃES OLIVEIRA RIBEIRO	-	100.000
DAVID ROCHA GUIMARÃES	-	583.510
SELMO LUIZ CORREIA	-	23.715
HUMBERTO TEODORO RIBEIRO	-	961.856
ANDREZA GUEDES DA SILVA	-	800
SIDNEI TELES DE TOLEDO	-	206.451
GERALDO SERGIO SOARES	-	550.000
VALÉRIA PEREIRA DA SILVA	-	90.000
JOSÉ CARLOS DA SILVA	-	2.000
TOTAL	-	2.518.332

Na competência, o agrupamento apresentou acréscimo de R\$ 2,5 milhões, decorrente da identificação e reconhecimento de saldos a pagar a partir das apurações contábeis realizadas.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.7 – Conta Corrente de Consórcios

A Recuperanda mantém participações em consórcios nos quais os empreendedores possuem acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desenvolvidas.

O grupo “Conta Corrente de Consórcios”, classificado no Passivo Circulante, registra os valores a pagar decorrentes dessas operações, estando composto exclusivamente por saldos relacionados à “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”, no montante de R\$ 7,7 milhões.

Ressalta-se que a Recuperanda não disponibilizou extratos, relatórios de “Contas a Pagar”, planilhas ou outros controles auxiliares que evidenciassem os débitos registrados em conta corrente junto aos consórcios, o que impossibilitou a validação do saldo apresentado na competência analisada.

2.8 – Partes Relacionadas

O grupo “Partes Relacionadas” compreende as operações de empréstimos (mútuos) entre sócios e empresas ligadas, com estimativa de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base do balancete.

Ao final da competência analisada, o agrupamento totalizava R\$ 1,6 milhão, apresentando decréscimo de R\$ 4,8 milhões no período. O saldo refere-se exclusivamente a valores a pagar em favor da controladora Egesa Engenharia S.A. .

Entretanto, não foi possível confirmar a coerência dos saldos entre as empresas envolvidas. O balancete da Egesa Engenharia S.A. evidencia direito a receber da Matrix Infraestrutura Ltda. no valor de R\$ 830,8 mil, enquanto a contabilidade da Recuperanda registra obrigação junto à controladora no montante de R\$ 1,6 milhões, resultando em divergência de R\$ 742,9 mil na data-base analisada. A Recuperanda informou que tais operações encontram-se em processo de conciliação e ajustes pela equipe financeira e pela área de TI, conforme mencionado no Item 9 – “Questionamentos”.

Ressalta-se que, apesar das solicitações encaminhadas pela Administração Judicial, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco planilhas ou demonstrativos que evidenciassem as movimentações e os saldos das transações registradas no grupo “Partes Relacionadas”, o que impossibilitou a validação dos valores contabilizados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.9 – Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Recuperanda após a dedução de todas as suas obrigações, refletindo os recursos próprios investidos na operação.

Na competência analisada, a Recuperanda apresentava Patrimônio Líquido positivo de R\$ 87,7 milhões, composto por R\$ 83,7 milhões registrados em “Capital Social” e lucros acumulados no montante de R\$ 4 milhões até a data-base.

O “Capital Social” apresentou aumento de R\$ 11,7 milhões, decorrente da integralização de capital, a partir do saldo de mutuo com “Partes Relacionadas”.

Em decorrência, sobretudo, dos ajustes contábeis para regularização no período, foi apurado um lucro líquido de R\$ 8,6 milhões, encerrando o exercício de 2025 com o saldo de R\$ 4,1 milhões.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	NOV/25	DEZ/25
CAPITAL SOCIAL	72.020.905	83.684.805
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(85.306)	(85.306)
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(6.439.427)	4.083.020
TOTAL	65.496.173	87.682.520

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

c) DRE

DRE	NOV/25	DEZ/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.147.899	26.220.524
(-) DEDUÇÕES	(185.793)	(667.547)
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	1.962.106	25.552.978
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(1.778.579)	(1.586.850)
RESULTADO BRUTO	183.527	23.966.128
<i>MARGEM BRUTA</i>	9,4%	93,8%
DESPESAS OPERACIONAIS	(2.023.421)	(15.291.082)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(611.507)	(15.100.323)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	(173.701)
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(1.411.914)	(17.058)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(1.839.894)	8.675.046
<i>MARGEM BRUTA</i>	-93,8%	33,9%
RESULTADO FINANCEIRO	25.772	(40.211)
DESPESAS FINANCEIRAS	23.746	(87.012)
RECEITAS FINANCEIRAS	2.027	46.801
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(1.814.122)	8.634.836
RESULTADO LIQUIDO	(1.814.122)	8.634.836
<i>MARGEM LÍQUIDA</i>	-92,5%	33,8%

Notas Explicativas

A Recuperanda registrou “Receita Operacional” de R\$ 26,2 milhões na competência analisada, majoritariamente decorrente da medição da “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas” (R\$ 24,3 milhões), com “Deduções” de R\$ 667,5 mil, relativas ao reconhecimento dos tributos incidentes sobre o faturamento do período (ISS, PIS e COFINS).

No período, os “Custos Operacionais” totalizaram R\$ 1,6 milhão,

representando redução de 10,8% em relação à competência anterior, quando somavam R\$ 1,8 milhão. Os principais componentes foram “Serviços Prestados por Terceiros – PJ” (43%), “Gastos com Mão de Obra” (25,3%) e “Custos com Materiais Aplicados” (20,1%).

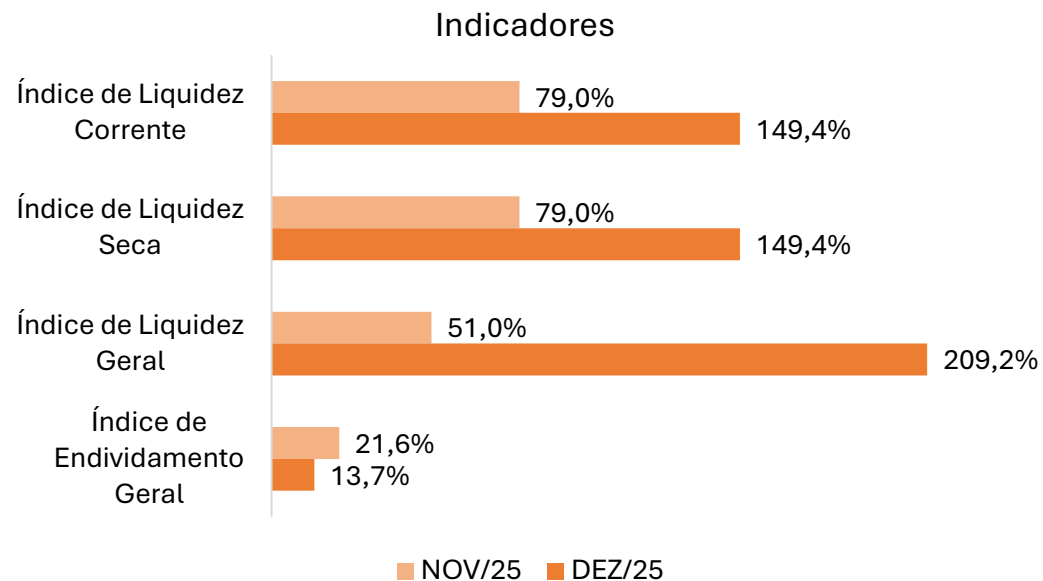
As “Despesas Operacionais” totalizaram R\$ 15,3 milhões, sendo compostas por R\$ 15,1 milhões em “Despesas Administrativas”, com destaque para “Custos com Materiais de Consórcios” (55,3%), “Subempreitadas de Consórcios” (20,9%) e “Despesas com Mão de Obra” (12,1%). As “Despesas Tributárias” referem-se a Imposto de Renda e Contribuição Social, o que ensejou questionamento à Recuperanda, tendo em vista que a natureza desse registro usualmente é evidenciada após o “Resultado Antes dos Impostos”, não havendo retorno até a elaboração do presente relatório. Por fim, as “Outras Receitas e Despesas Operacionais”, no montante de -R\$ 17,1 mil, referem-se a despesas não dedutíveis de juros.

O “Resultado Financeiro” líquido foi negativo em R\$ 40,2 mil, explicado, principalmente, pelas despesas com multa, no montante de R\$ 87,2 mil, parcialmente compensadas por receitas de aplicações financeiras de R\$ 35,7 mil.

Em decorrência dessas movimentações, o lucro líquido acumulado no exercício de 2025 totalizou R\$ 4,1 milhões, sendo que a competência em análise registrou lucro de R\$ 8,6 milhões.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo por meio dos ativos realizáveis no mesmo horizonte temporal, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam suficiência de recursos para a liquidação das dívidas de curto prazo, enquanto patamares inferiores demandam maior atenção quanto à liquidez.

Na comparação entre as competências, o indicador apresentou elevação expressiva, passando de 79% para 149,4%, superando o patamar de 100%. Esse comportamento evidencia que os Ativos Circulantes passaram a ser suficientes para a liquidação integral dos Passivos Circulantes da Recuperanda.

Liquidez Seca

O índice de “Liquidez Seca” diferencia-se da “Liquidez Corrente” por desconsiderar os estoques em seu cálculo, avaliando a capacidade da Recuperanda de honrar suas obrigações de curto prazo exclusivamente com os ativos circulantes de maior liquidez. O indicador é apurado pela razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante, oferecendo uma visão mais conservadora da posição financeira.

No caso em análise, a Recuperanda não apresenta saldo na rubrica “Estoques”, razão pela qual o indicador de “Liquidez Seca” permaneceu idêntico ao de “Liquidez Corrente”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da empresa de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é calculado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e a soma do Passivo Circulante com o Exigível a Longo Prazo, oferecendo uma visão mais abrangente da situação econômico-financeira da Recuperanda.

Na comparação entre as competências, o índice passou de 51% para 209,2%, evidenciando aumento expressivo. Essa variação decorreu, principalmente, das reclassificações de saldos a receber e dos mútuos com partes relacionadas, com baixa para integralização de capital. Após tais ajustes, o indicador passou a situar-se em patamar superior a 100%, evidenciando que a Empresa dispõe de ativos suficientes para cobrir integralmente o conjunto de suas obrigações, refletindo melhora na estrutura de solvência.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por obrigações, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o indicador apresentou retração, passando de 21,6% para 13,7%. Tal comportamento indica redução da participação de capital de terceiros na estrutura de financiamento da Recuperanda. O patamar observado demonstra baixo nível de endividamento, evidenciando que parcela reduzida dos ativos encontra-se financiada por obrigações com terceiros.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Bemviver Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	3.415.887	3.415.887
DISPONIBILIDADES	(6.381)	(6.381)
CLIENTES	1.376.688	1.376.688
OUTROS CRÉDITOS	2.045.580	2.045.580
ATIVO NAO-CIRCULANTE	16.131.244	16.131.244
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	12.550.141	12.550.141
INVESTIMENTOS	2.576.006	2.576.006
IMOBILIZADO	5.097	5.097
INTANGÍVEL	1.000.000	1.000.000
TOTAL DO ATIVO	19.547.131	19.547.131

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	274.752	274.752
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	59.631	59.631
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	121	121
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	215.000	215.000
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	13.828.146	13.828.146
ADIANTAMENTO DE COLIGADAS E CONTROLADAS	13.828.146	13.828.146
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.444.233	5.444.233
CAPITAL SOCIAL	4.821.800	4.821.800
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	622.433	622.433
TOTAL DO PASSIVO	19.547.131	19.547.131

Notas Explicativas

A Bemviver Engenharia Ambiental e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | DKF

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	-	-
DISPONIBILIDADES	-	-
CLIENTES	-	-
OUTROS CRÉDITOS	-	-
ATIVO NAO-CIRCULANTE	-	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-
INVESTIMENTOS	-	-
IMOBILIZADO	-	-
INTANGÍVEL	-	-
TOTAL DO ATIVO	-	-

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	1.232.236	1.232.236
FORNECEDORES	18.700	18.700
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	8.543	8.543
PARCELAMENTOS FISCAIS	20.900	20.900
PARTES RELACIONADAS	1.184.093	1.184.093
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	725.327	725.327
PARCELAMENTOS FISCAIS	685.327	685.327
PROVISÃO P/ CONTINGÊNCIA	40.000	40.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.957.563)	(1.957.563)
CAPITAL SOCIAL	2.105.263	2.105.263
RESERVA DE CAPITAL	300.000	300.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(4.362.826)	(4.362.826)
TOTAL DO PASSIVO	-	-

Notas Explicativas

A DKF – Construções e Empreendimentos Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egepel Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	29.172	29.172
DISPONIBILIDADES	29.172	29.172
ATIVO NAO-CIRCULANTE	(4.364)	(4.364)
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	(4.364)	(4.364)
TOTAL DO ATIVO	24.808	24.808

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	34.691	34.691
FORNECEDORES	19.784	19.784
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	5.275	5.275
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.632	9.632
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.049.041	4.049.041
PARTES RELACIONADAS	4.046.041	4.046.041
OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.000	3.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.058.925)	(4.058.925)
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	1.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(5.058.925)	(5.058.925)
TOTAL DO PASSIVO	24.808	24.808

Notas Explicativas

A Egepel Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesur Participações

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	8.468.708	8.468.708
DISPONIBILIDADES	(1.258.956)	(1.258.956)
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.513	1.513
OUTROS CRÉDITOS A RECEBER DE TERCEIROS	9.726.151	9.726.151
ATIVO NAO-CIRCULANTE	594.685.063	594.685.063
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	81.284.220	81.284.220
INVESTIMENTOS	512.609.452	512.609.452
IMOBILIZADO	791.391	791.391
TOTAL DO ATIVO	603.153.771	603.153.771

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	21.153.302	21.153.302
FORNECEDORES	45.703	45.703
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.552	2.552
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	21.107.711	21.107.711
PARCELAMENTOS FISCAIS	(2.665)	(2.665)
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	124.744.611	124.744.611
PROVISÕES DIFERIDAS	14.737.652	14.737.652
PARTES RELACIONADAS	110.006.959	110.006.959
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	457.255.858	457.255.858
CAPITAL SOCIAL	72.001.000	72.001.000
RESERVA DE CAPITAL	1.038.419	1.038.419
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	325.978.313	325.978.313
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	31.767.446	31.767.446
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	26.470.681	26.470.681
TOTAL DO PASSIVO	603.153.771	603.153.771

Notas Explicativas

A Administração Judicial questionou a Recuperanda, em outubro de 2025, acerca das baixas registradas na conta “Terrenos”, que totalizaram R\$ 199,6 mil, com o objetivo de esclarecer se houve alienação dos ativos e, em caso afirmativo, se foi observada a necessária autorização judicial.

A Recuperanda confirmou a alienação do imóvel (Fazenda Cachoeira Dourada), salientando que ela ocorreu em 30/06/2015, data anterior ao deferimento do Processamento da RJ (30/06/2025), apresentando a certidão de matrícula do referido imóvel, na qual pode-se confirmar a data da alienação, documento averbado em cartório no dia 30/10/2015.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | ETR

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	2.884.919	2.884.919
DISPONIBILIDADES	2.863.381	2.863.381
ESTOQUE	21.538	21.538
ATIVO NAO-CIRCULANTE	11.725.610	11.725.610
IMOBILIZADO	11.725.610	11.725.610
TOTAL DO ATIVO	14.610.529	14.610.529

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	3.434	3.434
FORNECEDORES	642	642
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.793	2.793
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.607.095	14.607.095
CAPITAL SOCIAL	12.076.000	12.076.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.531.095	2.531.095
TOTAL DO PASSIVO	14.610.529	14.610.529

Notas Explicativas

A ETR Assessoria Empresarial e Participações Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | MVT Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	3.251.033	3.251.033
DISPONIBILIDADES	2.104.896	2.104.896
CLIENTES	760.408	760.408
TRIBUTOS A RECUPERAR	207.825	207.825
OUTROS CRÉDITOS	177.904	177.904
ATIVO NAO-CIRCULANTE	36.757.866	36.757.866
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	422.707	422.707
INVESTIMENTOS	32.935.159	32.935.159
IMOBILIZADO	3.400.000	3.400.000
TOTAL DO ATIVO	40.008.899	40.008.899

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	5.337.170	5.337.170
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	2.127.277	2.127.277
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	444.118	444.118
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	1.305.285	1.305.285
PROVISÕES TRABALHISTAS	454.640	454.640
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	530.707	530.707
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.272	333.272
OUTRAS CONTAS A PAGAR	122.956	122.956
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	18.914	18.914
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	44.874.809	44.874.809
PARCELAMENTOS FISCAIS LP	223.551	223.551
PESSOA LIGADAS	9.167.308	9.167.308
PARTES RELACIONADAS	35.483.950	35.483.950
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(10.203.080)	(10.203.080)
CAPITAL SOCIAL	5.695.968	5.695.968
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(15.899.048)	(15.899.048)
TOTAL DO PASSIVO	40.008.899	40.008.899

Notas Explicativas

A MVT Engenharia e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	28.433.866	28.433.866
DISPONIBILIDADES	147.590	147.590
ESTOQUES	309.663	309.663
ADIANTAMENTOS	15.196.685	15.196.685
TRIBUTOS A RECUPERAR	5.933	5.933
DESPESAS ANTECIPADAS	21.558	21.558
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	12.752.437	12.752.437
ATIVO NAO-CIRCULANTE	238.670.924	238.670.924
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	147.055.224	147.055.224
INVESTIMENTOS	78.829.224	78.829.224
IMOBILIZADO	12.786.476	12.786.476
TOTAL DO ATIVO	267.104.790	267.104.790

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	4.593.108	4.593.108
FORNECEDORES	1.190.306	1.190.306
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	38.314	38.314
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	861.254	861.254
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	429.110	429.110
PROVISÕES TRABALHISTAS	45.454	45.454
PARCELAMENTOS FISCAIS	26.053	26.053
OUTROS CREDITOS	2.002.617	2.002.617
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	172.853.747	172.853.747
PARTES RELACIONADAS	142.475.781	142.475.781
OUTROS CREDORES	30.089.465	30.089.465
RETENÇÕES CONTRATUAIS	41.543	41.543
PARCELAMENTOS FISCAIS	246.957	246.957
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	89.657.935	89.657.935
CAPITAL SOCIAL	25.226.608	25.226.608
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	64.431.327	64.431.327
TOTAL DO PASSIVO	267.104.790	267.104.790

Notas Explicativas

A Parques do Vale Loteamento e Empreendimentos imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV A

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	905.533	905.533
DISPONIBILIDADES	5.196	5.196
CLIENTES	(35.214)	(35.214)
ADIANTAMENTOS	691.530	691.530
DESPESAS ANTECIPADAS	48.698	48.698
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	195.324	195.324
ATIVO NAO-CIRCULANTE	69.094.319	69.094.319
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	69.094.319	69.094.319
TOTAL DO ATIVO	69.999.853	69.999.853

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	603.549	603.549
FORNECEDORES	200.518	200.518
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	273.891	273.891
PARCELAMENTOS FISCAIS	129.140	129.140
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	21.570.244	21.570.244
PARTES RELACIONADAS	19.347.632	19.347.632
PARCELAMENTOS FISCAIS	387.256	387.256
TRIBUTOS DIFERIDOS	1.835.356	1.835.356
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	47.826.060	47.826.060
CAPITAL SOCIAL	2.646.081	2.646.081
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	45.179.979	45.179.979
TOTAL DO PASSIVO	69.999.853	69.999.853

Notas Explicativas

A Parques do Vale Gleba A Alvorada Loteamento e Empreendimentos Imobiliários não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV B

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	213.411	213.411
DISPONIBILIDADES	5.419	5.419
CLIENTES	1.273	1.273
ADIANTAMENTOS	172.775	172.775
TRIBUTOS A RECUPERAR	6.939	6.939
DESPESAS ANTECIPADAS	27.004	27.004
ATIVO NAO-CIRCULANTE	88.035.569	88.035.569
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	88.035.568	88.035.568
INVESTIMENTOS	1	1
TOTAL DO ATIVO	88.248.980	88.248.980

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	232.020	232.020
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	184.822	184.822
PARCELAMENTOS FISCAIS	47.198	47.198
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	19.936.521	19.936.521
PARTES RELACIONADAS	18.653.665	18.653.665
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.787	333.787
TRIBUTOS DIFERIDOS	949.070	949.070
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	68.080.439	68.080.439
CAPITAL SOCIAL	2.556.311	2.556.311
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	65.524.128	65.524.128
TOTAL DO PASSIVO	88.248.980	88.248.980

Notas Explicativas

A Parques do Vale Gleba B Lagoa Silvana Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV C

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	(2.748.502)	(2.748.502)
DISPONIBILIDADES	10	10
CLIENTES	(12.193.371)	(12.193.371)
ESTOQUES	9.444.859	9.444.859
ATIVO NAO-CIRCULANTE	28.142.093	28.142.093
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	25.648.648	25.648.648
INVESTIMENTOS	2.493.445	2.493.445
TOTAL DO ATIVO	25.393.591	25.393.591

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	17.755.699	17.755.699
PARTES RELACIONADAS	17.755.699	17.755.699
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.637.892	7.637.892
CAPITAL SOCIAL	2.493.446	2.493.446
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	5.144.446	5.144.446
TOTAL DO PASSIVO	25.393.591	25.393.591

Notas Explicativas

A Parques do Vale Gleba C – MCMV Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV D

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	20.703.277	20.703.277
DISPONIBILIDADES	9.675	9.675
CLIENTES	12.147.655	12.147.655
ESTOQUES	8.310.285	8.310.285
ADIANTAMENTOS	215.714	215.714
TRIBUTOS A RECUPERAR	71	71
DESPESAS ANTECIPADAS	19.877	19.877
ATIVO NAO-CIRCULANTE	11.253.820	11.253.820
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	11.253.820	11.253.820
TOTAL DO ATIVO	31.957.097	31.957.097

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	260.285	260.285
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	223.999	223.999
PARCELAMENTOS FISCAIS	36.287	36.287
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	13.991.929	13.991.929
PARTES RELACIONADAS	12.782.541	12.782.541
PARCELAMENTOS FISCAIS	237.349	237.349
TRIBUTOS DIFERIDOS	972.039	972.039
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	17.704.882	17.704.882
CAPITAL SOCIAL	1.761.066	1.761.066
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	15.943.816	15.943.816
TOTAL DO PASSIVO	31.957.097	31.957.097

Notas Explicativas

A Parques do Vale Gleba D - Comunitário Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV E

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	76.901	76.901
DISPONIBILIDADES	41.989	41.989
ADIANTAMENTOS	29.669	29.669
DESPESAS ANTECIPADAS	5.243	5.243
ATIVO NAO-CIRCULANTE	43.165.844	43.165.844
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	43.165.844	43.165.844
TOTAL DO ATIVO	43.242.745	43.242.745

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	1.669.806	1.669.806
FORNECEDORES	41.988	41.988
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	(1)	(1)
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	756.197	756.197
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	847.475	847.475
PARCELAMENTOS FISCAIS	24.147	24.147
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	20.114.526	20.114.526
PARTES RELACIONADAS	20.054.724	20.054.724
PARCELAMENTOS FISCAIS	42.701	42.701
TRIBUTOS DIFERIDOS	17.100	17.100
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21.458.413	21.458.413
CAPITAL SOCIAL	2.799.481	2.799.481
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	18.658.932	18.658.932
TOTAL DO PASSIVO	43.242.745	43.242.745

Notas Explicativas

A Parques do Vale Gleba E Distrito Industrial Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Produtor Rural

a) Livro Caixa

Notas Explicativas

Elmo Teodoro Ribeiro

Cumpra esclarecer que a Administração Judicial já recebeu e analisou as informações referentes ao Produtor Rural até a competência de janeiro, as quais foram devidamente apresentadas no RMA anterior.

Contudo, o presente Relatório contempla a consolidação e atualização das informações até a competência de dezembro de 2025, em razão da necessidade de alinhamento com os demonstrativos contábeis disponibilizados, bem como da recomposição das análises que não haviam sido oportunamente apresentadas.

Ressalta-se que, a partir da regularização do fluxo de envio das informações, as competências subsequentes serão analisadas de forma ordinária nos próximos relatórios, com a devida integração entre os dados operacionais, financeiros e contábeis.

Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro

Conforme informado pelo Grupo, a produtora rural não possui registros de receitas ou despesas da atividade, pois *“as informações de Produtor Rural para Ana Luiza estão concentradas na pessoa do Elmo T. Ribeiro”*.

9. Questionamentos

Quanto aos questionamentos anteriormente realizados, a Recuperanda prestou os devidos esclarecimentos por meio de e-mail datado de 30/01/2026, os quais, quando aplicável, foram validados com base nos balancetes de dezembro de 2025.

Egesa Engenharia S/A

- Durante a análise do balancete de setembro/2025 da Egesa Engenharia S/A, foi verificada a baixa integral dos saldos de diversas contas vinculadas aos Consórcios para execução de empreendimentos. Os ajustes envolvem montantes expressivos e um número significativo de contas, razão pela qual foram solicitados esclarecimentos adicionais acerca dos critérios adotados para a regularização desses saldos, a fim de possibilitar a adequada avaliação das movimentações e o correto reporte no RMA. Considerando a materialidade dos valores baixados, foi solicitada também a confirmação de que tais registros foram previamente autorizados pela direção da Recuperanda e, caso ainda não haja formalização, se haverá a devida emissão da autorização correspondente. **A Recuperanda confirmou a baixa dos saldos das contas relacionadas aos Consórcios, cujas obras foram encerradas, seja em razão da efetiva entrega, seja em decorrência da rescisão dos contratos firmados com os contratantes, informando, ainda, que tais baixas foram levadas ao conhecimento da direção da Recuperanda.**

Contudo, embora tenha reconhecido a necessidade de formalização documental dessas baixas e apresentado minuta de Carta/Comunicado, datada de 30/09/2025, a qual contemplaria a memória das contas ajustadas, o referido documento ainda não se encontra assinado, tampouco formalmente aprovado pela Administração da Recuperanda, permanecendo pendente sua oficialização.

- A que se refere a baixa de R\$ 1,4 milhão da conta “Terrenos” do ativo imobilizado e como tal baixa se compatibiliza com as disposições do art. 66 da Lei 11.101/2005. **Em resposta, a Recuperanda confirmou a alienação do imóvel denominado “Campo Belo”, composto por 210 lotes, com data de 30/05/2014 e, portanto, anterior ao deferimento do processamento da Recuperação Judicial, ocorrido em 30/06/2025. A documentação comprobatória, anteriormente pendente, foi posteriormente encaminhada, consistindo nas certidões de matrícula dos referidos imóveis, nas quais se verifica a averbação da alienação em cartório na data de 25/06/2014, corroborando os esclarecimentos prestados.**

9. Questionamentos

Egesa Engenharia S/A

- Os saldos apresentados referente às operações de mútuo entre as empresas Matrix Infraestrutura Ltda. e EGESA Engenharia S/A, apresentavam saldo a pagar no balancete das duas empresas. Foram solicitados esclarecimentos sobre os motivos dessa divergência, bem como informações acerca dos critérios e controles internos adotados para o acompanhamento e conciliação dos saldos das operações entre as empresas do grupo. **A Recuperanda informou que as contas que registram as operações *intercompany* (Egesa x Matrix) ainda estão em fase de conciliação/ajustes e, que já notificou formalmente o setor financeiro sobre a necessidade de se fazer as conciliações no sistema RM, bem como as reclassificações necessárias para que os saldos entre as empresas estejam compatíveis. Atualmente, o financeiro, em conjunto com o TI, está trabalhando para desenvolver os relatórios com a composição dos saldos e também fazendo os ajustes no sistema para que a contabilidade possa integrar os lançamentos nas contas corretas. Acredita-se que estes procedimentos irão sanar o desencontro das informações, permitindo o controle efetivo das operações.**
- **Precatórios | Acordo de Transação PGFN – Foi solicitada a confirmação da transação realizada junto à PGFN, cópia do termo do Acordo de Transação, demonstrando a consolidação dos débitos e a**

utilização dos precatórios para liquidação, bem como documentação que comprove a posição e a atualização dos precatórios utilizados. **Atendendo à solicitação, foi apresentada cópia do Acordo de Transação, assinado em 16/08/2023. No referido Acordo pode ser atestada a permissão para utilização dos precatórios para fins de amortização das parcelas da transação (Cláusulas Especiais, 3ª, § 1º), bem como os demonstrativos da consolidação nas modalidades acordadas.**

9. Questionamentos

Egesa Engenharia S/A

- Minas Arena – Dividendos: houve o registro de recebimento de dividendos da Minas Arena, R\$ 2.515.017,96, com contrapartida em Partes Relacionadas, com aumento do valor a receber na rubrica 1.2.00.14.000011 – 8087 – Matrix Infraestrutura Ltda. Foi solicitada a data efetiva de recebimento dos recursos; a inexistência de crédito em conta bancária da EGESA; e o entendimento contábil para o lançamento da contrapartida em favor da Matrix Infraestrutura Ltda. Em resposta, foi informado que os valores recebidos em 03/10/2025 – R\$ 1.515,017,96 e em 06/10/2025 – R\$ 1.000.000, conforme comprovantes apresentados, creditados diretamente nas contas bancárias da Matrix (BTG e ABC), respectivamente. A contabilidade adotou o critério de registrar a contrapartida do valor recebido da Minas Arena em partes relacionadas porque os valores foram creditados diretamente nas contas bancárias da Matrix.

Matrix Infraestrutura Ltda.

- Foram identificadas divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários, no extrato do Banco BTG Pactual apresentava saldo de R\$ 607,83 e do Banco ABC Brasil S/A, R\$ 1,9 mil, enquanto o balancete registrava saldo negativo de R\$ 1,4 milhão, impossibilitando a validação da posição contabilizada. Foi enviado questionamento se as posições demonstradas encontram-se

conciliadas e corretas, segundo entendimento da contabilidade, bem como verificar a possibilidade de reclassificação desses saldos para o Passivo, visando a melhor adequação às normas contábeis. Ressaltamos que a classificação indevida de saldos negativos em Disponibilidades impacta diretamente os índices de liquidez apresentados no RMA. A Recuperanda esclareceu que as contas de “Disponibilidades” encontravam-se em fase de conciliação e ajustes, tendo sido formalmente notificado o setor financeiro quanto à necessidade de realização das conciliações no sistema RM, bem como das reclassificações necessárias para alinhamento dos saldos contábeis com os extratos bancários e controles internos. Conforme informado, a situação estaria regularizada no balancete de dezembro de 2025, entretanto, apesar de não apresentar mais saldos negativos, os valores seguem divergentes dos extratos bancários.

9. Questionamentos

Matrix Infraestrutura Ltda.

- Contas com saldos invertidos: Foram constatados saldos invertidos em contas relativas a folha de pagamento, como a rubrica “FGTS a Recolher” que demonstrou saldo invertido, de R\$ 20.953,80. A Recuperanda informou que as referidas contas, bem como as demais contas que compõem o grupo de obrigações sociais e trabalhistas estão em fase de conciliação/ajustes com o setor de RH, bem como notificou sobre a necessidade de alinhamento com a contabilidade, a fim de manter a parametrização das contas contábeis e os controles de forma mais assertiva. Em dezembro de 2025, estes saldos estavam regularizados.
- Intangível: O valor de R\$ 70.722.000,00 registrado como “Acervo Técnico”, com histórico de “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conf. ata de constituição”, não está sendo amortizado, buscamos entendimento sobre embasamento/critério adotado pela Recuperanda. Ainda sobre a rubrica, a Recuperanda não fez avaliações para estimar as possibilidades de redução ou perda dos valores deste ativo intangível. A Recuperanda esclareceu que a solicitação de avaliação externa ainda não foi viabilizada. A contabilidade reiterou à Administração da Recuperanda a necessidade de realização desse procedimento, estando em

andamento processo de cotação/orçamento para fins de contratação. Tão logo seja concluída a contratação de empresa especializada e apresentada a metodologia a ser adotada, será realizado o teste de recuperabilidade, conforme previsto nas normas contábeis aplicáveis, com adoção de procedimento de revisão e atualização periódica.

9. Questionamentos

Elmo Teodoro Ribeiro

- O Recuperando registrou uma receita de R\$ 120 mil, referente a venda de máquinas. Dessa forma, foi questionado se ocorreu alienação de bens do seu “Imobilizado”, e se houve autorização do juiz para tal.
- Em novembro, houve registro de nova receita com venda de máquinas, no valor de R\$ 300 mil. Questionamos sobre qual bem alienado e se houve autorização do juiz para essa venda.

O Recuperando esclareceu que a alienação dos itens mencionados envolveu equipamentos obsoletos, com mais de 20 anos de uso e em estado de sucata, sem qualquer funcionalidade na cadeia produtiva do Grupo EGESA. Tais bens, por serem inservíveis e sucateados, sequer integraram Laudo de Avaliação do Imobilizado que instruiu a Recuperação Judicial, figurando na última DIRPF (pg. 33) com valor contábil zerado. Portanto, sua desmobilização não impacta a capacidade operacional dos Recuperandos nem representa efetiva redução patrimonial, tratando-se meramente do descarte de resíduos econômicos que já aguardavam baixa documental definitiva.

Ressaltou, ainda, que a indicação de "venda de bem do ativo imobilizado" nas notas fiscais decorreu de erro material de preenchimento, para simplória indicação em documento fiscal, o que não corresponde à realidade demonstrada.

9. Questionamentos

No âmbito das análises contábeis referentes à competência de dezembro de 2025 das Empresas do Grupo Egesa, foram identificados pontos que demandam esclarecimentos adicionais para a adequada compreensão das informações apresentadas. Dessa forma, em 15/04/2026, foi enviado e-mail à Recuperanda, abordando as seguintes situações:

Egesa Engenharia S/A

- Disponibilidades – Verificou-se que a conta mantida junto ao Banco ABC Brasil S/A apresentava saldo de R\$ 16,7 mil e o extrato bancário indicava R\$ 108,7 mil. Solicitamos esclarecimentos quanto à conciliação do saldo apresentado. Caso a divergência ainda esteja pendente de identificação, foram solicitada informações sobre prazo e medidas que estão sendo adotadas para sua regularização.
- Provisão de Férias e 13º Salário – A Recuperanda saldo de R\$ 944,5 mil, referente exclusivamente à provisão de 13º salário e respectivos encargos, ao passo que as provisões de férias foram integralmente zeradas. Tal comportamento mostra-se atípico, considerando que, usualmente, ao final do exercício, ocorre a baixa das provisões de 13º salário e a manutenção de saldos relativos a férias. Foram solicitados esclarecimentos quanto à referida movimentação, especialmente no que se refere à baixa integral das provisões de férias e à manutenção

do saldo de 13º salário, bem como a confirmação de que as provisões estão em conformidade com os relatórios emitidos pelo sistema de folha de pagamento. **Em resposta, a Recuperanda confirmou a ocorrência de registro contábil indevido e informou que reapresentará o balancete de dezembro de 2025 com as devidas regularizações efetuadas.**

- Baixa Consórcios – Carta/Comunicado – No que se refere à baixa dos saldos das contas de Consórcios cujas obras foram encerradas, foi apresentada minuta de Carta/Comunicado, datada de 30/09/2025, a qual contemplaria a memória das contas ajustadas. O referido documento não se encontra assinado e, tampouco, foi encaminhada a memória de cálculo dos ajustes contábeis efetuados. O envio de referidos documentos foi solicitado, devidamente assinados e acompanhados da memória de cálculo, para atualização das informações no RMA. **O documento está sendo preparado e será encaminhada a Carta/Comunicado junto com a apresentação dos balancetes no dia 25/04, devidamente assinada e com as memórias de cálculo dos ajustes contábeis realizados.**

9. Questionamentos

- Pagamento de Fornecedores – Encontro de Contas - Na análise da competência de dezembro de 2025, foi identificada a baixa de R\$ 10,5 milhões na rubrica “Fornecedores a Pagar – RJ”, decorrente de pagamentos realizados de forma indireta pelo cliente SECID/MA – Obra 299, por meio de encontro de contas com faturas a receber. Considerando que tais valores estão registrados em conta do passivo concursal, requereu-se o envio de informações detalhadas acerca dos títulos liquidados por meio dessa sistemática, **Em resposta, a Recuperanda confirmou a ocorrência de registro contábil em conta indevida e informou que rerepresentará o balancete de dezembro de 2025 com as devidas regularizações efetuadas.**

Matrix Infraestrutura Ltda.

- Disponibilidades – Divergência de saldo - A rubrica “Banco Conta Movimento” registrou aumento de R\$ 3,6 milhões, permanecendo divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários disponibilizados. Os extratos do Banco BTG Pactual e do Banco ABC Brasil S/A indicavam saldos de R\$ 153,5 mil e R\$ 1,2 mil, respectivamente, enquanto o balancete apresentava saldo consolidado de R\$ 5,2 milhões. As “Aplicações Financeiras”, com saldo de R\$ 5,7 milhões, integralmente

mantidas no Banco ABC Brasil S/A, não puderam ser validadas, tendo em vista a ausência de extratos. Destaca-se, ainda, que foram identificados lançamentos retroativos decorrentes de conciliações bancárias, os quais, contudo, resultaram no aumento das divergências entre os saldos contábeis e os valores evidenciados nos extratos. Questionou-se sobre a exatidão, conciliação e controles mantidos sobre a movimentação e saldo destas contas, bem como os procedimentos e prazos para regularização.

- Despesas Tributárias – IRPJ/CSLL - Verificou-se que as provisões para IRPJ e CSLL estão classificadas no grupo “Despesas Tributárias”, nas contas 3.4.02.02.000004 – Provisão p/ IRPJ e 3.4.02.02.000005 – Provisão p/ CSLL. **A Recuperanda confirmou os lançamentos em conta indevida e informou que rerepresentará o balancete de dezembro de 2025 com as devidas regularizações efetuadas.**

Solicitados esclarecimentos quanto ao critério adotado para essa classificação, tendo em vista que, usualmente, tais valores são apresentados entre o “Resultado Antes dos Impostos” e o “Resultado Líquido”, conforme estrutura padrão da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

11. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando o status do retorno das informações:

Checklist documentações contábeis/financeiras	Período	EGESA	MATRIX
Balancete Contábil Analítico Assinado (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido	Recebido
Razão Contábil (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido	Recebido
Fluxo de Caixa Analítico (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido	Recebido
Relatório de Inventário de Estoques (PDF e Excel) Quando aplicável	Dez/25	Não recebido	Não aplicável
Relação Analítica dos Bens Imobilizados e Intangíveis (PDF)	Dez/25	Não recebido	Não recebido
Relatório de Cálculo de Depreciação/Amortização e Saldo a Depreciar (PDF)	Dez/25	Não recebido	Não recebido
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Dez/25	Parcial	Parcial
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)	Dez/25	Não recebido	Recebido
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)	Dez/25	Não recebido	Não recebido
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Receber (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	Dez/25	Não recebido	Recebido
Contratos de empréstimos e mútuos financeiros com pessoa física assinados (Ativos e Passivos) (PDF)	Dez/25	Não recebido	Não recebido
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Pagar (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido	Recebido
Controle Empréstimos Partes Relacionadas	Dez/25	Não recebido	Não recebido
Posição Relatório e-cac (PDF)	Dez/25	Recebido	Recebido
Recibo Última EFD Contribuições entregue (PDF)	Dez/25	Recebido	Recebido
Recibo Última EFD Fiscal entregue (PDF)	Dez/25	Recebido	Recebido
Relatório para comprovação de créditos a compensar/recuperar	Dez/25	Não recebido	Não recebido
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	Dez/25	Parcial	Parcial
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido	Recebido
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido	Recebido
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Dez/25	Não recebido	Recebido
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	Dez/25	Parcial	Parcial
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	Dez/25	Parcial	Parcial
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (PDF)	Dez/25	Não recebido	Recebido

Para as demais empresas do Grupo, foram fornecidos os documentos contábeis, os quais demonstram a inexistência de variação em razão da falta de atividade operacional.

11. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando o status do retorno das informações:

Checklist documentações contábil/financeira	Período	ELMO RIBEIRO
Livro Caixa Assinado (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Dez/25	Não recebido
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)	Dez/25	Não recebido
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)	Dez/25	Não recebido
Extratos bancários e contratos Consórcios (PDF e Excel)	Dez/25	Não recebido
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Dez/25	Recebido
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Dez/25	Recebido
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	Dez/25	Recebido
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	Dez/25	Recebido
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (Excel)	Dez/25	Recebido

Não foram fornecidos documentos para a produtora rural Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro, tendo sido informado que os seus dados estariam registrados nos documentos do produtor Elmo Teodoro Ribeiro.



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5088952-81.2025.8.13.0024

2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG

GRUPO EGESA
Abril/2026