



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5088952-81.2025.8.13.0024

2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG

GRUPO EGESA

Janeiro/2026

Sumário

1. Considerações Preliminares	3
2. Estágio Processual	4
3. Informações dos Recuperandos	5
4. Passivo Concursal	20
5. Faturamento	22
6. Obrigações Sociais e Fiscais	23
7. Quadro de Colaboradores	38
8. Análise das Demonstrações Econômicas-Financeiras	39
9. Questionamentos	82
10. Prestação de Contas	85
11. Checklist	86

1. Considerações Preliminares

O presente Relatório Mensal de Atividade (RMA) reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais do Grupo Egesa.

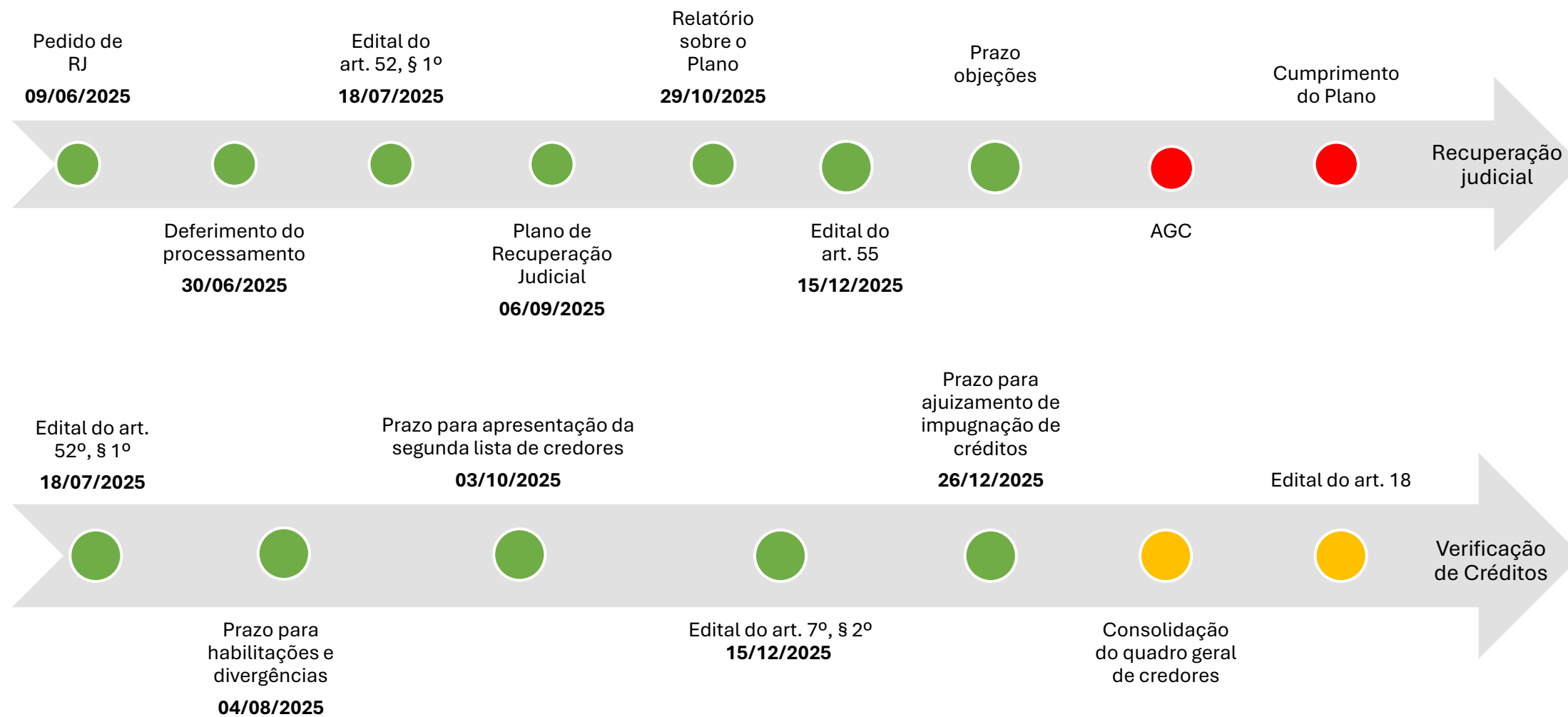
A apresentação deste Relatório é uma das atribuições da Administração Judicial, previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005, e tem, como objetivo, garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados, informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas, assim como da execução do plano de recuperação judicial.

Os resultados constantes no presente Relatório se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelo Grupo Recuperando à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas juntamente com este Relatório e podem ser acessadas nos autos da recuperação judicial e no site <https://rjgrupoegeesa.com.br/>.

As informações contábeis-financeiras devidamente assinadas utilizadas neste Relatório foram fornecidas pelas Recuperandas diretamente à Administração Judicial e são referentes à competência de novembro de 2025, enquanto as informações jurídicas são de janeiro de 2026.

As informações às quais a Administração Judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste Relatório não foram alvo de auditoria e não serão aproveitadas para qualquer outro fim. A responsabilidade técnica pelas demonstrações contábeis é dos profissionais que as subscrevem, presumindo-se sua integridade formal e material.

2. Estágio Processual



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
EGESA ENGENHARIA S/A



CNPJ
17.186.461/0001-01



Início das Atividades
08/10/1979



Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Construção de rodovias e ferrovias

EGESA ENGENHARIA S/A
Capital social
R\$ 300.000.000,00



ELMO TEODORO RIBEIRO
PRESIDENTE

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

EGESUR PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA



CNPJ

05.934.988/0001-80



Início das Atividades

09/09/2003



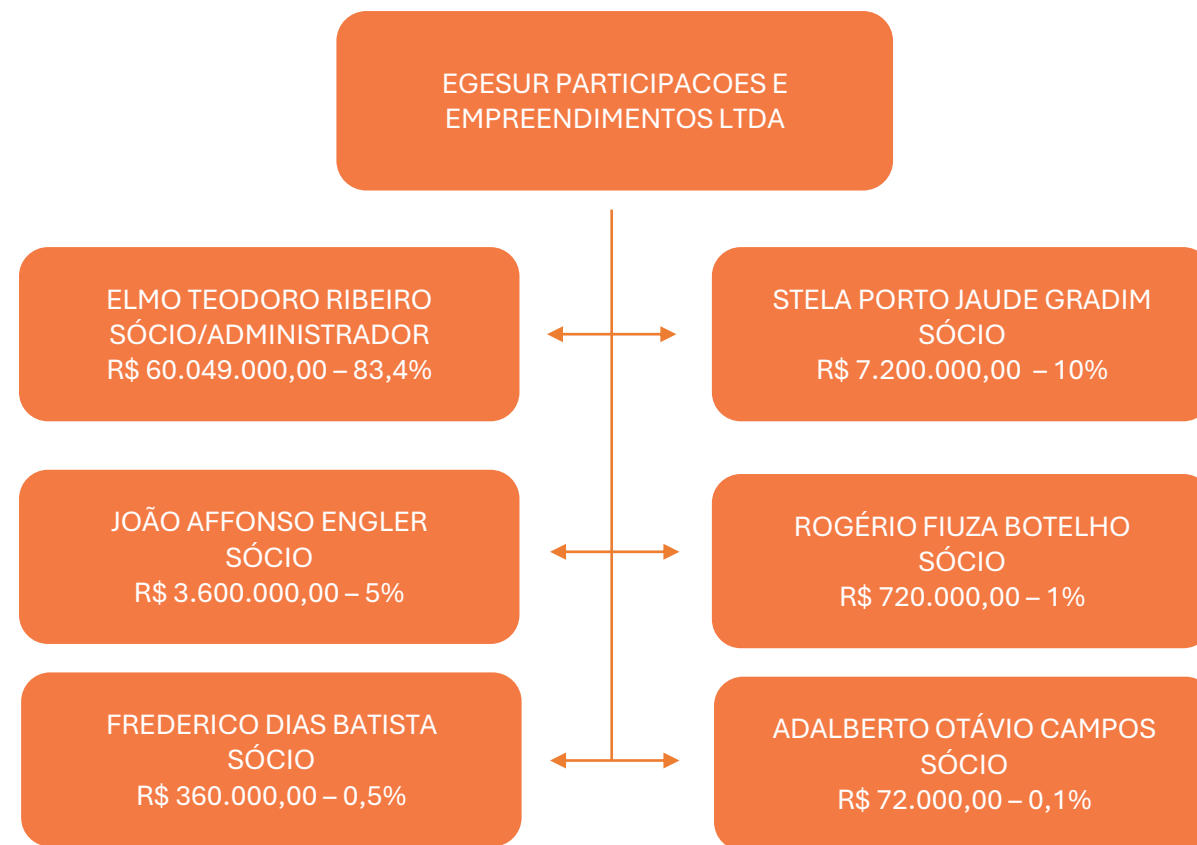
Endereço

Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala D, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Holdings de instituições não-financeiras



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
EGEPEL LTDA



CNPJ
07.830.314/0001-60



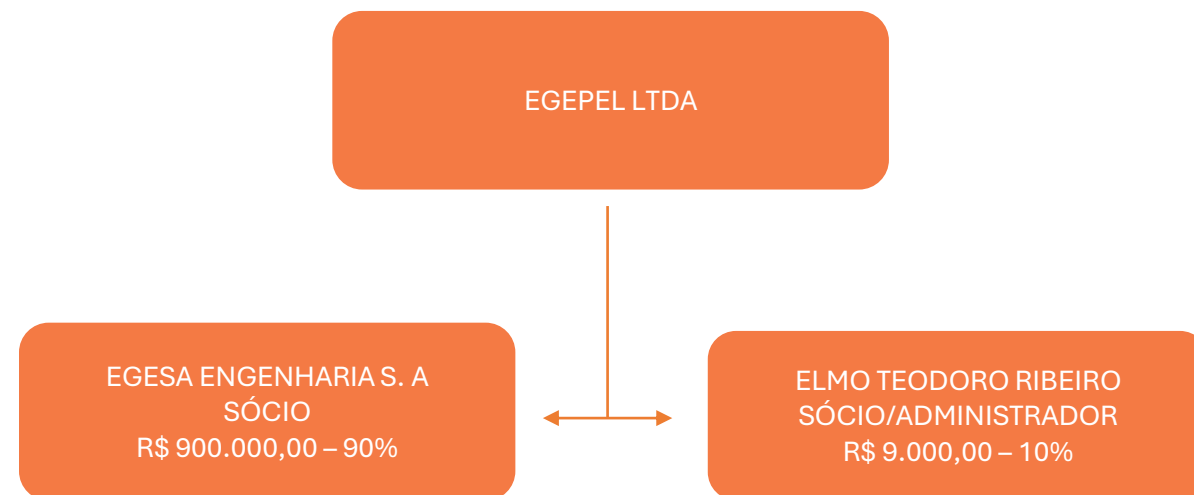
Início das Atividades
26/01/2006



Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala C, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Extração de petróleo e gás natural



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

BEMVIVER ENGENHARIA AMBIENTAL E SERVICOS LTDA



CNPJ

08.246.527/0001-02



Início das Atividades

17/08/2006



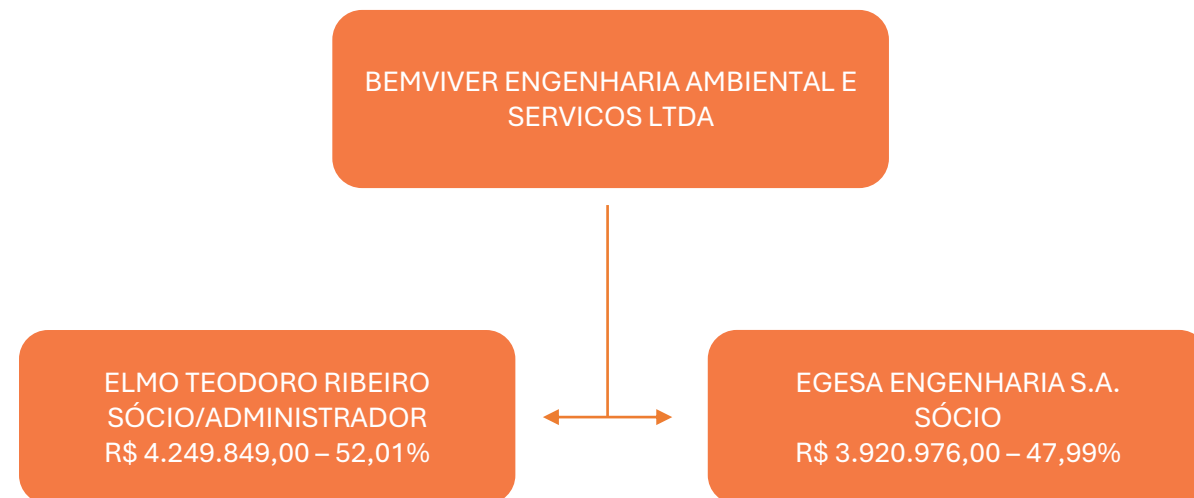
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala B, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Tratamento e disposição de resíduos não-perigosos, coleta de
resíduos não-perigosos



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

MVT ENGENHARIA E SERVICOS LTDA



CNPJ

08.777.318/0001-95



Início das Atividades

09/04/2007



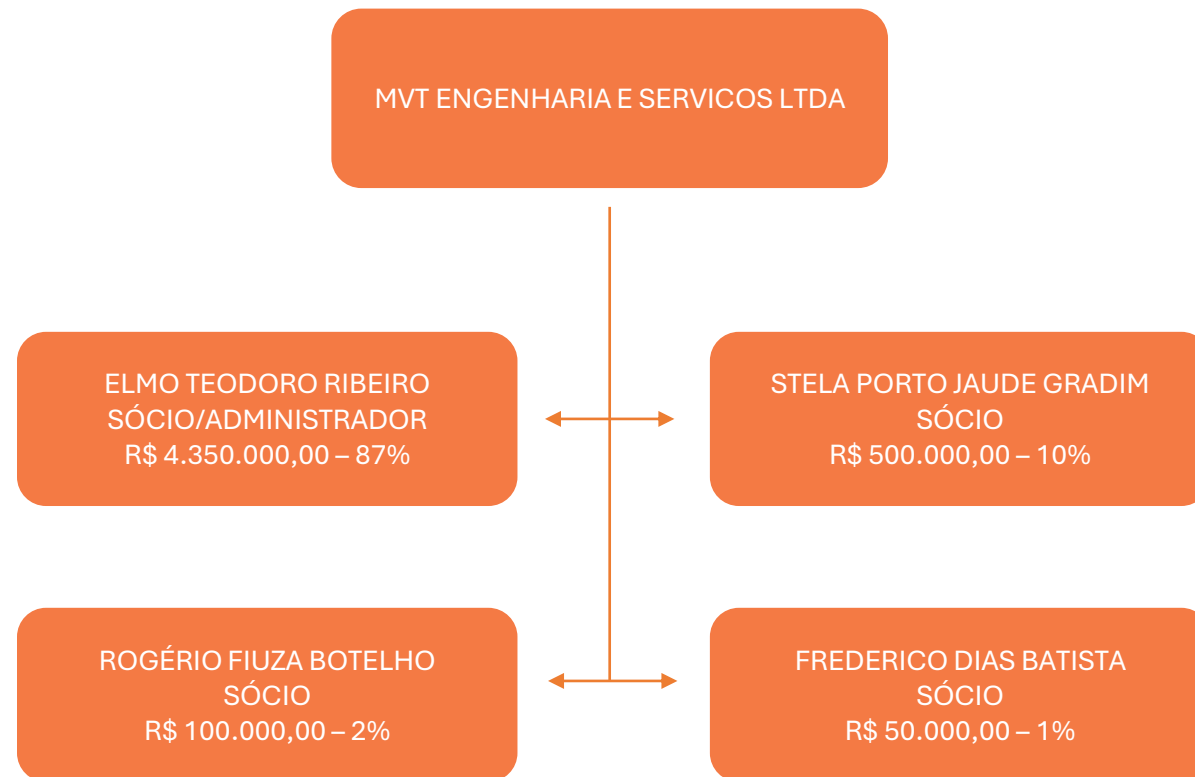
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala H, Olhos
D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias, aluguel de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings, construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas, exceto obras de irrigação



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

DKF - CONSTRUÇOES E EMPREENDIMENTOS LTDA



CNPJ

04.827.953/0001-89



Início das Atividades

12/12/2001



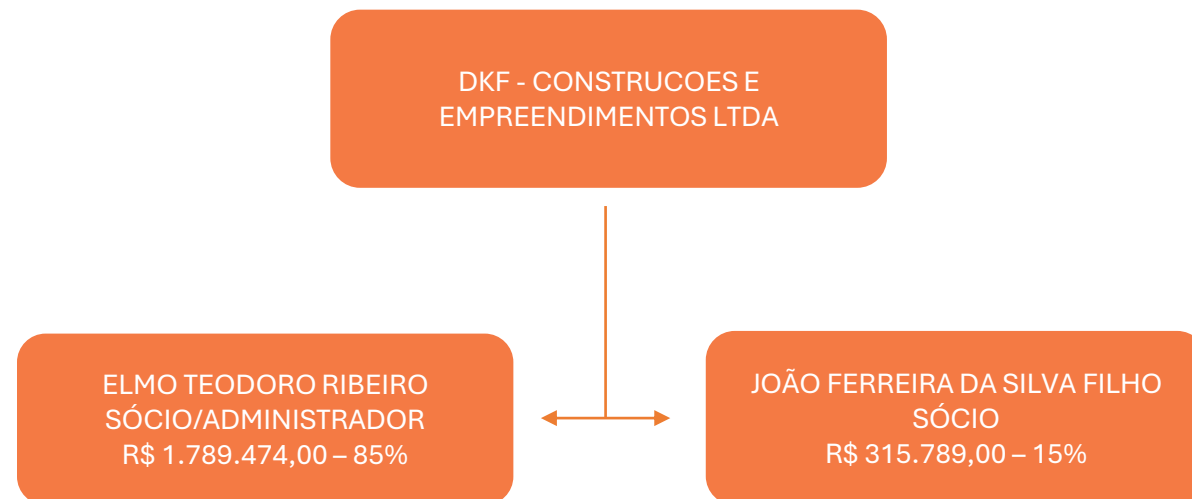
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala F, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

ETR ASSESSORIA EMPRESARIAL E PARTICIPACOES LTDA



CNPJ

17.046.827/0001-39



Início das Atividades

23/10/2012



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala L, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Serviços de engenharia, holdings de instituições não-financeiras, gestão e administração da propriedade imobiliária

ETR ASSESSORIA EMPRESARIAL E
PARTICIPACOES LTDA



ELMO TEODORO RIBEIRO
SÓCIO/ADMINISTRADOR
R\$ 12.076.000,00 – 100%

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

11.554.152/0001-52



Início das Atividades

11/02/2010



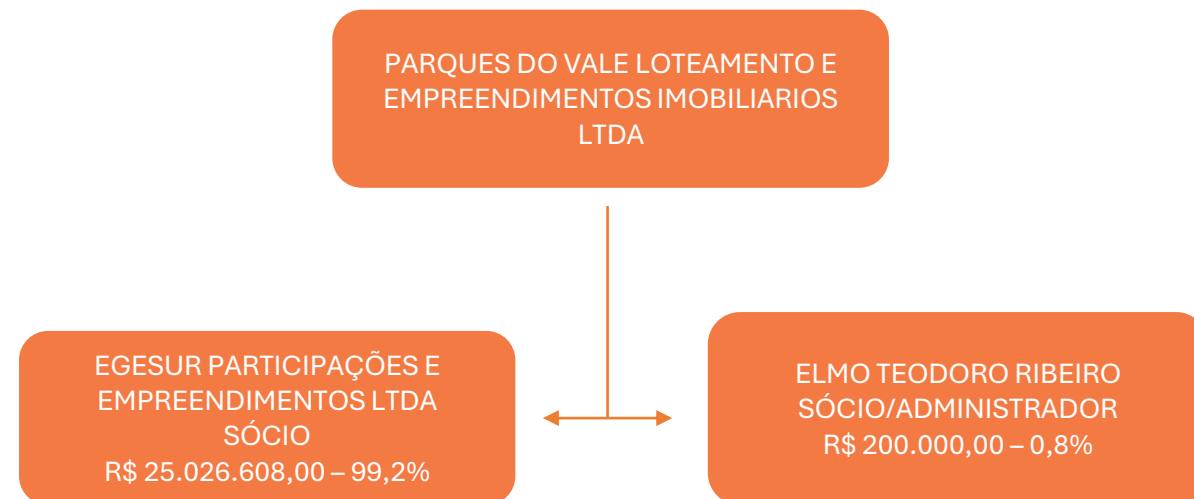
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala A, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Compra e venda de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA A ALVORADA LOTEAMENTO E
EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS



CNPJ

13.831.306/0001-31



Início das Atividades

16/06/2011



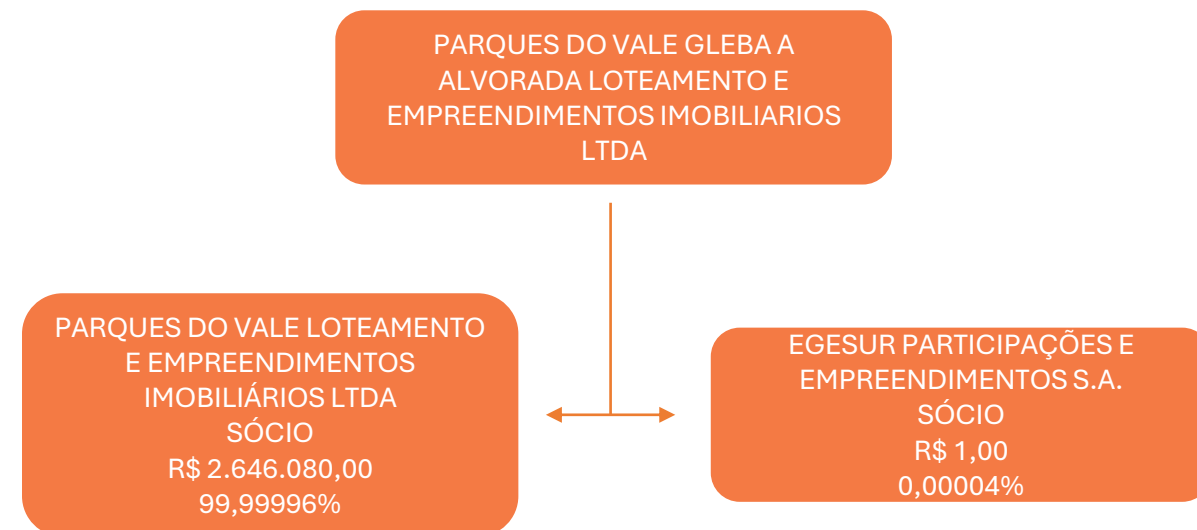
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras
sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de
imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA B LAGOA SILVANA LOTEAMENTO E
EMPREENDEMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.270/0001-96



Início das Atividades

16/06/2011



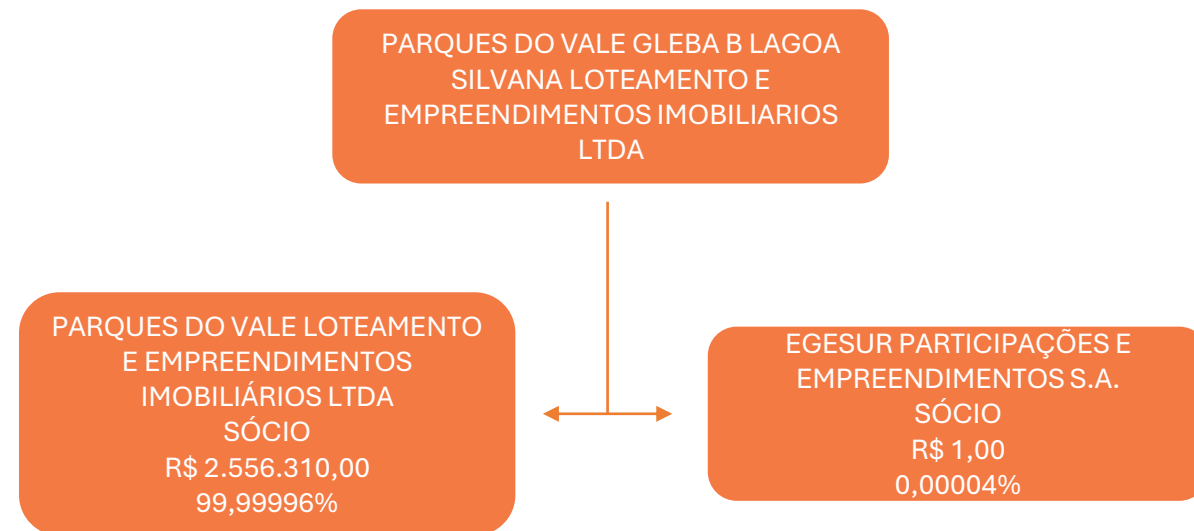
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo
Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de
imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA C - MCMV LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.322/0001-24



Início das Atividades

16/06/2011



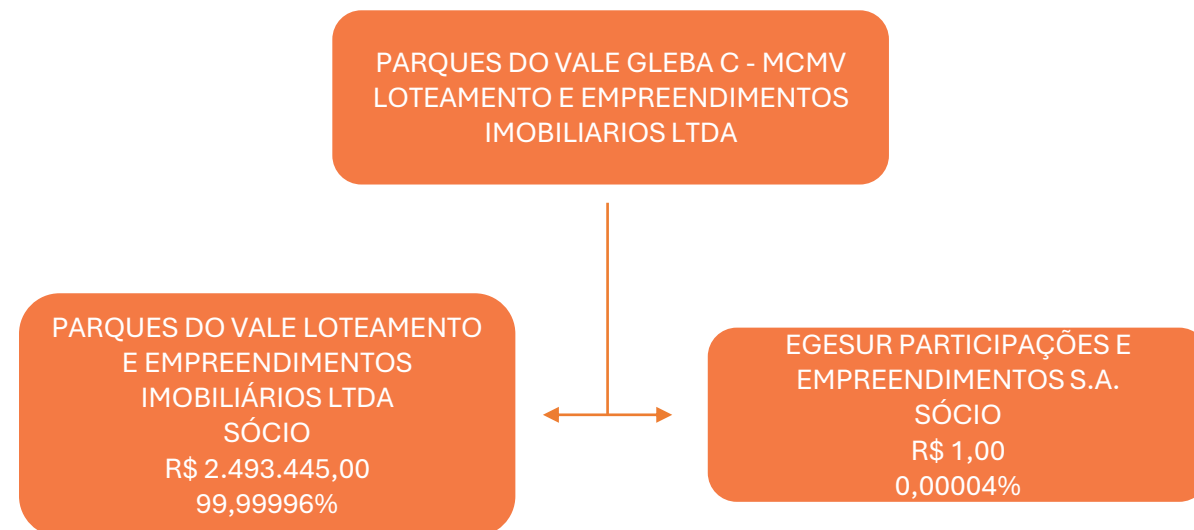
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA D - COMUNITARIO LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.831.241/0001-24



Início das Atividades

16/06/2011



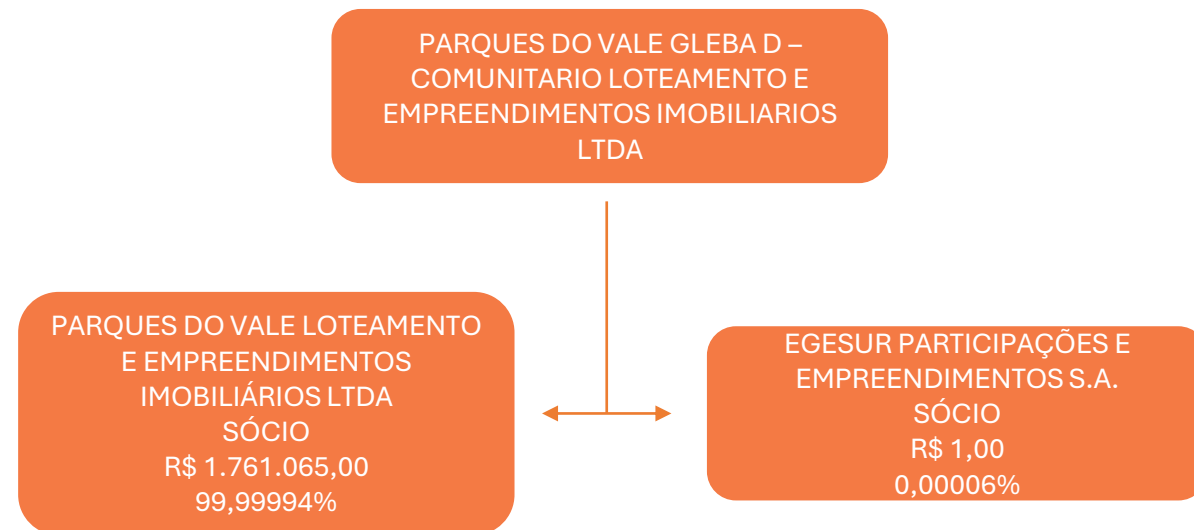
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

PARQUES DO VALE GLEBA E DISTRITO INDUSTRIAL LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA



CNPJ

13.829.952/0001-64



Início das Atividades

16/06/2011



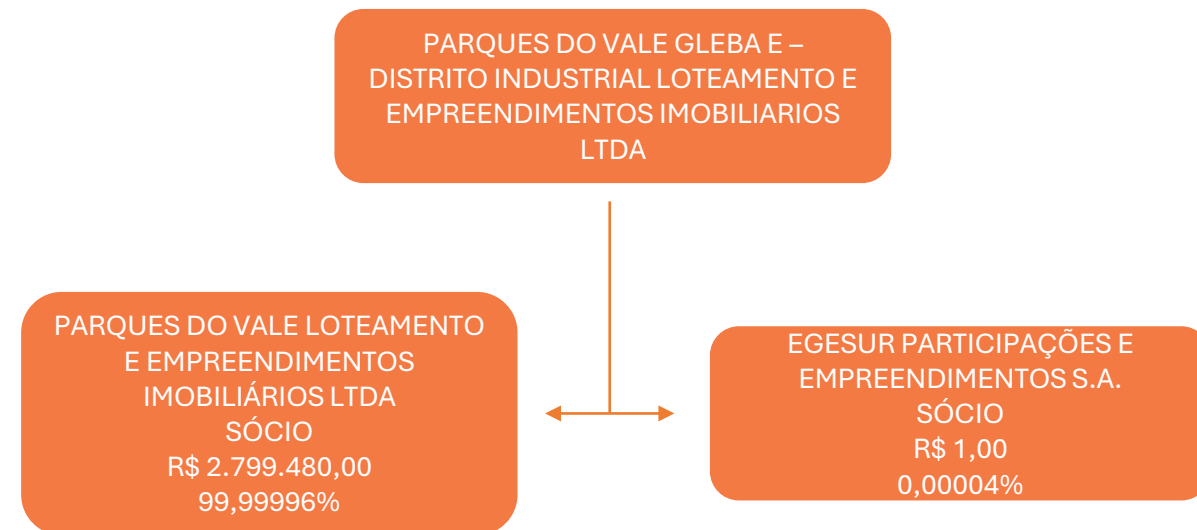
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos



Denominação social
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA



CNPJ
21.958.711/0001-43



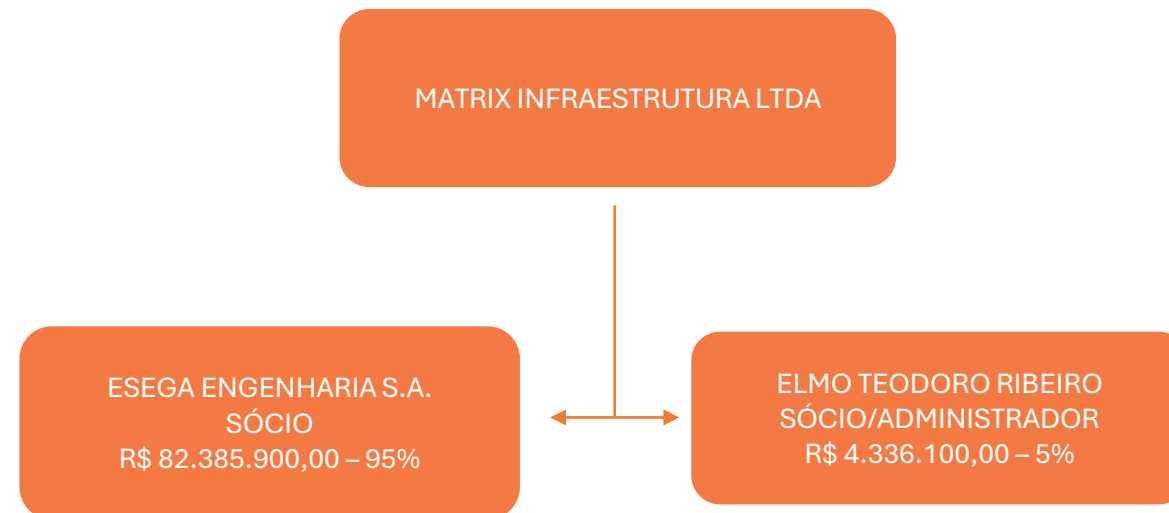
Início das Atividades
02/03/2015



Endereço
Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Anexo C, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social
Construção de rodovias e ferrovias, serviços de
engenharia



3. Informações dos Recuperandos



Denominação

ELMO TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL



Início das Atividades

10/02/2025



CNPJ

59.370.131/0001-03



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082



Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos



Denominação

ANA LUIZA DIAS BATISTA TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL



Início das Atividades

27/05/2025



CNPJ

61.034.027/0001-90



Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

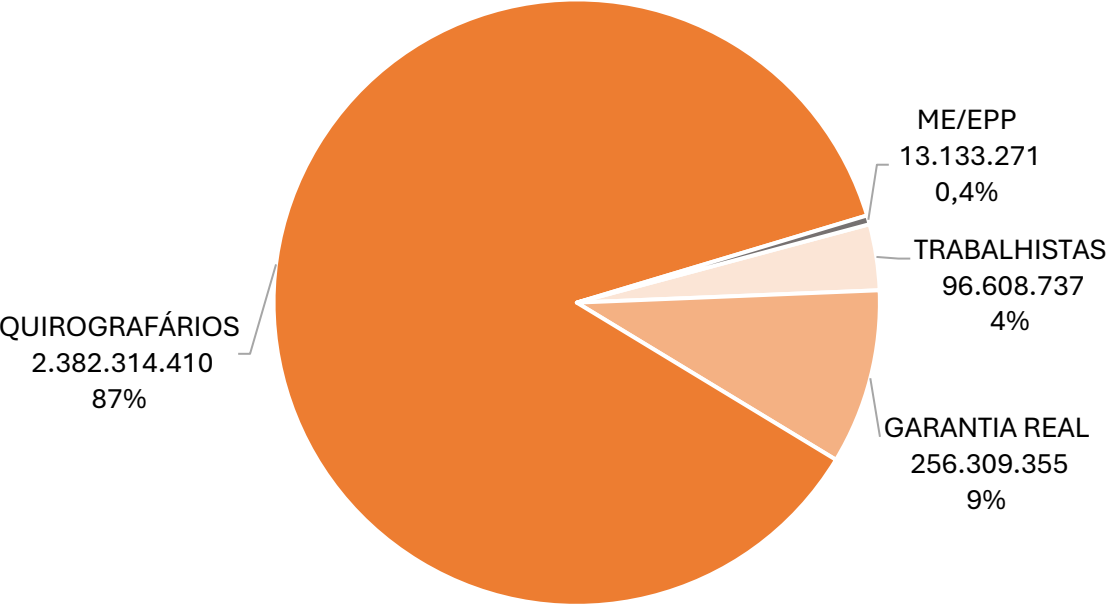


Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos

4. Passivo Concursal

O passivo concursal do Grupo, na data do pedido de Recuperação Judicial, consoante indicado na Relação de Credores apresentada pelo Grupo Recuperando, somava R\$ 2.748.365.773,08, distribuídos entre 386 credores da Classe I, 4 da Classe II, 225 da Classe III e 34 da Classe IV. É importante destacar que, na contagem aqui demonstrada, foram unificados credores de mesma identificação e classe que foram arrolados de forma segregada na lista fornecida pelos Recuperandos. Abaixo, visualiza-se a composição dos valores por classe:

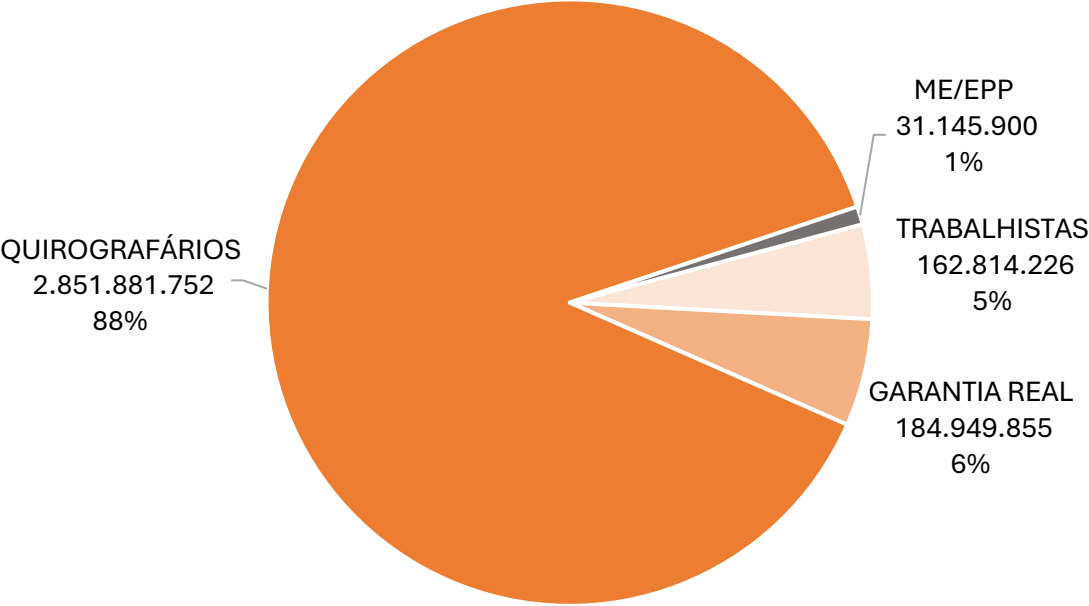


Os 10 maiores credores representavam 84,9% do crédito e podem ser visualizados abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	860.209.703
QUIROGRAFÁRIOS	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL (cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS VIII S.A, conforme ID 10486343116)	426.018.950
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. (PETROBRAS)	330.054.763
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	174.000.765
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	166.745.197
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	91.334.196
QUIROGRAFÁRIOS	CHINA CONSTRUCTION BANK (BRASIL) BANCO MÚLTIPLO S/A	84.072.313
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SANTANDER (BRASIL) S/A (cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A, conforme ID 10517966515)	81.755.024
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	65.326.447
TRABALHISTAS	SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS IND. DA CONST. ESTRADA PAVIMENTACAO E OBRAS TERRAPLANAGEM EM GERAL NO ESTADO PE.	53.068.151

4. Passivo Concursal Atual

O passivo concursal do Grupo, após a etapa de verificação de créditos pela Administração Judicial, soma R\$ 3.230.791.732,08, distribuídos em 536 credores da Classe I, 4 credores da Classe II, 188 credores da Classe III e 61 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:



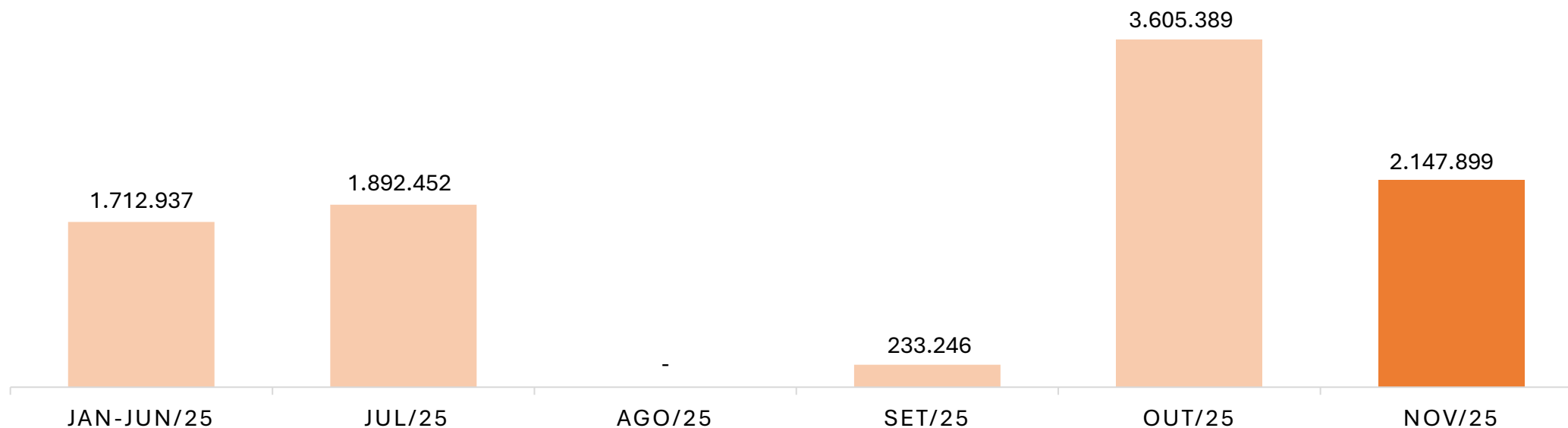
Os 10 maiores credores representam 84,5% do crédito, e podem ser verificados no quadro abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	899.363.739
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CREDITOS FINANCEIROS VIII S.A.	584.496.740
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A	414.642.816
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	216.244.429
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	168.480.267
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A	106.200.610
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	103.369.847
QUIROGRAFÁRIOS	BANK OF CHINA (BRASIL) BANCO MULTIPLO S/A	96.684.944
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	84.859.875
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO FIBRA S.A	55.725.570

5. Faturamento | Grupo EGESA

No mês analisado, a Matrix Infraestrutura Ltda. apresentou faturamento bruto de R\$ 2,1 milhões. Destaca-se, contudo, que a Empresa foi a única do Grupo a registrar receitas ao longo do exercício, totalizando R\$ 9,6 milhões no acumulado, com média mensal de R\$ 872 mil, conforme evidenciado no gráfico a seguir.

FATURAMENTO - MATRIX INFRAESTRUTURA



6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” contempla os valores devidos pela Recuperanda aos órgãos governamentais, decorrentes da folha de pagamento. O saldo encontra-se distribuído nas contas relacionadas abaixo.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	OUT/25	NOV/25
INSS A PAGAR	1.088.420	1.088.420
INSS RETIDO NA FONTE - PJ	1.776.342	-
FGTS A PAGAR	3.365.435	3.365.435
SENAI/SESI	6.211.345	6.211.345
TOTAL	12.441.541	10.665.199

Ressalta-se que não foram disponibilizados documentos de suporte nem relatórios auxiliares que permitissem a análise e a validação dos saldos com base no livro razão e na documentação comprobatória.

A redução verificada na competência, no valor de R\$ 1,8 milhão, decorreu da transferência do saldo da rubrica “INSS Retido na Fonte – PJ” para “Parcelamentos Fiscais”, em razão da formalização de termo de acordo de transação junto à PGFN, conforme verificado no razão contábil.

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes sobre

operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos devem ocorrer conforme os prazos legais estabelecidos. A composição do agrupamento encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	24.375.829	76.492
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	543.157	543.157
ICMS A RECOLHER	1.378.854	1.378.854
COFINS - CONTRIBUIÇÕES DOS CONSÓRCIOS	14.134.463	-
PIS - CONTRIBUIÇÕES DOS CONSÓRCIOS	2.874.938	-
TOTAL	43.307.241	1.998.502

No período analisado, o conjunto de contas registrou redução de R\$ 41,3 milhões, decorrente, principalmente, da baixa de R\$ 24,3 milhões na rubrica “Impostos e Contribuições Retidos”, bem como do zeramento das contas “COFINS – Contribuições de Consórcios” e “PIS – Contribuições de Consórcios”. As referidas variações estão relacionadas à transferência de saldos para a rubrica “Parcelamentos Fiscais”, em razão de termo de acordo de transação junto à PGFN, conforme verificado no razão contábil.

Ressalta-se que não foram disponibilizados relatórios auxiliares, planilhas de controle ou demais documentos de suporte que permitissem confirmar a adequada mensuração e o correto reconhecimento dos valores registrados nos balancetes contábeis.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Parcelamentos Fiscais

O grupo “Parcelamentos Fiscais” registra os saldos a pagar decorrentes do Acordo de Transação firmado pela Recuperanda junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, segregados entre curto e longo prazos, conforme demonstrado na tabela a seguir.

PARCELAMENTOS FISCAIS	OUT/25	NOV/25
ACORDO DE TRANSAÇÃO PGFN - CURTO PRAZO	46.429.977	46.429.977
ACORDO DE TRANSAÇÃO PGFN - LONGO PRAZO	379.106.992	374.282.297
TOTAL	425.536.970	420.712.274

Na competência analisada, o agrupamento apresentou redução líquida de R\$ 4,8 milhões. Tal variação decorreu, de um lado, do aumento de R\$ 43,1 milhões, em razão da transferência de saldos de impostos e contribuições a recolher oriundos do Passivo Circulante, e, de outro, da baixa de R\$ 47,9 milhões mediante a utilização de créditos de precatórios, empregados na formalização do termo de acordo de transação, conforme verificado no razão contábil.

Ressalta-se que não foram disponibilizados, pela Recuperada, a cópia do Acordo de Transação nem o extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados nos balancetes contábeis.

A Administração Judicial solicitou, à Recuperanda, o encaminhamento da cópia do Acordo de Transação formalizado na data-base analisada, no qual se verificou a liquidação de tributos mediante a utilização de créditos de precatórios, com o objetivo de validar os registros contábeis efetuados. Assim que os esclarecimentos forem recebidos, as informações serão reportadas nos próximos RMA's.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da PGFN em 14/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda possui o montante de R\$ 20.558.779,51 inscrito em dívida ativa. Desse total, R\$ 15.594.283,73 referem-se a “Tributário – Demais Débitos”; R\$ 4.830.149,70, a “Tributário – Previdenciário”; e R\$ 134.346,08 a “Não Tributário – Multa Trabalhista”.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Matrix Infraestrutura Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento. A composição do saldo encontra-se distribuída nas contas relacionadas a seguir.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	OUT/25	NOV/25
INSS A PAGAR	25.947	187.989
INSS RETIDO NA FONTE A RECOLHER – PJ	80.397	86.951
SENAI/SESI	8.255	17.441
FGTS A PAGAR	(20.954)	(21.096)
OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	(888)	(1.650)
TOTAL	92.758	269.635

No período analisado, o agrupamento apresentou aumento de R\$ 176,9 mil, decorrente das retenções e provisões reconhecidas, líquidas dos pagamentos efetuados. Destacam-se os acréscimos registrados nas rubricas “INSS a Pagar”, no montante de R\$ 162 mil, e “SENAI/SESI”, no valor de R\$ 9,2 mil.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreende os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos devem ocorrer conforme os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes.

A composição do saldo encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
IRRF E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	104.087	172.049
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	66.629	89.943
COFINS A RECOLHER	46.951	111.388
PIS A RECOLHER	10.173	24.134
CSLL	16.054	16.054
IRPJ	21.362	21.362
TOTAL	265.255	434.929

Na competência analisada, foi observado aumento de R\$ 169,7 mil, resultante do reconhecimento de retenções e provisões, parcialmente compensadas pelos pagamentos realizados no período. Destacam-se os acréscimos de R\$ 68 mil na rubrica “IRRF e Contribuições Retidos”, de R\$ 23,3 mil em “Impostos sobre Serviços – ISS” e de R\$ 78,4 mil referentes às contribuições incidentes sobre o faturamento (PIS e COFINS).

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Bemviver Engenharia

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos, relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
IMPOSTOS DE RENDA A RECOLHER	2.818	2.818
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	117	117
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	8.428	8.428
COFINS A RECOLHER	39.673	39.673
PIS A RECOLHER	8.596	8.596
TOTAL	59.631	59.631

No período analisado, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | DKF

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” compreende os valores devidos aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento da Recuperanda. Abaixo se demonstra a sua composição:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	OUT/25	NOV/25
FGTS	8.543	8.543
TOTAL	8.543	8.543

Durante o período analisado, não foram identificadas movimentações na conta que compõe este agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

Os “Parcelamentos Fiscais” registram o saldo a pagar referente ao Parcelamento – Refis (Lei nº 12.973/2013), firmado pela Recuperanda, com valores classificados entre curto e longo prazo, conforme demonstrado na tabela a seguir:

PARCELAMENTOS	OUT/25	NOV/25
PARC. REFIS LEI 12.973/2013 - CP	20.900	20.900
PARC. REFIS LEI 12.973/2013 - LP	685.327	685.327
TOTAL	706.227	706.227

A Empresa não apresentou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados em seus balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGEPEL Ltda.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreende os valores devidos pela Empresa referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	3.672	3.672
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	822	822
COFINS/CSLL/PIS RETIDOS	781	781
TOTAL	5.275	5.275

No período analisado, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 16/01/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possui R\$ 1.687,40 inscrito em Dívida Ativa da União, referente à rubrica “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGESUR Participações

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	399	399
CONTRIBUIÇÕES RETIDAS NA FONTE	1.237	1.237
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	916	916
TOTAL	2.552	2.552

Não foram registradas movimentações nas contas deste agrupamento para o período analisado.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 16/01/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possui o montante de R\$ 11.421.421,05 inscrito em dívida ativa, referente a “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | ETR

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	2.793	2.793
TOTAL	2.793	2.793

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | MVT Engenharia e Serviços Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores que a Empresa deve aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O seu saldo se divide nas contas vistas abaixo:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	OUT/25	NOV/25
INSS	1.087.858	1.087.858
FGTS	217.428	217.428
TOTAL	1.305.285	1.305.285

A Recuperanda não apresentou movimentações no período analisado.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” registra os valores devidos referentes aos impostos e contribuições sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais, como segue:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	422.762	422.762
IRPJ - LUCRO PRESUMIDO	4.840	4.840
DEMAIS DEBITOS	80.813	80.813
CSSL - LUCRO PRESUMIDO	22.293	22.293
TOTAL	530.707	530.707

Não foram identificadas movimentações no conjunto de contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria registra o saldo a pagar de “Parcelamento Fiscais” realizado pela Recuperanda, classificados em curto e longo prazo:

PARCELAMENTOS	OUT/25	NOV/25
REAB. REFIS IV-LE 12.996/14- PREV.- RFB - CP	(8.064)	(8.064)
PARC. IRRF FOLLHA/MULTA DCTF - CP	196.955	196.955
PARC. PREVIDENCIARIO SIMPLIFICADO - CP	144.380	144.380
DEMAIS DÉBITOS RFB - ART 1º 11.941/09 - LP	223.551	223.551
TOTAL	556.823	556.823

A Empresa não apresentou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados em seus balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 16/01/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda apresenta o montante de R\$ 201.056,04 inscrito em dívida ativa. Desse total, R\$ 168.996,07, a “Tributário – Previdenciário” e, R\$ 32.059,97 referem-se a “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O saldo é composto pelas contas apresentadas a seguir:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	OUT/25	NOV/25
INSS	156.776	156.776
SENAI/SESI	685.962	685.962
FGTS	18.516	18.516
TOTAL	861.254	861.254

No período, não foram identificadas movimentações nas referidas contas.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	78.421	78.421
PIS/COFINS/CSLL	19.278	19.278
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	331.411	331.411
TOTAL	429.110	429.110

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade.

PARCELAMENTOS FISCAIS	OUT/25	NOV/25
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIÁRIO - CP	14.693	14.693
PARC. MULTA - CP	5.584	5.584
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - CP	5.776	5.776
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIÁRIO - LP	141.060	141.060
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - LP	105.898	105.898
TOTAL	273.010	273.010

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV A

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
PIS S/FATURAMENTO	25.948	25.948
COFINS S/ FATURAMENTO	123.655	123.655
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	76.550	76.550
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	47.738	47.738
TOTAL	273.891	273.891

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	OUT/25	NOV/25
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - CP	75.359	75.359
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - CP	53.781	53.781
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - LP	185.706	185.706
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - LP	201.550	201.550
TOTAL	516.395	516.395

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV B

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
PIS FATURAMENTO	18.037	18.037
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	84.139	84.139
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	56.161	56.161
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	26.485	26.485
TOTAL	184.822	184.822

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	OUT/25	NOV/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	33.699	33.699
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	13.500	13.500
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	80.261	80.261
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	253.526	253.526
TOTAL	380.985	380.985

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Fiscais e Sociais | PDV C

A Empresa não apresentava valores de Obrigações Fiscais ou de Obrigações Sociais na competência em análise.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV D

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
PIS FATURAMENTO	21.703	21.703
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	100.449	100.449
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	62.374	62.374
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	39.473	39.473
TOTAL	223.999	223.999

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	OUT/25	NOV/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.764	24.764
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	11.523	11.523
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	19.606	19.606
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	217.743	217.743
TOTAL	273.636	273.636

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV E

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	OUT/25	NOV/25
PIS FATURAMENTO	83.185	83.185
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	384.673	384.673
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	242.307	242.307
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	137.310	137.310
TOTAL	847.475	847.475

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	OUT/25	NOV/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.147	24.147
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	42.701	42.701
TOTAL	66.849	66.849

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento ou extrato da posição atualizada dos débitos parcelados, o que não permite a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

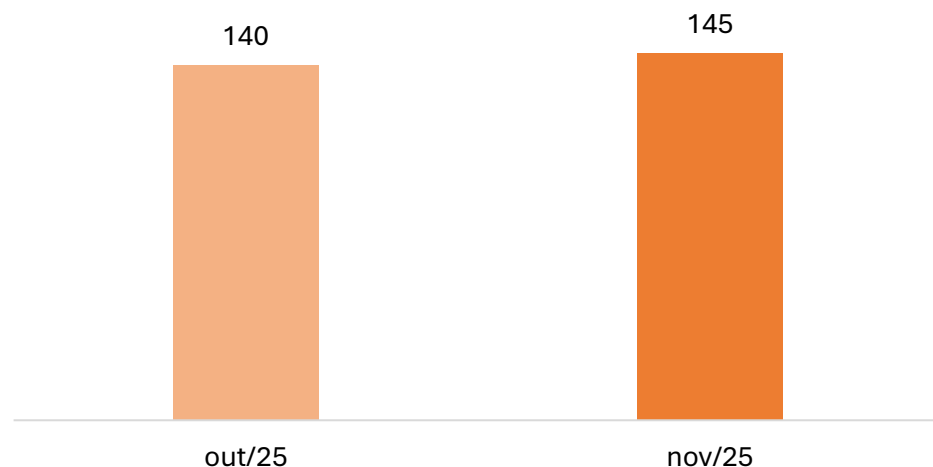
Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 16/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

7. Quadro de colaboradores

Conforme informações encaminhadas pelo Grupo, na última competência analisada, os Recuperandos contavam com **145** empregados ativos, contratados sob o regime CLT. Desse total, Egesa Engenharia S.A. possuía 17 empregados, a Matrix Infraestrutura Ltda. mantinha 98 empregados, e o produtor Elmo Teodoro Ribeiro contava com 30 empregados, sendo 25 alocados na Fazenda Serra Azul e 5 na Fazenda Santa Luzia. As demais empresas do Grupo, incluindo a produtora Ana Luiza, não apresentaram colaboradores ativos no período.

Número de Colaboradores - Consolidado



No mês, foram registradas 17 admissões, todas concentradas na Matrix Infraestrutura Ltda., bem como 12 desligamentos, sendo 11 vinculados à mesma Empresa e 1 registrado na folha da Fazenda Serra Azul, do produtor Elmo Teodoro Ribeiro. Ressalta-se que, embora o referido colaborador não tenha sido nominalmente descrito na relação de desligados, o quantitativo total foi ajustado para refletir exclusivamente os empregados ativos informados na documentação disponibilizada.

O dispêndio mensal com proventos e encargos sociais apresentou a seguinte composição: Egesa Engenharia S.A., R\$ 113,6 mil em proventos e R\$ 28,7 mil em encargos; Matrix Infraestrutura Ltda., R\$ 493,4 mil em proventos e R\$ 147,2 mil em encargos; Produtor Elmo Teodoro Ribeiro, sendo na Fazenda Santa Luzia R\$ 21,2 mil em proventos e R\$ 1,7 mil em encargos, e na Fazenda Serra Azul R\$ 114,3 mil em proventos e R\$ 8,7 mil em encargos.

De forma consolidada, os Recuperandos registraram dispêndio total de R\$ 928,8 mil com proventos e encargos sociais no período analisado.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	610.016.655	609.882.346
DISPONIBILIDADES	8.994	(125.314)
CLIENTES	168.813.426	168.813.426
ESTOQUES	476.330	476.330
ADIANTAMENTOS	7.491.176	7.491.176
TRIBUTOS A RECUPERAR	9.534.064	9.534.064
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	288.468.915	288.468.915
CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS	2.498.055	2.498.055
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	114.681.848	114.681.848
OUTROS CREDITOS	17.839.834	17.839.834
ATIVO NAO-CIRCULANTE	514.668.047	485.629.521
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	226.024.491	196.985.965
PARTES RELACIONADAS - LP	169.248.843	171.763.861
INVESTIMENTOS	112.458.255	109.943.237
IMOBILIZADO	6.936.458	6.936.458
TOTAL DO ATIVO	1.124.684.701	1.095.511.867

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	OUT/25	NOV/25
BANCO CONTA MOVIMENTO	-	(134.309)
TITULOS E VALORES MOBILIARIOS	8.994	8.994
TOTAL	8.994	(125.314)

A Recuperanda reverteu, na competência analisada, a transferência do

saldo negativo de R\$ 134,3 mil mantido junto ao Banco ABC Brasil S/A para a rubrica “Empréstimos e Financiamentos – CP”, efetuada no período anterior, passando a apresentar novamente saldo negativo em “Disponibilidades”. Tal movimentação representou a única variação observada no grupo no período analisado.

1.2 – Clientes

CLIENTES	OUT/25	NOV/25
CLIENTES DIVERSOS E OBRAS	39.346.162	39.346.162
CONSÓRCIOS - FATURAS A RECEBER	168.813.426	168.813.426
FUNDO ARREND RESIDENCIAL - PMCMV	2.916.724	2.916.724
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS	196.682	196.682
(-) PECLD	(42.459.568)	(42.459.568)
TOTAL	168.813.426	168.813.426

O agrupamento de “Clientes” representa os valores a receber decorrentes das operações de vendas de bens e/ou serviços realizadas até a data-base, deduzidos da provisão estimada para perdas na realização desses créditos. Ressalta-se que o conjunto de rubricas que compõem o agrupamento não apresentou movimentações ao longo do período analisado, evidenciando manutenção dos saldos sem alterações.

Adicionalmente, a Recuperanda não encaminhou o relatório analítico de “Contas a Receber”, o que impossibilitou a validação dos respectivos registros contábeis.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Estoques

O grupo “Estoques” não apresentou movimentações na competência analisada, encerrando o período com saldo de R\$ 476,3 mil.

Ressalta-se que a Empresa não encaminhou o relatório de posição de estoques, o que impossibilitou a validação dos valores registrados nos balancetes.

1.4 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente pela Recuperanda com finalidade operacional, classificados em subcontas específicas conforme a natureza da operação.

A composição do agrupamento encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

ADIANTAMENTOS	OUT/25	NOV/25
ADIANTAMENTOS A COLABORADORES	26.100	26.100
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	7.465.076	7.465.076
TOTAL	7.491.176	7.491.176

Os “Adiantamentos a Colaboradores” correspondem a valores antecipados a título de salários, destinados à posterior compensação em folha de pagamento.

A conta “Adiantamento a Fornecedores” registra valores pagos antecipadamente a terceiros, referentes à aquisição de bens ou serviços ainda não recebidos ou concluídos.

Na competência analisada, não foram observadas variações nos saldos do agrupamento.

1.5 – Tributos a Recuperar

O grupo “Tributos a Recuperar” representa os valores registrados pela Recuperanda relativos a créditos tributários passíveis de recuperação junto à Secretaria da Fazenda Estadual, suscetíveis de compensação ou restituição futura.

No período analisado, o agrupamento estava composto exclusivamente pela rubrica “INSS a Compensar – Verbas Indenizatórias”, no montante de R\$ 9,5 milhões, sem movimentações no ciclo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.6 – Serviços Executados a Faturar

O agrupamento “Serviços Executados a Faturar” apresentava saldo de R\$ 288,5 milhões, correspondente aos valores registrados com base nos serviços já executados por obra e ainda não faturados, conforme análise dos contratos das obras em andamento e dos procedimentos atualmente adotados para o reconhecimento de receita. No período analisado, não foram identificadas variações no saldo do grupo.

A conta “Obra 317 – Consórcio ETDI” concentrava saldo de R\$ 180,3 milhões, representando 62,5% do total do grupo, enquanto a rubrica “Obra 353 – Consórcio Jaraguá/Egesa” totalizava R\$ 102 milhões, equivalente a 35,3%, ambas sem movimentações na competência.

Ressalta-se que a Empresa não disponibilizou relatórios, planilhas ou outros controles auxiliares que corroborassem os valores mensurados e reconhecidos contabilmente, o que impossibilitou a validação do saldo apresentado na competência analisada.

1.7 – Créditos com Partes Relacionadas

O grupo “Créditos com Partes Relacionadas” compreende as operações a receber decorrentes de empréstimos (mútuos) realizados entre partes relacionadas, incluindo sócios e empresas ligadas. No ciclo analisado, o agrupamento não apresentou variações.

CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS	OUT/25	NOV/25
<u>CONTA CORRENTE DIRETORES</u>		
JOAO AFONSO ENGLER	1.714.340	1.714.340
EDUARDO MARTINS	215.677	215.677
<u>MÚTUO COM TERCEIROS</u>		
ALTINO MANOEL SOUZA TEODORO	50.000	50.000
GERALDO RAFAEL GUEDES	115.668	115.668
JOAQUIM ALVES DE AGUIAR	40.000	40.000
RAUL STELLIO DE QUEIROZ SAMPAIO	362.370	362.370
TOTAL	2.498.055	2.498.055

No período, não houve reconhecimento de juros ou de atualização monetária sobre os saldos registrados. Apesar das solicitações encaminhadas, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tendo sido disponibilizada apenas planilha demonstrativa das movimentações e dos respectivos saldos, o que limita a validação dos registros efetuados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.8 – Penhora Judicial

O agrupamento registra os valores de penhoras judiciais em contas bancárias, destinadas à garantia no cumprimento de obrigações da Recuperanda. Ao final da competência, apresentava saldo de R\$ 204 mil, sem movimentação no período.

A Empresa não apresentou extratos ou comprovantes dos valores bloqueados judicialmente, impossibilitando a confirmação dos saldos registrados nos balancetes.

1.9 – Consórcios – Conta Corrente

A Recuperanda possui participações em consórcios, nas quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desses empreendimentos. A conta “Consórcios – Conta Corrente” representa valores a receber decorrentes dessas operações, segregados por obra. O grupo apresentava o montante de R\$ 114,7 milhões, sem movimentações no período analisado.

A rubrica “Obra 316 – Consórcio Conduto/Egesa” possuía saldo de R\$ 49 milhões (42,7% do total), enquanto a rubrica “Obra 317 – Consórcio ETDI” apresentava saldo de R\$ 52,1 milhões, correspondendo a 45,4% do total do grupo.

A Empresa não apresentou extratos, relatórios de contas a receber, planilhas ou demais controles auxiliares que comprovassem os créditos registrados em conta corrente com os consórcios. Dessa forma, não foi possível validar o saldo apresentado na competência.

1.10 – Outros Créditos

O grupo “Outros Créditos” compreende valores a receber de terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Ativo Circulante. O saldo, sem movimentações, estava composto conforme a discriminação a seguir:

OUTROS CREDITOS	OUT/25	NOV/25
VENDA DE IMOBILIZADO	6.641.540	6.641.540
CAUÇÃO EM GARANTIA	268.572	268.572
OUTROS CREDITOS A RECEBER DE TERCEIROS	467.001	467.001
PAGAMENTOS EM TRÂNSITO - CAIXA SECID - FILIAL 299	10.462.721	10.462.721
TOTAL	17.839.834	17.839.834

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.11 – Realizável a Longo Prazo

O grupo "Realizável a Longo Prazo" compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data base das demonstrações contábeis, composto conforme tabela a seguir.

REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	OUT/25	NOV/25
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	837.017	837.017
IMPOSTOS A RECUPERAR	21.322	21.322
PRECATÓRIOS	75.242.135	46.203.609
BLOQUEIO PROCESSOS JUDICIAIS	11.717.410	11.717.410
DEPÓSITOS JUDICIAIS	29.584.535	29.584.535
IMPOSTOS DIFERIDOS	108.622.072	108.622.072
TOTAL	226.024.491	196.985.965

Na competência analisada, o agrupamento apresentou redução líquida de R\$ 29 milhões. Tal variação decorreu, de um lado, da baixa de R\$ 47,9 milhões, relacionada à utilização de créditos de precatórios para a liquidação de tributos incluídos em parcelamento, nos termos do Acordo de Transação firmado junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional. Por outro lado, observou-se aumento de R\$ 18,9 milhões, decorrente da atualização monetária dos precatórios, reconhecida como receita financeira no resultado do período, conforme verificado no razão contábil.

1.12 – Partes Relacionadas - Longo Prazo

O conjunto de contas "Partes Relacionadas – Longo Prazo" apresentou aumento de R\$ 2,5 milhões na competência analisada, em razão de valores a receber da Matrix Infraestrutura, correspondente aos dividendos da Minas Arena Gestão de Instalações Esportivas. A Administração Judicial solicitou esclarecimentos adicionais quanto esta operação.

No ciclo analisado, a composição do agrupamento encontra-se demonstrada na tabela abaixo.

PARTES RELACIONADAS - LP	OUT/25	NOV/25
CRÉDITOS DE DIRIGENTES		
STELA PORTO JAUDE GRADIM	129.531	129.531
ROGERIO FIUZA BOTELHO	108.568	108.568
FREDERICO DIAS BATISTA	27.902	27.902
PARTES RELACIONADAS		
DKF CONSTRUÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA.	1.185.883	1.185.883
EGEPEL LTDA.	3.427.912	3.427.912
EGESUR PARTICIPAÇÕES E EMPREEND. S/A	110.358.841	110.358.841
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	(197.690)	2.317.328
MINAS ARENA - GESTÃO DE INST. ESP. S/A	2.450	2.450
MVT ENGENHARIA E SERVIÇOS LTDA	36.891.176	36.891.176
PARQUES DO VALE LOT. E EMP. IMOB. LTDA.	5.055.190	5.055.190
SUCURSAL ANGOLA	12.259.080	12.259.080
TOTAL	169.248.843	171.763.861

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

1.13 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Recuperanda em outras entidades, bem como ativos Não-Circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, na data-base analisada. No contexto da Empresa, o grupo estava composto pelas rubricas “Participação em Coligadas e Controladas” e “Outros Investimentos”, conforme demonstrado na tabela a seguir.

INVESTIMENTOS	OUT/25	NOV/25
PARTICIPAÇÃO EM COLIGADAS E CONTROLADAS		
- EGEPEL LTDA	5.319	5.319
- BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERVIÇOS LTDA.	7.577.625	7.577.625
- EGESA INTERNATIONAL CORPORATION	8.048	8.048
- MINAS ARENA - GESTÃO DE INST. ESP. S/A	104.640.673	102.125.655
	112.231.665	109.716.647
OUTROS INVESTIMENTOS	226.590	226.590
TOTAL	112.458.255	109.943.237

A redução verificada no período, no montante de R\$ 2,5 milhões, decorreu do registro do recebimento de dividendos da Minas Arena Gestão de Instalações Esportivas, contabilizado contra a rubrica “Matrix Infraestrutura Ltda.” no grupo “Partes Relacionadas”, classificado no Ativo Circulante.

Ressalta-se que não foram apresentados os demonstrativos de cálculo da equivalência patrimonial ou da mensuração das participações mantidas ao valor do investimento, cujos saldos totalizavam R\$ 109,7 milhões na rubrica “Participação em Coligadas e Controladas”.

A Recuperanda mantinha, ainda, saldos de investimentos em FINAN, FINOR, Embraer, CEMIG e Títulos da Dívida Pública, os quais apresentavam provisão para perda parcial, resultando em saldo de R\$ 226,6 mil na conta “Outros Investimentos”.

A Administração Judicial solicitou esclarecimentos adicionais quanto aos seguintes pontos: a ausência de crédito em conta bancária da EGESA Engenharia S.A. e o tratamento contábil adotado para a contrapartida registrada em favor da Matrix Infraestrutura Ltda. Tão logo os esclarecimentos sejam prestados, as informações serão devidamente reportadas no próximo RMA.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ativo

Notas Explicativas

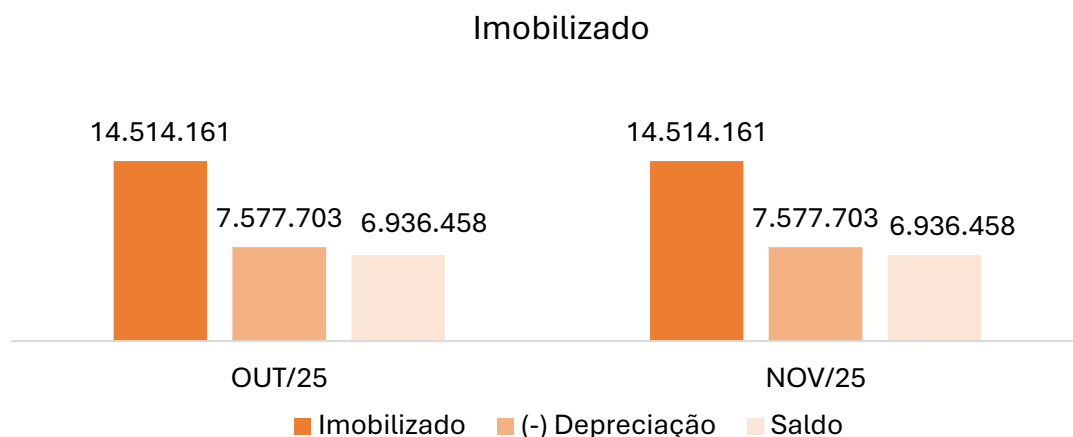
1.14 – Imobilizado

O agrupamento “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais, cuja vida útil excede um exercício social.

Na competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 6,9 milhões.

Do total registrado, a rubrica “Edificações e Instalações” correspondia a 64,2% do montante, seguida por “Terrenos”, com 17,7%. Não foram identificadas adições ou baixas no período analisado. Ademais, observa-se que permanece a ausência de reconhecimento das cotas mensais de depreciação.

A Administração Judicial havia questionado acerca dos saldos baixados da conta “Terrenos”, totalizando R\$ 1,4 milhão, visando esclarecer se ocorreram vendas e, em caso positivo, se houve a devida autorização judicial para a alienação. Em resposta, foi narrado que *“As vendas dos terrenos informados aconteceram em exercícios anteriores e pelo fato da Egesa estava paralisada e com falta de mão de obra, estamos atualizando estas informações e buscando as certidões das matrículas para envio”*. Em virtude de todo e qualquer lançamento contábil deve obrigatoriamente estar respaldado por documentação, conforme previsto no art. 9º da Resolução CFC nº 1.330/11 (item 13 da ITG 2000 – Escrituração Contábil), foi solicitado o envio dos documentos de suporte que embasaram tais registros, permanecendo sem retorno até a elaboração do presente relatório.



O grupo estava representado pelas contas “Terrenos”, “Edificações e Instalações”, “Móveis e Utensílios”, “Capão do Mangue”, “Imobilizado em Andamento”, “Máquinas e Equipamentos” e “Animais”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	1.482.732.783	191.935.652
FORNECEDORES	62.607.862	266.010
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	1.185.370.200	-
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	90.000	90.000
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	18.742.178	18.742.178
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	12.441.541	10.665.199
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	43.307.241	1.998.502
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	46.429.977
OUTRAS CONTAS A PAGAR	9.486.118	9.486.118
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	77.841.114	77.841.114
OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	26.416.553	26.416.553
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	620.349.836	1.863.117.659
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	39.589.131	-
RETENÇÕES CONTRATUAIS	2.012.518	-
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	16.203.250	16.203.250
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	379.106.992	374.282.297
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	10.300.770	10.300.770
PROVISÕES	173.137.175	173.137.175
RECUPERAÇÃO JUDICIAL	-	1.289.194.167
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(978.397.919)	(959.541.444)
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	89.011.735	107.868.210
TOTAL DO PASSIVO	1.124.684.701	1.095.511.867

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O grupo “Fornecedores” representa as obrigações da Recuperanda decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal de suas operações, cujos pagamentos permanecem pendentes na data de encerramento do período analisado.

O agrupamento estava composto exclusivamente pela rubrica “Fornecedores Nacionais”, que apresentou redução de R\$ 62,3 milhões, decorrente da reclassificação de valores para a rubrica “Fornecedores a Pagar – Recuperação Judicial”, classificada no Passivo Não-Circulante.

Ressalta-se que a Empresa encaminhou relatório de contas a pagar no montante de R\$ 39,5 mil, contudo sem abertura por títulos. O referido valor diverge em R\$ 226,5 mil do saldo contábil registrado em “Fornecedores Nacionais”, não havendo conciliação entre os documentos apresentados, o que impossibilitou a validação dos saldos registrados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.2 – Empréstimos e Financiamentos - CP

O grupo “Empréstimos e Financiamentos – CP” refere-se às captações de recursos realizadas junto a instituições financeiras, destinadas a capital de giro, aquisição de imobilizado, cheques em trânsito e arrendamentos mercantis, com vencimento em até doze meses subsequentes à data-base dos balancetes analisados. Na competência analisada, o saldo do agrupamento, de R\$ 1,2 bilhão, foi integralmente zerado em razão da reclassificação para a rubrica “Empréstimos e Financiamentos – Recuperação Judicial”, classificada no Passivo Não-Circulante.

2.3 – Adiantamento de Clientes

A conta “Adiantamento de Clientes” corresponde aos valores recebidos antecipadamente de clientes, antes da entrega de produtos ou da prestação de serviços. Na competência analisada, o saldo manteve-se estático, totalizando R\$ 90 mil.

2.4 – Obrigações Trabalhistas

O agrupamento “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos pela Empresa aos empregados e aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento, conforme composição apresentada a seguir.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	OUT/25	NOV/25
SALARIOS A PAGAR	(16.172)	(16.172)
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	18.414.978	18.414.978
DEMAIS CONTRIBUIÇÕES E VALORES A PAGAR	343.372	343.372
TOTAL	18.742.178	18.742.178

No período analisado, o conjunto de contas não apresentou variação.

Destaca-se que a conta “Salários a Pagar” apresentou saldos negativos, tanto na competência analisada quanto no período anterior. Diante desse cenário, a Administração Judicial encaminhou questionamentos à Recuperanda quanto à exatidão dos registros e à eventual necessidade de reclassificação dos valores para o Ativo, conforme a natureza das operações. Assim que os esclarecimentos sejam prestados, as informações serão devidamente reportadas no próximo RMA.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.5 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.6 – Obrigações Tributárias

A análise do grupo “Obrigações Tributárias” foi realizada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.7 – Parcelamentos Fiscais - CP

Os “Parcelamentos Fiscais - CP” foram analisados no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.8 – Outras Contas a Pagar

O agrupamento “Outras Contas a Pagar” compreende valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Passivo Circulante. O saldo estava composto da seguinte forma:

OUTRAS CONTAS A PAGAR	OUT/25	NOV/25
SEGUROS A PAGAR	457.713	457.713
LESTE DISPUTES LLC	8.301.163	8.301.163
VILASA CONSTRUTORA LTDA	360.575	360.575
CRÉDITOS A IDENTIFICAR	358.436	358.436
OUTRAS CONTAS A PAGAR	8.231	8.231
TOTAL	9.486.118	9.486.118

Na competência analisada, a rubrica “Outras Contas a Pagar” não apresentou movimentações.

Ressalta-se que a Empresa não disponibilizou relatórios de “Contas a Pagar” que evidenciassem a posição analítica e os saldos das contas integrantes do agrupamento, o que impossibilitou a validação das transações registradas e dos saldos contabilizados no período.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.9 – Conta Corrente Consórcios

A Recuperanda mantém participações em Consórcios, nos quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das várias atividades destes empreendimentos. A conta “Conta Corrente Consórcios”, no Passivo Circulante, apresenta valores a pagar decorrentes destas operações, segregados por obras.

Na competência, o agrupamento não apresentou variação, mantendo o saldo em R\$ 77,8 milhões.

A conta “Obra 350 – Consórcio Construtor Nova Arena BH” possuía o saldo de R\$ 56,8 milhões, e a rubrica “Obra 353 – Consórcio Jaraguá/Egesa” mantinha R\$ 20,8 milhões de saldo e representavam, 63,5% e 23,3%, respectivamente, do total do grupo.

A Empresa não enviou extratos, relatórios de “Contas a Pagar”, planilhas ou quaisquer controles auxiliares que demonstrem os débitos de conta corrente com os Consórcios. Sendo assim, não foi possível validar o saldo apresentado na competência.

2.10 – Obrigações com Partes Relacionadas

As “Obrigações com Partes Relacionadas” compreendem as operações de empréstimo (mútuo) entre partes relacionadas, sócios e empresas ligadas.

OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	OUT/25	NOV/25
FERNANDO MARQUES TEIXEIRA DE OLIVEIRA	5.583	5.583
BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERVIÇOS LTDA.	26.410.969	26.410.969
TOTAL	26.416.553	26.416.553

No período analisado, não houve movimentação no grupo, permanecendo os saldos inalterados em relação à competência anterior.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.11 – Empréstimos e Financiamentos - LP

Os “Empréstimos e Financiamentos – LP” referem-se às captações de recursos realizadas junto a instituições financeiras, destinadas a capital de giro, aquisição de imobilizado e arrendamentos mercantis, com vencimento após doze meses subsequentes à data-base dos balancetes analisados.

Na competência analisada, o saldo do agrupamento foi integralmente zerado em razão da reclassificação dos valores para a rubrica “Empréstimos e Financiamentos – Recuperação Judicial”, classificada no Passivo Não-Circulante.

2.12 – Retenções Contratuais

O grupo “Retenções Contratuais” compreende os saldos das retenções efetuadas pela Empresa sobre parte dos pagamentos contratualmente previstos, com a finalidade de garantir eventuais prejuízos decorrentes de obrigações assumidas por terceiros, cujos prazos, condições e critérios de devolução estão pactuados em cada contrato.

Na competência analisada, a conta “Retenções Contratuais” apresentou redução de R\$ 2 milhões, com o consequente zeramento do agrupamento, decorrente da reclassificação dos valores para a rubrica “Fornecedores a Pagar – Recuperação Judicial”, classificada no Passivo Não-Circulante.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.13 – Contrato de Mútuo com Terceiros

O grupo “Contratos de Mútuo com Terceiros” compreende operações de empréstimo (mútuo) realizadas com sócios e empresas ligadas, com previsão de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base dos balancetes analisados, conforme composição demonstrada abaixo.

CONTRATO DE MÚTUO COM TERCEIROS	OUT/25	NOV/25
CMT ENGENHARIA LTDA	4.495.493	4.495.493
ELMO TEODORO RIBEIRO	7.674.199	7.674.199
RIBEIRO VELOSO EMP. CONSTRUÇÕES LTDA	492.108	492.108
TERRA FORTE CONSTRUTORA LTDA	667	667
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	711.469	711.469
WALDEMIR TEIXEIRA VELOSO	2.829.314	2.829.314
TOTAL	16.203.250	16.203.250

Ao final da competência analisada, o conjunto de contas apresentava saldo de R\$ 16,2 milhões, sem registro de movimentações no período.

Ressalta-se que, apesar de solicitados, não foram encaminhados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco os demonstrativos de movimentações e de saldos correspondentes, o que impossibilitou a validação dos valores contabilizados.

2.14 – Parcelamentos Fiscais - LP

A análise referente aos “Parcelamentos Fiscais - LP” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.15 – Outras obrigações a Pagar – LP

O grupo “Outras Obrigações a Pagar – LP” abrange valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram em categorias específicas do Passivo Não-Circulante. A composição do saldo encontra-se demonstrada na tabela a seguir.

OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	OUT/25	NOV/25
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	3.819.736	3.819.736
PROCESSOS JUDICIAIS	6.481.034	6.481.034
TOTAL	10.300.770	10.300.770

No período analisado, o agrupamento não apresentou variações.

Ressalta-se que a Empresa não disponibilizou relatório de “Contas a Pagar” que evidenciasse a posição analítica e os saldos das contas integrantes do agrupamento, o que impossibilitou a validação das transações registradas e dos saldos apresentados nos registros contábeis da competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.16 – Provisões

O grupo “Provisões” abrange as “Provisões para Contingências” e as “Provisões para Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos”. As “Provisões para Contingências” são reconhecidas em função de eventos passados, quando a Empresa possui uma obrigação legal ou construtiva cuja estimativa possa ser mensurada de forma confiável e quando é provável que seja necessária a saída de recursos econômicos para a liquidação da obrigação. Os “IRPJ/CSLL Diferidos” são registrados com o objetivo de refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seus respectivos valores contábeis.

PROVISÕES	OUT/25	NOV/25
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	147.853.346	147.853.346
IRPJ/CSLL - DIFERIDOS	25.283.829	25.283.829
TOTAL	173.137.175	173.137.175

No período analisado, o grupo se manteve inalterado.

2.17 – Recuperação Judicial

O agrupamento “Recuperação Judicial” refere-se aos valores classificados como passivo concursal, segregados para fins de melhor apresentação e controle contábil.

Na competência analisada, os saldos da conta “Retenções Contratuais”, no valor de R\$ 2 milhões, e da rubrica “Fornecedores”, no montante de R\$ 62,4 milhões, foram reclassificados para “Fornecedores a Pagar – RJ”, classificada no Passivo Não-Circulante. Adicionalmente, os “Empréstimos e Financiamentos”, anteriormente classificados de forma segregada entre Passivo Circulante e Passivo Não-Circulante, conforme seus prazos de exigibilidade, foram reclassificados para a rubrica “Empréstimos e Financiamentos – RJ”, totalizando R\$ 1,2 bilhão.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OUT/25	NOV/25
FORNECEDORES - RJ	-	64.369.144
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - RJ	-	1.224.825.023
TOTAL	-	1.289.194.167

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.18 – Patrimônio Líquido

O “Patrimônio Líquido” representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações, refletindo os recursos próprios investidos na operação.

Na data-base analisada, o Patrimônio Líquido apresentava saldo negativo, evidenciando que o montante das obrigações supera o total de ativos, caracterizando situação de passivo a descoberto. Tal condição decorre, principalmente, do saldo acumulado na conta “Prejuízos Acumulados”, que totalizava R\$ 1,4 bilhão, valor superior ao “Capital Social” registrado, de R\$ 300 milhões.

A variação observada no agrupamento decorreu, essencialmente, do reconhecimento de receita de atualização monetária de precatórios, no montante de R\$ 18,9 milhões.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	OUT/25	NOV/25
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	89.011.735	107.868.210
TOTAL	(978.397.919)	(959.541.444)

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Passivo

Notas Explicativas

2.19 – Partes Relacionadas

Como já referido, as “Partes Relacionadas” foram classificadas e apresentadas em diversos grupos contábeis, dificultando a visualização dos saldos consolidados individualmente.

Na tabela ao lado, apresentam-se os principais saldos, com a identificação do agrupamento contábil correspondente, permitindo melhor visualização da posição com “Partes Relacionadas”.

GRUPO	DESCRIÇÃO	OUT/25	NOV/25
Passivo Circulante	Bemviver Eng. Ambiental e Serviços Ltda.	(26.410.969)	(26.410.969)
Passivo Não-Circulante	CMT Engenharia Ltda	(4.495.493)	(4.495.493)
Ativo Não-Circulante	DKF Constr. e Empreendimentos Ltda.	1.185.883	1.185.883
Ativo Não-Circulante	Egepel Ltda.	3.427.912	3.427.912
Ativo Não-Circulante	Egesur Participações e Empreend. S/A	110.358.841	110.358.841
Passivo Não-Circulante	Elmo Teodoro Ribeiro	(7.674.199)	(7.674.199)
Ativo Circulante	João Afonso Engler	1.714.340	1.714.340
Ativo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(197.690)	2.317.328
Passivo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(711.469)	(711.469)
Ativo Não-Circulante	Minas Arena - Gestão de Inst. Esp. S/A	2.450	2.450
Ativo Não-Circulante	MVT Engenharia e Serviços Ltda	36.891.176	36.891.176
Ativo Não-Circulante	Parques do Vale Lot. e Emp. Imob. Ltda.	5.055.190	5.055.190
Ativo Não-Circulante	Rogério Fiuza Botelho	108.568	108.568
Passivo Circulante	Raul Stello de Queiroz Sampaio	362.370	362.370
Passivo Não-Circulante	Ribeiro Veloso Emp. Construções Ltda	(492.108)	(492.108)
Ativo Não-Circulante	Sucursal Angola	12.259.080	12.259.080
Passivo Não-Circulante	Waldemir Teixeira Veloso	(2.829.314)	(2.829.314)

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) DRE

DRE	OUT/25	NOV/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	-	-
CUSTOS	-	(15.000)
RESULTADO BRUTO	-	(15.000)
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>
DESPESAS OPERACIONAIS	(724.114)	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(595.837)	-
DESPESAS COM PESSOAL	(2.499.073)	-
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(6.369)	-
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	2.377.165	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(724.114)	(15.000)
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(3.746)	18.871.474
DESPESAS FINANCEIRAS	-	-
RECEITAS FINANCEIRAS	(3.746)	18.871.474
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(727.861)	18.856.474
RESULTADO LIQUIDO	(727.861)	18.856.474
<i>MARGEM LÍQUIDA</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Notas Explicativas

A Recuperanda não apresentou reconhecimento de receitas operacionais no exercício atual, indicando ausência das operações normais de suas atividades.

Os custos, no valor de R\$ 15 mil, referem-se a serviços prestados por terceiros.

As despesas operacionais não apresentaram movimentação no mês analisado.

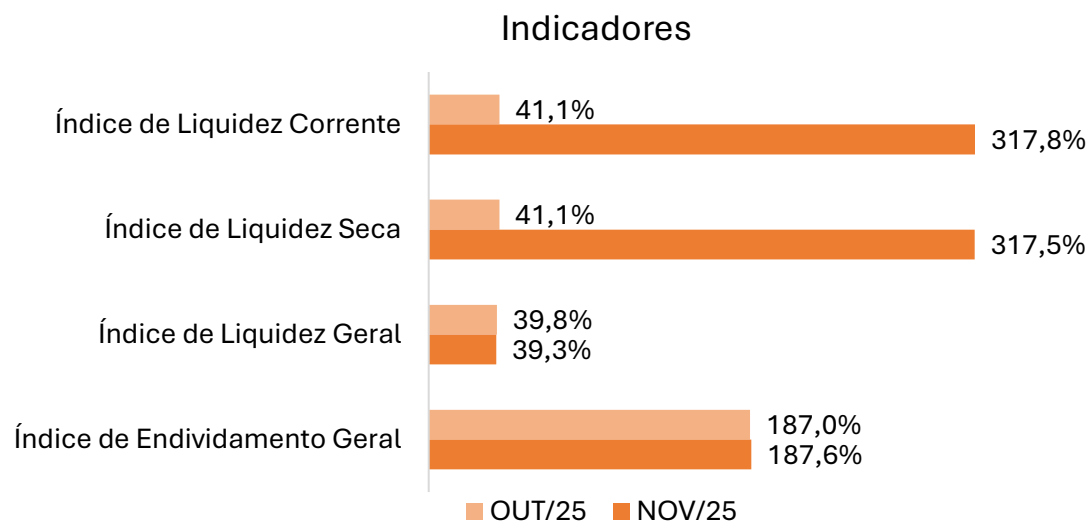
Em “Outras Receitas e Despesas Operacionais” geralmente são reconhecidos os ganhos provenientes da equivalência patrimonial com a controlada “Minas Arena – Gestão de Inst. Esp. S/A”, que não registraram valores no mês analisado.

O resultado financeiro corresponde a receita de atualização monetária dos precatórios, no montante de R\$ 18,9 milhões.

O lucro líquido acumulado no exercício alcançava R\$ 107,3 milhões, e o resultado líquido do mês foi positivo em R\$ 18,9 milhões.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de "Liquidez Corrente" mede a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo calculado pela razão entre o ativo circulante e o passivo circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento das dívidas de curto prazo, enquanto valores inferiores a 100% demonstram a necessidade de atenção.

No período analisado, o indicador apresentou elevação significativa, passando de 41,1% para 317,8%, em decorrência da reclassificação das contas "Fornecedores" e "Empréstimos e Financiamentos", no montante de R\$ 1,3 bilhão, do Passivo Circulante para o Passivo Não-Circulante, sob o grupo "Recuperação Judicial". Com isso, o índice passou a superar o patamar de 100%, evidenciando que os ativos circulantes são suficientes para a liquidação integral das obrigações de curto prazo da Recuperanda.

Liquidez Seca

Diferentemente do índice de "Liquidez Corrente", que considera todos os ativos circulantes, o indicador de "Liquidez Seca" avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques. É calculado pela razão entre o ativo circulante, excluídos os estoques, e o passivo circulante, oferecendo assim uma visão mais conservadora da liquidez.

No caso em análise, a Recuperanda não mantém estoques registrados, razão pela qual o índice de "Liquidez Seca" apresentou o mesmo patamar observado para a "Liquidez Corrente", refletindo idêntica capacidade de solvência no curto prazo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Empresa de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é calculado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e o total do Passivo Circulante somado ao Exigível a Longo Prazo, oferecendo uma visão abrangente do equilíbrio econômico-financeiro da Companhia.

No período analisado, o indicador apresentou leve redução, passando de 39,8% para 39,3%. Apesar da variação marginal, o índice permaneceu significativamente abaixo do patamar de 100%, evidenciando que a Empresa não dispõe de ativos suficientes para cobrir integralmente o conjunto de suas obrigações totais, o que reflete uma estrutura econômico-financeira ainda fragilizada.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Empresa em relação a capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por dívidas, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o indicador passou de 187% para 187,6%, mantendo-se em patamar semelhante ao observado anteriormente e sinalizando a persistência de elevado nível de endividamento. Tal resultado demonstra que o Passivo Total permanece superior ao Ativo Total, evidenciando capital próprio negativo e confirmando que a Recuperanda financia integralmente, e ainda de forma excedente, seus ativos por meio de capitais de terceiros, o que reforça a vulnerabilidade de sua estrutura financeira.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	27.163	9.222.550
DISPONIBILIDADES	(1.399.800)	1.640.557
CLIENTES	361.882	1.528.238
ADIANTAMENTOS	487.473	481.652
TRIBUTOS A RECUPERAR	257.974	32.312
CONSÓRCIOS	251.026	5.471.183
OUTROS CRÉDITOS	68.609	68.609
ATIVO NAO-CIRCULANTE	87.238.340	74.346.665
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	15.860.400	45
INVESTIMENTOS	460.000	3.418.086
IMOBILIZADO	195.940	206.534
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000
TOTAL DO ATIVO	87.265.503	83.569.215

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	OUT/25	NOV/25
CAIXA	(83.754)	9.345
BANCO CONTA MOVIMENTO	(1.316.046)	1.631.213
TOTAL	(1.399.800)	1.640.557

As “Disponibilidades” compreendem os saldos de “Caixa” e das contas correntes bancárias mantidas pela Empresa. Na competência analisada, a contabilidade efetuou a regularização das contas de “Caixa” que apresentavam saldos credores, resultando em aumento de R\$ 93,1 mil.

A rubrica “Banco Conta Movimento” registrou aumento de R\$ 2,9 milhões, deixando de apresentar saldos negativos em sua composição. Contudo, permanecem divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários disponibilizados, uma vez que os extratos do Banco BTG Pactual e do Banco ABC Brasil S/A demonstravam saldos positivos de R\$ 177,96 e R\$ 1,29 mil, respectivamente, enquanto o balancete evidenciava saldo consolidado de R\$ 1,6 milhão. Tal circunstância impossibilitou a validação da posição contábil apresentada.

1.2 – Clientes

Na rubrica “Clientes”, encontravam-se registrados valores a receber referentes à “Obra 010 – Vargem Linda”, com saldo de R\$ 489,5 mil, e à “Obra 011 – São Luiz do Norte”, que apresentava valores a receber no montante de R\$ 1 milhão.

No período analisado, o agrupamento apresentou aumento de R\$ 1,2 milhão, decorrente do faturamento registrado em montante superior aos recebimentos ocorridos na competência.

Os valores contabilizados encontram-se suportados pela posição analítica apresentada no relatório de “Contas a Receber”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente a terceiros, relativos à aquisição de bens ou serviços ainda não recebidos, composto da seguinte forma:

ADIANTAMENTOS	OUT/25	NOV/25
ADIANTAMENTOS A COLABORADORES	432	-
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	484.052	481.652
ADIANTAMENTOS DE VIAGEM	2.988	-
TOTAL	487.473	481.652

Na competência analisada, o grupo apresentou redução de R\$ 5,8 mil, encerrando o período com saldo de R\$ 481,7 mil, integralmente alocado na rubrica “Adiantamento a Fornecedores”.

1.4 – Tributos a Recuperar

Os “Tributos a Recuperar” correspondem a créditos oriundos de tributos federais, estaduais e municipais, passíveis de compensação ou restituição futura. No período analisado, o conjunto de contas registrou redução de R\$ 225,7 mil, decorrente, principalmente, da baixa de saldos para fins de regularização, a qual resultou no zeramento de posições no montante de R\$ 197 mil.

A rubrica “Impostos Retidos na Fonte” apresentou redução de R\$ 32,4 mil,

enquanto a conta “ISSQN Antecipado” registrou aumento de R\$ 3,7 mil. Os saldos encontravam-se distribuídos conforme demonstrado na tabela a seguir.

TRIBUTOS A RECUPERAR	OUT/25	NOV/25
IMPOSTOS RETIDOS NA FONTE	60.987	28.574
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO	17.129	-
COFINS	51.388	-
PIS	11.134	-
IMPOSTOS SOBRE SERVIÇOS	51.388	-
INSS	65.948	-
ISSQN ANTECIPADO	-	3.738
TOTAL	257.974	32.312

Ressalta-se que não foi possível validar integralmente os créditos tributários registrados nos balancetes, uma vez que a Empresa não disponibilizou relatórios fiscais, declarações, guias de recolhimento ou demais controles que comprovassem os saldos contabilizados.

1.5 – Consórcios

O grupo “Consórcios” apresentou elevação relevante no período, passando de R\$ 251 mil para R\$ 5,5 milhões. O saldo estava subdividido entre as rubricas “Aporte a Consórcios”, no montante de R\$ 5,1 milhões, e “Conta Corrente de Consórcios”, com saldo de R\$ 330,8 mil, ambas relacionadas às operações da “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.6 – Outros Créditos

O agrupamento “Outros Créditos” compreendia exclusivamente valores registrados na rubrica “Caução em Garantia”, encerrando o período com saldo de R\$ 68,6 mil, sem variações na competência analisada.

1.7 – Realizável a Longo Prazo

O grupo “Realizável a Longo Prazo” compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data-base das demonstrações contábeis, conforme composição apresentada na tabela a seguir.

REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	OUT/25	NOV/25
PARTES RELACIONADAS	15.860.355	-
DEPÓSITOS JUDICIAIS	45	45
TOTAL	15.860.400	45

Na competência analisada, a Recuperanda efetuou a regularização de saldo anteriormente registrado como mútuo com o sócio Elmo Teodoro Ribeiro, classificado na rubrica “Partes Relacionadas”, promovendo sua reclassificação para a conta “Capital a Integralizar”, considerando que a origem da operação se refere à participação de capital ainda não integralizada do referido sócio.

A conta “Depósitos Judiciais”, por sua vez, não apresentou variação no período.

1.8 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Empresa em outras entidades, bem como ativos Não-Circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, conforme a natureza do empreendimento.

Na competência analisada, o grupo apresentou aumento líquido de R\$ 3 milhões, decorrente de aportes no montante de R\$ 4,4 milhões realizados na SCP Ética/Matrix – SCP 209, parcialmente compensados pelo reconhecimento de resultado negativo de equivalência patrimonial no valor de R\$ 1,4 milhão, referente à mesma sociedade. Ao final do período, o saldo do agrupamento totalizava R\$ 3,4 milhões.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

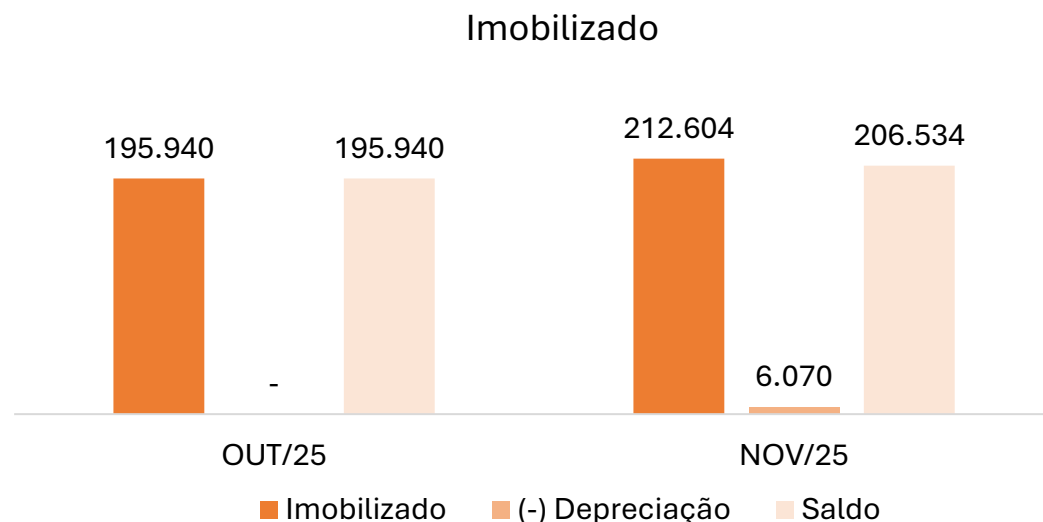
Notas Explicativas

1.9 – Imobilizado

O grupo “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais e cuja vida útil supera um exercício social.

Na competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 206,5 mil, apresentando incremento de R\$ 10,6 mil no período, decorrente das aquisições registradas nas rubricas “Móveis e Utensílios” e “Máquinas e Equipamentos”.

Ressalta-se que a Recuperanda passou a apropriar as quotas mensais de depreciação sobre os ativos registrados, no montante de R\$ 6,1 mil na competência analisada.



8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.10 – Intangível

O grupo “Intangível” compreende ativos não físicos com valor econômico futuro associado, que contribuem para as operações da Empresa ao longo do tempo. No período analisado, não ocorrem variações, permanecendo o saldo de R\$ 70,7 milhões, exclusivamente na rubrica “Acervo Técnico”, conforme identificado no razão contábil apresentado pela Recuperanda.

O valor registrado como “Acervo Técnico”, com histórico “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conforme ata de constituição”, demonstrado no razão contábil, atende ao critério de mensuração, por se tratar de capital integralizado, definido em contrato. Contudo, a Companhia não definiu critério para amortização deste ativo, mantendo-o pelo custo de aquisição. A norma contábil indica amortização de acordo com o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros, seguindo estimativa da Empresa.

Cabe destacar que, para atendimento das normas aplicáveis, a Empresa deve avaliar periodicamente a possibilidade de redução ou perda de valor dos ativos intangíveis, especialmente quando houver indícios de desvalorização ou comprometimento de sua recuperabilidade.

A Administração Judicial questionou sobre a inexistência dos critérios adotados para avaliação da vida útil, a ausência de amortização e sobre estudo e avaliação da recuperabilidade e valorização deste Ativo (Teste de Impairment), o que pode impactar significativamente o valor do Ativo Intangível, o resultado e, por consequência, o Patrimônio Líquido da Empresa. A contabilidade informou que solicitará uma avaliação externa para avaliar as questões levantadas e apontar os critérios mais adequados para apropriar a amortização. Destaca-se que a situação permaneceu inalterada até a elaboração do presente relatório.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	2.729.679	11.667.590
FORNECEDORES	1.045.308	1.499.011
OBRIGACOES TRABALHISTAS	47.939	514.361
OBRIGACOES SOCIAIS	92.758	269.635
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	265.255	434.929
CRÉDITOS A IDENTIFICAR	1.278.420	1.278.420
CONTA CORRENTE DE CONSÓRCIOS	-	7.671.233
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.524.435	6.405.452
PARTES RELACIONADAS	2.524.435	6.405.452
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	82.011.389	65.496.173
CAPITAL SOCIAL	86.722.000	72.020.905
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(85.306)	(85.306)
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(4.625.305)	(6.439.427)
TOTAL DO PASSIVO	87.265.503	83.569.215

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

A conta “Fornecedores” representa as obrigações decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal das operações, cujos pagamentos permanecem pendentes na data de encerramento do período analisado. Na competência, o agrupamento apresentava saldo de R\$ 1,5 milhão, com aumento de R\$ 453,7 mil.

Ressalta-se que a Empresa encaminhou relatório de “Contas a Pagar” no montante de R\$ 910 mil, o qual diverge em R\$ 589,1 mil do saldo contábil

registrado. Não foram apresentadas conciliações ou esclarecimentos que justificassem a diferença identificada, o que impossibilitou a validação dos saldos contabilizados.

2.2 – Obrigações Trabalhistas

O grupo “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos aos empregados, decorrentes da folha de pagamento e dos encargos correlatos. Na competência analisada, o saldo apresentado totalizava R\$ 514,4 mil, conforme composição demonstrada nas rubricas a seguir.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	OUT/25	NOV/25
SALARIOS/ORDENADOS A PAGAR	85.623	397.635
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	(37.685)	116.726
TOTAL	47.939	514.361

Ressalta-se que a rubrica “Provisão para Férias” deixou de apresentar saldo negativo no período. Contudo, a Recuperanda não disponibilizou relatório ou documentação de suporte que permitisse validar a adequação da posição apresentada.

2.3 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.4 – Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” foi analisado no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.5 – Créditos a Identificar

A Empresa mantém determinados saldos não conciliados registrados na conta “Créditos a Identificar”, com utilização do histórico “Transferência de saldo aguardando conciliação”, conforme verificado nos registros do razão contábil. A seguir, apresentam-se as contas que permaneceram sem variação entre as competências analisadas:

CRÉDITOS A IDENTIFICAR	OUT/25	NOV/25
CAIXA VARGEM LINDA	(33.441)	(33.441)
BANCO BTG PACTUAL	(680.588)	(680.588)
BANCO ABC BRASIL S/A	(963.653)	(963.653)
ADIANTAMENTO DE SALÁRIO	(4.000)	(4.000)
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	1.045	1.045
INSS A RECOLHER	42.727	42.727
FGTS A RECOLHER	23.068	23.068
SALÁRIOS A PAGAR	336.422	336.422
TOTAL	(1.278.420)	(1.278.420)

2.6 – Conta Corrente de Consórcios

A Recuperanda mantém participações em consórcios nos quais os empreendedores possuem acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desenvolvidas.

O grupo “Conta Corrente de Consórcios”, classificado no Passivo Circulante, registra os valores a pagar decorrentes dessas operações, estando composto exclusivamente por saldos relacionados à “Obra 013 – Consórcio Caldas Novas”, no montante de R\$ 7,7 milhões.

Ressalta-se que a Empresa não disponibilizou extratos, relatórios de “Contas a Pagar”, planilhas ou outros controles auxiliares que evidenciassem os débitos registrados em conta corrente junto aos consórcios, o que impossibilitou a validação do saldo apresentado na competência analisada.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.7 – Partes Relacionadas

O grupo “Partes Relacionadas” compreende as operações de empréstimos (mútuos) entre sócios e empresas ligadas, com estimativa de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base do balancete.

Ao final da competência analisada, o agrupamento totalizava R\$ 6,4 milhões, apresentando acréscimo de R\$ 3,9 milhões no período. Tal variação decorreu, principalmente, do aumento de R\$ 5 milhões registrado em favor da controladora Egesa Engenharia S.A., em razão da reclassificação de valores para fins de regularização contábil, bem como da baixa do saldo do sócio Elmo Teodoro Ribeiro, utilizada para integralização parcial de capital.

PARTES RELACIONADAS	OUT/25	NOV/25
ELMO TEODORO RIBEIRO	1.134.000	-
EGESA ENGENHARIA S/A	1.390.434	6.405.452
TOTAL	2.524.435	6.405.452

Entretanto, não foi possível confirmar a coerência dos saldos entre as empresas envolvidas. O balancete da Egesa Engenharia S.A. evidencia direito a receber da Matrix Infraestrutura Ltda. no valor de R\$ 1,6 milhão, enquanto a contabilidade da Recuperanda registra obrigação junto à controladora no montante de R\$ 6,4 milhões, resultando em divergência de

R\$ 4,8 milhões na data-base analisada.

Ressalta-se que, apesar das solicitações encaminhadas pela Administração Judicial, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco planilhas ou demonstrativos que evidenciassem as movimentações e os saldos das transações registradas no grupo “Partes Relacionadas”, o que impossibilitou a validação dos valores contabilizados.

2.8 – Patrimônio Líquido

O “Patrimônio Líquido” representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações, refletindo os recursos próprios investidos na operação.

Na competência analisada, a Recuperanda apresentava “Patrimônio Líquido” positivo de R\$ 65,5 milhões, composto por R\$ 72 milhões registrados em “Capital Social” e por prejuízos acumulados no montante de R\$ 6,4 milhões até a data-base.

O “Capital Social Integralizado” apresentou redução de R\$ 14,7 milhões, decorrente da transferência de saldo anteriormente registrado na rubrica “Partes Relacionadas”, classificada no “Realizável a Longo Prazo”, para a conta “Capital a Integralizar”, referente à participação do sócio Elmo Teodoro Ribeiro.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

c) DRE

DRE	OUT/25	NOV/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.605.389	2.147.899
(-) DEDUÇÕES	(16.370)	(185.793)
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	3.589.019	1.962.106
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(2.418.188)	(1.778.579)
RESULTADO BRUTO	1.170.830	183.527
MARGEM BRUTA	32,6%	9,4%
DESPESAS OPERACIONAIS	(944.211)	(2.023.421)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(808.165)	(611.507)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(134.746)	-
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(1.300)	(1.411.914)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	226.620	(1.839.894)
MARGEM BRUTA	6,3%	-93,8%
RESULTADO FINANCEIRO	(6.270)	25.772
DESPESAS FINANCEIRAS	(8.807)	23.746
RECEITAS FINANCEIRAS	2.538	2.027
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	220.350	(1.814.122)
RESULTADO LIQUIDO	220.350	(1.814.122)
MARGEM LÍQUIDA	6,1%	-92,5%

Notas Explicativas

A Recuperanda registrou receita de R\$ 2,1 milhões na competência analisada, referente à medição da Obra 011 - São Luiz do Norte, com deduções de R\$ 185,8 mil, decorrentes do reconhecimento dos tributos incidentes sobre o faturamento do período.

No período, os custos de produção totalizaram R\$ 1,8 milhão, representando redução de 26,4% em relação ao período anterior, quando somavam R\$ 2,4 milhões. Os principais componentes foram “Gastos com Mão de Obra” (48,1%), “Serviços Prestados por Terceiros – PJ” (26,2%) e “Custos com Materiais Aplicados” (20,9%).

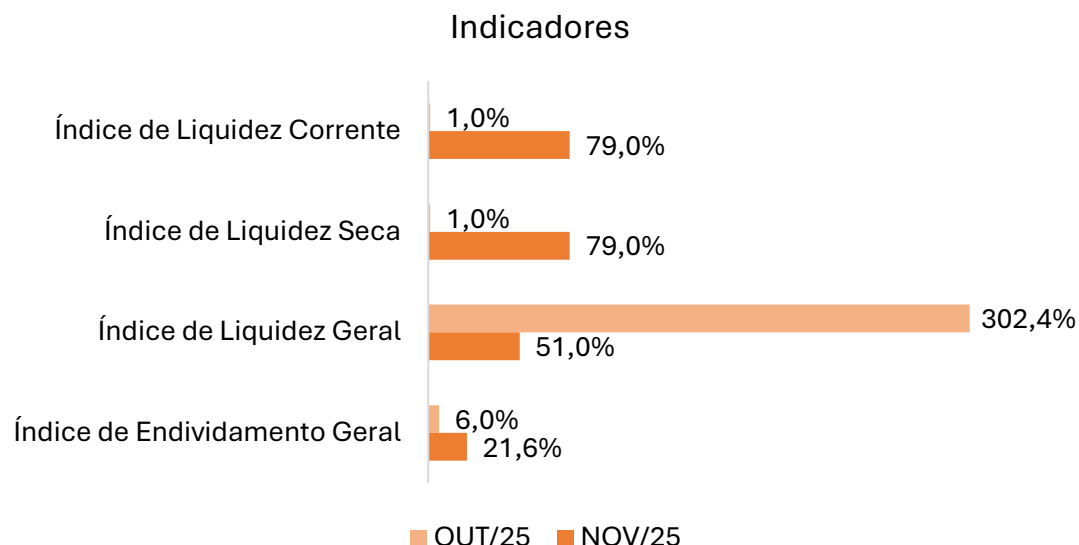
As despesas operacionais totalizaram R\$ 2 milhões, compostas por R\$ 611,1 mil em despesas administrativas, com destaque para “Serviços Prestados por Terceiros – PJ”, no montante de R\$ 353,6 mil (57,8%), e por R\$ 249 mil em “Despesas com Mão de Obra” (40,7%). Ainda nesse grupo, em outras receitas e despesas operacionais, foram reconhecidas perdas decorrentes da equivalência patrimonial com a SCP Ética/Matrix – SCP 209, no montante de R\$ 1,4 milhão.

O resultado financeiro líquido foi positivo em R\$ 25,8 mil, explicado, principalmente, pela reclassificação de R\$ 23,9 mil da rubrica de custos para a conta de despesa de “Comissões s/Fianças Bancárias”. Ressalta-se que referido valor apresentou natureza credora, caracterizando-se, portanto, como receita financeira.

Em razão desse desempenho, o prejuízo acumulado do exercício atingiu R\$ 6,4 milhões até a data-base analisada, sendo que a competência em exame registrou prejuízo líquido de R\$ 1,8 milhão.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo por meio dos ativos realizáveis no mesmo horizonte temporal, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam suficiência de recursos para a liquidação das dívidas de curto prazo, enquanto patamares inferiores demandam maior atenção quanto à liquidez.

No período analisado, o indicador apresentou elevação expressiva, passando de 1% para 79%, retornando a patamar próximo ao nível histórico observado (77,2% em setembro de 2025). Tal comportamento decorreu, principalmente, da regularização das inconsistências identificadas anteriormente, notadamente os saldos negativos em “Disponibilidades” e a redução relevante da rubrica “Clientes”. Ainda assim, o índice permaneceu abaixo de 100%, evidenciando que os Ativos Circulantes não são suficientes para liquidar integralmente os Passivos Circulantes da Empresa.

Liquidez Seca

O índice de “Liquidez Seca” diferencia-se da “Liquidez Corrente” por desconsiderar os estoques em seu cálculo, avaliando a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo exclusivamente com os ativos circulantes de maior liquidez. O indicador é apurado pela razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante, oferecendo uma visão mais conservadora da posição financeira.

No caso em análise, a Recuperanda não mantém estoques registrados, razão pela qual o índice de “Liquidez Seca” apresentou o mesmo valor observado para a “Liquidez Corrente”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Companhia de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é calculado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e a soma do Passivo Circulante com o Exigível a Longo Prazo, oferecendo uma visão mais abrangente da situação econômico-financeira da Recuperanda.

No período analisado, o índice de “Liquidez Geral” situou-se em 51%, ante 302,4% no período anterior. A redução observada decorreu, essencialmente, da reclassificação do saldo a receber do sócio pessoa física para a conta “Capital a Integralizar”, procedimento que corrigiu distorções anteriormente existentes. Após o referido ajuste, o indicador passou a apresentar patamar inferior a 100%, evidenciando que a Empresa não dispõe de ativos suficientes para cobrir integralmente o conjunto de suas obrigações, refletindo uma estrutura financeira fragilizada.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por obrigações, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o índice apresentou retração, passando de 6% para 21,6%. Tal comportamento indica aumento relativo da participação de capital de terceiros na estrutura de financiamento da Empresa. Ainda assim, o patamar observado demonstra que apenas 21,6% dos ativos estão financiados por obrigações com terceiros, caracterizando um nível de endividamento considerado baixo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Bemviver Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	3.415.887	3.415.887
DISPONIBILIDADES	(6.381)	(6.381)
CLIENTES	1.376.688	1.376.688
OUTROS CRÉDITOS	2.045.580	2.045.580
ATIVO NAO-CIRCULANTE	16.131.244	16.131.244
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	12.550.141	12.550.141
INVESTIMENTOS	2.576.006	2.576.006
IMOBILIZADO	5.097	5.097
INTANGÍVEL	1.000.000	1.000.000
TOTAL DO ATIVO	19.547.131	19.547.131

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	274.752	274.752
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	59.631	59.631
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	121	121
CONTA CORRENTE CONSÓRCIOS	215.000	215.000
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	13.828.146	13.828.146
ADIANTAMENTO DE COLIGADAS E CONTROLADAS	13.828.146	13.828.146
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.444.233	5.444.233
CAPITAL SOCIAL	4.821.800	4.821.800
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	622.433	622.433
TOTAL DO PASSIVO	19.547.131	19.547.131

Notas Explicativas

A empresa Bemviver Engenharia Ambiental e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | DKF

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	-	-
DISPONIBILIDADES	-	-
CLIENTES	-	-
OUTROS CRÉDITOS	-	-
ATIVO NAO-CIRCULANTE	-	-
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-
INVESTIMENTOS	-	-
IMOBILIZADO	-	-
INTANGÍVEL	-	-
TOTAL DO ATIVO	-	-

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	1.232.236	1.232.236
FORNECEDORES	18.700	18.700
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	8.543	8.543
PARCELAMENTOS FISCAIS	20.900	20.900
PARTES RELACIONADAS	1.184.093	1.184.093
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	725.327	725.327
PARCELAMENTOS FISCAIS	685.327	685.327
PROVISÃO P/ CONTINGÊNCIA	40.000	40.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.957.563)	(1.957.563)
CAPITAL SOCIAL	2.105.263	2.105.263
RESERVA DE CAPITAL	300.000	300.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(4.362.826)	(4.362.826)
TOTAL DO PASSIVO	-	-

Notas Explicativas

A empresa DKF – Construções e Empreendimentos Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egepel Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	29.172	29.172
DISPONIBILIDADES	29.172	29.172
ATIVO NAO-CIRCULANTE	(4.364)	(4.364)
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	(4.364)	(4.364)
TOTAL DO ATIVO	24.808	24.808

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	34.691	34.691
FORNECEDORES	19.784	19.784
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	5.275	5.275
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.632	9.632
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.049.041	4.049.041
PARTES RELACIONADAS	4.046.041	4.046.041
OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.000	3.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.058.925)	(4.058.925)
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	1.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(5.058.925)	(5.058.925)
TOTAL DO PASSIVO	24.808	24.808

Notas Explicativas

A empresa Egepel Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesur Participações

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	8.468.708	8.468.708
DISPONIBILIDADES	(1.258.956)	(1.258.956)
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.513	1.513
OUTROS CRÉDITOS A RECEBER DE TERCEIROS	9.726.151	9.726.151
ATIVO NAO-CIRCULANTE	594.685.063	594.685.063
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	81.284.220	81.284.220
INVESTIMENTOS	512.609.452	512.609.452
IMOBILIZADO	791.391	791.391
TOTAL DO ATIVO	603.153.771	603.153.771

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	21.153.302	21.153.302
FORNECEDORES	45.703	45.703
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.552	2.552
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	21.107.711	21.107.711
PARCELAMENTOS FISCAIS	(2.665)	(2.665)
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	124.744.611	124.744.611
PROVISÕES DIFERIDAS	14.737.652	14.737.652
PARTES RELACIONADAS	110.006.959	110.006.959
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	457.255.858	457.255.858
CAPITAL SOCIAL	72.001.000	72.001.000
RESERVA DE CAPITAL	1.038.419	1.038.419
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	325.978.313	325.978.313
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	31.767.446	31.767.446
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	26.470.681	26.470.681
TOTAL DO PASSIVO	603.153.771	603.153.771

Notas Explicativas

A Administração Judicial questionou a Recuperanda, em outubro de 2025, acerca das baixas registradas na conta “Terrenos”, que totalizaram R\$ 199,6 mil, com o objetivo de esclarecer se houve alienação dos ativos e, em caso afirmativo, se foi observada a necessária autorização judicial. Até a data-base da presente análise, permanece pendente o retorno da Recuperanda sobre o referido questionamento.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | ETR

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	2.884.919	2.884.919
DISPONIBILIDADES	2.863.381	2.863.381
ESTOQUE	21.538	21.538
ATIVO NAO-CIRCULANTE	11.725.610	11.725.610
IMOBILIZADO	11.725.610	11.725.610
TOTAL DO ATIVO	14.610.529	14.610.529

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	3.434	3.434
FORNECEDORES	642	642
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.793	2.793
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.607.095	14.607.095
CAPITAL SOCIAL	12.076.000	12.076.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.531.095	2.531.095
TOTAL DO PASSIVO	14.610.529	14.610.529

Notas Explicativas

A empresa ETR Assessoria Empresarial e Participações Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | MVT Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	3.251.033	3.251.033
DISPONIBILIDADES	2.104.896	2.104.896
CLIENTES	760.408	760.408
TRIBUTOS A RECUPERAR	207.825	207.825
OUTROS CRÉDITOS	177.904	177.904
ATIVO NAO-CIRCULANTE	36.757.866	36.757.866
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	422.707	422.707
INVESTIMENTOS	32.935.159	32.935.159
IMOBILIZADO	3.400.000	3.400.000
TOTAL DO ATIVO	40.008.899	40.008.899

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	5.337.170	5.337.170
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	2.127.277	2.127.277
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	444.118	444.118
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	1.305.285	1.305.285
PROVISÕES TRABALHISTAS	454.640	454.640
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	530.707	530.707
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.272	333.272
OUTRAS CONTAS A PAGAR	122.956	122.956
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	18.914	18.914
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	44.874.809	44.874.809
PARCELAMENTOS FISCAIS LP	223.551	223.551
PESSOA LIGADAS	9.167.308	9.167.308
PARTES RELACIONADAS	35.483.950	35.483.950
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(10.203.080)	(10.203.080)
CAPITAL SOCIAL	5.695.968	5.695.968
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(15.899.048)	(15.899.048)
TOTAL DO PASSIVO	40.008.899	40.008.899

Notas Explicativas

A empresa MVT Engenharia e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	28.433.866	28.433.866
DISPONIBILIDADES	147.590	147.590
ESTOQUES	309.663	309.663
ADIANAMENTOS	15.196.685	15.196.685
TRIBUTOS A RECUPERAR	5.933	5.933
DESPESAS ANTECIPADAS	21.558	21.558
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	12.752.437	12.752.437
ATIVO NAO-CIRCULANTE	238.670.924	238.670.924
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	147.055.224	147.055.224
INVESTIMENTOS	78.829.224	78.829.224
IMOBILIZADO	12.786.476	12.786.476
TOTAL DO ATIVO	267.104.790	267.104.790

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	4.593.108	4.593.108
FORNECEDORES	1.190.306	1.190.306
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	38.314	38.314
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	861.254	861.254
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	429.110	429.110
PROVISÕES TRABALHISTAS	45.454	45.454
PARCELAMENTOS FISCAIS	26.053	26.053
OUTROS CREDITOS	2.002.617	2.002.617
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	172.853.747	172.853.747
PARTES RELACIONADAS	142.475.781	142.475.781
OUTROS CREDORES	30.089.465	30.089.465
RETENÇÕES CONTRATUAIS	41.543	41.543
PARCELAMENTOS FISCAIS	246.957	246.957
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	89.657.935	89.657.935
CAPITAL SOCIAL	25.226.608	25.226.608
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	64.431.327	64.431.327
TOTAL DO PASSIVO	267.104.790	267.104.790

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Loteamento e Empreendimentos imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV A

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	905.533	905.533
DISPONIBILIDADES	5.196	5.196
CLIENTES	(35.214)	(35.214)
ADIANTAMENTOS	691.530	691.530
DESPESAS ANTECIPADAS	48.698	48.698
CONSÓRCIOS - CONTA CORRENTE	195.324	195.324
ATIVO NAO-CIRCULANTE	69.094.319	69.094.319
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	69.094.319	69.094.319
TOTAL DO ATIVO	69.999.853	69.999.853

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	603.549	603.549
FORNECEDORES	200.518	200.518
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	273.891	273.891
PARCELAMENTOS FISCAIS	129.140	129.140
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	21.570.244	21.570.244
PARTES RELACIONADAS	19.347.632	19.347.632
PARCELAMENTOS FISCAIS	387.256	387.256
TRIBUTOS DIFERIDOS	1.835.356	1.835.356
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	47.826.060	47.826.060
CAPITAL SOCIAL	2.646.081	2.646.081
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	45.179.979	45.179.979
TOTAL DO PASSIVO	69.999.853	69.999.853

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba A Alvorada Loteamento e Empreendimentos Imobiliários não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV B

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	213.411	213.411
DISPONIBILIDADES	5.419	5.419
CLIENTES	1.273	1.273
ADIANTAMENTOS	172.775	172.775
TRIBUTOS A RECUPERAR	6.939	6.939
DESPESAS ANTECIPADAS	27.004	27.004
ATIVO NAO-CIRCULANTE	88.035.569	88.035.569
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	88.035.568	88.035.568
INVESTIMENTOS	1	1
TOTAL DO ATIVO	88.248.980	88.248.980

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	232.020	232.020
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	184.822	184.822
PARCELAMENTOS FISCAIS	47.198	47.198
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	19.936.521	19.936.521
PARTES RELACIONADAS	18.653.665	18.653.665
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.787	333.787
TRIBUTOS DIFERIDOS	949.070	949.070
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	68.080.439	68.080.439
CAPITAL SOCIAL	2.556.311	2.556.311
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	65.524.128	65.524.128
TOTAL DO PASSIVO	88.248.980	88.248.980

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba B Lagoa Silvana Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV C

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	(2.748.502)	(2.748.502)
DISPONIBILIDADES	10	10
CLIENTES	(12.193.371)	(12.193.371)
ESTOQUES	9.444.859	9.444.859
ATIVO NAO-CIRCULANTE	28.142.093	28.142.093
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	25.648.648	25.648.648
INVESTIMENTOS	2.493.445	2.493.445
TOTAL DO ATIVO	25.393.591	25.393.591

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	17.755.699	17.755.699
PARTES RELACIONADAS	17.755.699	17.755.699
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.637.892	7.637.892
CAPITAL SOCIAL	2.493.446	2.493.446
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	5.144.446	5.144.446
TOTAL DO PASSIVO	25.393.591	25.393.591

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba C – MCMV Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV D

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	20.703.277	20.703.277
DISPONIBILIDADES	9.675	9.675
CLIENTES	12.147.655	12.147.655
ESTOQUES	8.310.285	8.310.285
ADIANAMENTOS	215.714	215.714
TRIBUTOS A RECUPERAR	71	71
DESPESAS ANTECIPADAS	19.877	19.877
ATIVO NAO-CIRCULANTE	11.253.820	11.253.820
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	11.253.820	11.253.820
TOTAL DO ATIVO	31.957.097	31.957.097

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	260.285	260.285
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	223.999	223.999
PARCELAMENTOS FISCAIS	36.287	36.287
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	13.991.929	13.991.929
PARTES RELACIONADAS	12.782.541	12.782.541
PARCELAMENTOS FISCAIS	237.349	237.349
TRIBUTOS DIFERIDOS	972.039	972.039
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	17.704.882	17.704.882
CAPITAL SOCIAL	1.761.066	1.761.066
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	15.943.816	15.943.816
TOTAL DO PASSIVO	31.957.097	31.957.097

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba D - Comunitário Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV E

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	76.901	76.901
DISPONIBILIDADES	41.989	41.989
ADIANTEAMENTOS	29.669	29.669
DESPESAS ANTECIPADAS	5.243	5.243
ATIVO NAO-CIRCULANTE	43.165.844	43.165.844
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	43.165.844	43.165.844
TOTAL DO ATIVO	43.242.745	43.242.745

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	1.669.806	1.669.806
FORNECEDORES	41.988	41.988
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	(1)	(1)
ADIANTEAMENTOS DE CLIENTES	756.197	756.197
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	847.475	847.475
PARCELAMENTOS FISCAIS	24.147	24.147
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	20.114.526	20.114.526
PARTES RELACIONADAS	20.054.724	20.054.724
PARCELAMENTOS FISCAIS	42.701	42.701
TRIBUTOS DIFERIDOS	17.100	17.100
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21.458.413	21.458.413
CAPITAL SOCIAL	2.799.481	2.799.481
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	18.658.932	18.658.932
TOTAL DO PASSIVO	43.242.745	43.242.745

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba E Distrito Industrial Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Produtor Rural

a) Livro Caixa

ELMO TEODORO RIBEIRO	OUT/25	NOV/25
(=) SALDO INICIAL	722.708	1.244.374
(+) RECEITAS	960.000	300.000
(-) DESPESAS	(438.334)	(516.583)
(=) RESULTADO	521.666	(216.583)
(=) SALDO FINAL	1.244.374	1.027.791

Notas Explicativas

Elmo Teodoro Ribeiro

No Livro Caixa do produtor rural, foram identificadas receitas no montante de R\$ 300 mil na competência, decorrentes da nota fiscal nº 007, referente à venda de máquinas para Henrique Franco Guerin. Esse último registro indica a possibilidade de venda de “Imobilizado”, o que ensejou questionamento por parte da Administração Judicial, sem retorno até a elaboração do presente relatório.

As despesas totalizaram R\$ 516,6 mil, sendo R\$ 222,6 mil classificadas como “Despesas com Pessoal”, distribuídas entre salários (R\$ 101,7 mil), rescisões trabalhistas (R\$ 15,8 mil), FGTS e IRRF (R\$ 30 mil), férias (R\$ 14,7 mil) e 13º salário (R\$ 60,5 mil). Os demais dispêndios somaram R\$ 294 mil, destacando-se ITR 2025 (R\$ 105,9 mil), IRRF (R\$ 61,8 mil), pagamento à MVL de M. Feitosa (R\$ 23 mil) e Ideal Nutrição Animal Ltda. (R\$ 28,8 mil).

O resultado mensal foi deficitário em R\$ 216,6 mil, reduzindo o saldo acumulado para R\$ 1 milhão positivo.

Ressalta-se, entretanto, que não foram disponibilizados extratos bancários, notas fiscais das despesas e documentos dos investimentos do Recuperando, impossibilitando a conferência da conformidade dos registros contábeis.

Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro

Conforme informado pelo Grupo, a produtora rural não possui registros de receitas ou despesas da atividade, pois “as informações de Produtor Rural para Ana Luiza estão concentradas na pessoa do Elmo T. Ribeiro”.

9. Questionamentos

Quanto aos apontamentos pendentes dos questionamentos anteriormente realizados, nenhuma informação adicional foi prestada até o momento. Foi enviado novo e-mail à Recuperanda em 16/01/2026, reforçando a solicitação de retorno das seguintes situações:

Egesa Engenharia S/A

- Durante a análise do balancete de setembro/2025 da Egesa Engenharia S/A, verificou-se a baixa integral dos saldos de diversas contas vinculadas aos Consórcios para execução de empreendimentos. Os ajustes envolvem montantes expressivos e um número significativo de contas, razão pela qual solicitamos esclarecimentos adicionais acerca dos critérios adotados para a regularização desses saldos, a fim de possibilitar a adequada avaliação das movimentações e o correto reporte no RMA.
- Considerando a materialidade dos valores baixados, foi solicitada, também, a confirmação de que tais registros foram previamente autorizados pela direção da Recuperanda e, caso ainda não haja formalização, se haverá a devida emissão da autorização correspondente.

- A que se refere a baixa de R\$ 1,4 milhão da conta “Terrenos” do ativo imobilizado e como tal baixa se compatibiliza com as disposições do art. 66 da Lei 11.101/2005.
- Imobilizado – As contas de “Equipamentos Leves” e “Equinos”, apresentam saldo de depreciação acumulada superior ao custo. Solicitamos a revisão e regularização dessas contas, em linha com os procedimentos já adotados em outros casos semelhantes.
- Os saldos apresentados referente às operações de mútuo entre as empresas Matrix Infraestrutura Ltda. e EGESA Engenharia S/A apresentavam saldo a pagar no balancete das duas empresas. Aguardamos esclarecimentos sobre os motivos dessa divergência, bem como informações acerca dos critérios e controles internos adotados para o acompanhamento e conciliação dos saldos das operações entre as empresas do grupo.
- Precatórios / Acordo de Transação PGFN: Foi solicitada a confirmação da transação realizada junto à PGFN, cópia do termo do Acordo de Transação, demonstrando a consolidação dos débitos e a utilização dos precatórios para liquidação, bem como documentação que comprove a posição e a atualização dos precatórios utilizados.

9. Questionamentos

- Minas Arena – Dividendos: houve o registro de recebimento de dividendos da Minas Arena, R\$ 2.515.017,96, com contrapartida em Partes Relacionadas, com aumento do valor a receber na rubrica 1.2.00.14.000011 – 8087 – Matrix Infraestrutura Ltda. Solicitamos a data efetiva de recebimento dos recursos; a inexistência de crédito em conta bancária da EGESA; e o entendimento contábil para o lançamento da contrapartida em favor da Matrix Infraestrutura Ltda.
- Banco saldo negativo: Banco ABC Brasil S.A havia sido zerado em out/25 e voltou a apresentar saldo negativo no valor de R\$ 134.308,50. Foi questionado o motivo de retornar saldo e extrato bancário que valide a posição.

Matrix Infraestrutura Ltda.

- Foram verificadas relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários, no extrato do Banco BTG Pactual apresentava saldo de R\$ 607,83 e do Banco ABC Brasil S/A, R\$ 1,9 mil, enquanto o balancete registrava saldo negativo de R\$ 1,4 milhão, impossibilitando a validação da posição contabilizada.
- Questionamos se as posições demonstradas encontram-se

conciliadas e corretas, segundo entendimento da contabilidade, bem como verificar a possibilidade de reclassificação desses saldos para o Passivo, visando melhor adequação às normas contábeis. Ressaltamos que a classificação indevida de saldos negativos em Disponibilidades impacta diretamente os índices de liquidez apresentados no RMA.

- Contas com saldos invertidos: Foi constatado que estas contas apresentaram saldos invertidos na competência:, a rubrica “FGTS a Recolher” demonstrou saldo invertido, de R\$ 20.953,80. As demais contas do grupo foram regularizadas.
- Intangível: O valor de R\$ 70.722.000,00 registrado como “Acervo Técnico”, com histórico de “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conf. ata de constituição”, não está sendo amortizado, buscamos entendimento sobre embasamento/critério adotado pela Recuperanda. Ainda sobre a rubrica, a empresa não fez avaliações para estimar as possibilidades de redução ou perda dos valores deste ativo intangível.

9. Questionamentos

EGESUR Participações Ltda.

- A Empresa apresentou baixa de R\$ 199.625,00 mil na rubrica 1.3.02.01 Terrenos, do Ativo Imobilizado, registrada no livro razão com histórico de “Terreno vendido conforme escritura em exercício anterior”, com contrapartida reconhecida na despesa, na conta “Perda na Baixa do Ativo Imobilizado”, no mesmo montante. Solicitamos esclarecimentos quanto aos saldos baixados da conta “Terrenos”, a fim de esclarecer se ocorreram vendas, em que data e, em caso positivo, se houve a devida autorização judicial para a alienação.

Elmo Teodoro Ribeiro

- O Recuperando registrou uma receita de R\$ 120 mil, referente a venda de máquinas. Dessa forma, foi questionado se ocorreu alienação de bens do seu “Imobilizado”, e se houve autorização do juiz para tal.
- Em novembro houve registro de nova receita com venda de máquinas, no valor de R\$ 300 mil. Questionamos sobre qual bem alienado e se houve autorização do juiz para essa venda.

Assim que houver retorno dos questionamos citados, as informações serão narradas no Relatório Mensal de Atividades subsequente.

10. Prestação de Contas

O Grupo encaminhou diretamente à Administração Judicial o comprovante de recebimento dos dividendos da Minas Arena, no montante de R\$ 15.844.613,14, creditado em 22/12/2025. Ademais, foram remetidas planilhas de controle que demonstram pagamentos realizados pela Egesa no valor total de R\$ 10,5 milhões, bem como desembolsos efetuados pela Matrix que somaram R\$ 941,2 mil. Por fim, o Grupo informou, em seus controles internos, a realização de aplicação financeira no montante de R\$ 4,4 milhões, restando saldo de R\$ 1,2 mil.

A Administração Judicial solicitou o envio dos respectivos comprovantes de pagamento que lastreassem os valores informados, tendo recebido, em resposta, a informação de que a documentação está sendo organizada à medida em que os recursos são utilizados, ainda não tendo sido integralmente consolidada. Foi esclarecido, ainda, que, considerando os prazos para prestação de contas e a existência de despesas iminentes, a intenção é reunir a documentação completa para posterior encaminhamento, de forma a conferir maior eficiência ao trabalho, comprometendo-se o Grupo a compartilhar oportunamente a prestação de contas na íntegra, acompanhada dos respectivos comprovantes.

Diante disso, a Administração Judicial optou por aguardar o recebimento da documentação completa, a qual será devidamente analisada quando do seu encaminhamento.

11. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando o status do retorno das informações:

Checklist documentações contábeis/financeiras	Período	EGESA	MATRIX
Balancete Contábil Analítico Assinado (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido	Recebido
Razão Contábil (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido	Recebido
Fluxo de Caixa Analítico (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido	Recebido
Relatório de Inventário de Estoques (PDF e Excel) Quando aplicável	Nov/25	Não recebido	Não aplicável
Relação Analítica dos Bens Imobilizados e Intangíveis (PDF)	Nov/25	Não recebido	Não recebido
Relatório de Cálculo de Depreciação/Amortização e Saldo a Depreciar (PDF)	Nov/25	Não recebido	Não recebido
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Nov/25	Não recebido	Recebido
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)	Nov/25	Não recebido	Recebido
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)	Nov/25	Não recebido	Não recebido
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Receber (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	Nov/25	Não recebido	Recebido
Contratos de empréstimos e mútuos financeiros com pessoa física assinados (Ativos e Passivos) (PDF)	Nov/25	Não recebido	Não recebido
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Pagar (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido	Recebido
Controle Empréstimos Partes Relacionadas	Nov/25	Não recebido	Não recebido
Posição Relatório e-cac (PDF)	Nov/25	Recebido	Recebido
Recibo Última EFD Contribuições entregue (PDF)	Nov/25	Recebido	Recebido
Recibo Última EFD Fiscal entregue (PDF)	Nov/25	Recebido	Recebido
Relatório para comprovação de créditos a compensar/recuperar	Nov/25	Não recebido	Não recebido
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	Nov/25	Parcial	Parcial
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido	Recebido
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido	Recebido
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Nov/25	Não recebido	Recebido
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	Nov/25	Parcial	Parcial
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	Nov/25	Parcial	Parcial
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (PDF)	Nov/25	Não recebido	Recebido

Para as demais empresas do Grupo, foram fornecidos os documentos contábeis, os quais demonstram a inexistência de variação em razão da falta de atividade operacional.

11. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando o status do retorno das informações:

Checklist documentações contábil/financeira	Período	ELMO RIBEIRO
Livro Caixa Assinado (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Nov/25	Não recebido
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)	Nov/25	Não recebido
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)	Nov/25	Não recebido
Extratos bancários e contratos Consórcios (PDF e Excel)	Nov/25	Não recebido
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Nov/25	Recebido
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Nov/25	Recebido
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	Nov/25	Recebido
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	Nov/25	Recebido
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (Excel)	Nov/25	Recebido

Não foram fornecidos documentos para a produtora rural Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro, tendo sido informado que os seus dados estariam registrados nos documentos do produtor Elmo Teodoro Ribeiro.